



TAT GIDA SANAYİ AŞ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 TEMMUZ 2026



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal bilgilerinin sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilmiş olup, 17 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda 30 Haziran 2025 tarihli özet finansal bilgilerin TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmadığı ifade edilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Yavuz Dinçer, SMMM
Sorumlu Denetçi
30 Temmuz 2026
İstanbul, Türkiye

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1-5
1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	1
1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler	1-3
1.4. Üst Yönetim	3-4
1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları	4
1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları	5
1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5-8
2.1. Üretim Tesisleri	5
2.2. Ürünler	6
2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler	6-7
2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	7
2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	7
2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler	7-8
3. FİNANSAL DURUM	8-10
3.1. Özet Finansal Tablolar	8-9
3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar	9
3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları	9-10
3.4. Kredi Derecelendirme	10
3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler	10
4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER	10

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi AŞ ("Tat Gıda" veya "Grup") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi AŞ olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile ünvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde ünvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Raporun Dönemi:	01.01.2026 – 30.06.2026
Ortaklığın Ünvanı:	Tat Gıda Sanayi AŞ
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	4B Plaza, Yamanevler Mahallesi Ahmet Tevfik İleri Caddesi No: 22-26 İç Kapı No: 21 34768 Ümraniye/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 244.800.000 TL

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Ünvanı	30.06.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)		Hisse Oranı (%)
Memişoğlu Tarım Ürünleri Tic. Ltd. Şti.	127.128.087	51,93	127.128.087	51,93
Diğer	117.671.913	48,07	117.671.913	48,07
TOPLAM	244.800.000	100	244.800.000	100

2026 yılı Haziran ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %43,67'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler

29 Nisan 2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, 2028 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar üç yıl süreyle ve her halükarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı-Soyadı	Unvanı	İcrada Görevli / Değil
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli
Giyasettin Memiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil
Tuncer Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Nasip Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Tuba Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Yoshihisa Hairo	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Ayşe Selen Kocabaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Özge Bulut Maraşlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ormancı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişidir. Raporlama dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.04.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Sayın Veysel Memiş'in Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Giyasettin Memiş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sayın Veysel Memiş, mesleki deneyimi ve sektördeki bilgi birikimi ve tecrübelerinin karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edilmesinde Şirketimize avantaj sağlaması ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşturulabilmesini teminen bu görevleri birlikte yerine getirmektedir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri :

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Ayşe Selen Kocabaş	Başkan	Bağımsız Üye
	Özge Bulut Maraşlı	Üye	Bağımsız Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Özge Bulut Maraşlı	Başkan	Bağımsız Üye
	Mehmet Ormancı	Üye	Bağımsız Üye
	Deniz Uysal (*)	Üye	İcracı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ormancı	Başkan	Bağımsız Üye
	Ayşe Selen Kocabaş	Üye	Bağımsız Üye
	Orkun Öztürk (**)	Üye	İcracı

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

(**) Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, finansal tabloların ve entegre faaliyet raporunun kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin seçimi gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Komite Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 4 adet rapor hazırlamıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, SPK Grupları, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Komite Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 4 adet rapor hazırlamıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde SPK mevzuatı ve Komite Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş; şirket risk yönetim sistemlerinin değerlendirilmesi, yatırımların incelenmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine dair faaliyetleri yürüterek 3 adet rapor hazırlamıştır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.tatgida.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

1.4. Üst Yönetim

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Üst Yönetim aşağıdaki tabloda belirtilen kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki Tecrübesi
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	2009	16 Yıl
Orkun Öztürk	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı	Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Yüksek Lisans Bahçeşehir Üniversitesi MBA	2002 2005 2014	23 Yıl
Hakan Turan	Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ Makine Mühendisliği Boğaziçi Üni. Yüksek Lisans	1987 1990	35 Yıl
Ali Onur	İşletmeler Genel Müdür Yard.	Ankara Üni. Ziraat Fak. Gıda Bilim ve Teknolojisi	1987	39 Yıl
Seçkin Yıldız	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Işık Üniversitesi İşletme Marmara Üniversitesi Pazarlama	2008 2010	18 Yıl

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Elif Öznur Belbez	Ar-Ge Direktörü	Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	1989	27 Yıl
		Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Yüksek Lisansı	1993	
		University of Maine Gıda Bilim ve Teknolojisi Doktorası	1997	
Çiğdem Şahin	Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü	Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2002	23 Yıl
Fatma Gül İlme	İnsan Kaynakları Direktörü	İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2011	14 Yıl
		İTÜ İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans	2017	
Hüseyin Yalçın	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü	Anadolu Üniversitesi İşletme	2005	20 Yıl
		Sakarya Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	2007	
Deniz Uysal	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Hacettepe Üniversitesi İşletme	2001	24 Yıl
		Atılım Üniversitesi Finans	2008	

1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Daimi Personel	410	412	416	438
Geçici Personel	660	449	536	653
Toplam	1.070	861	952	1.091

Şirketin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 85.832.495 TL'dir (31 Aralık 2025: 98.580.672 TL).

Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında yürütülen 28. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup 01.01.2025 - 31.12.2026 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları

	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Oran ve Oy Hakkı	
			30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Tat Global BV	Hollanda	Her türlü gıda ürünlerinin üretimi ve satışı	%100	%100

1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin 29 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulunda; Ücret Politikası kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için yıllık brüt 1.416.000 TL ücret ödenmesi ve bu ücretin genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesi kabul edildi.

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren 6 aylık hesap döneminde; Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 44.353.964 TL'dir (30 Haziran 2025: 37.918.720 TL). Ödemelerin tamamı kısa vadeli nitelikte olup ayrılma ödemesi içermemektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Üretim Tesisleri

Şirket, Mustafakemalpaşa – Bursa, Karacabey – Bursa ve Torbalı – İzmir'de bulunan 3 fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Aslanoba – Bursa'da deposu bulunmaktadır.

ÜRETİM TESİSLERİ	MUSTAFA KEMALPAŞA BURSA	KARACABEY BURSA	TORBALI İZMİR
Açılış Tarihi	1968	1977	2007
Toplam Alan	469.975 m2	216.536 m2	49.345 m2
Kapalı Alan	52.131 m2	35.634 m2	9.692 m2
Ürünler	Salça (Domates, Biber), Domates Ürünleri, Sebze Konserveleri, Sos, Hazır Yemek, Turşu	Salça, Domates Ürünleri	Salça, Konsantre Meyve Püresi

Üretim Kapasitesi	Ton / Adet
Domates İşleme (ton/gün)	2.800 (Mustafa Kemal Paşa); 5.450 (Karacabey); 2.900 (Torbalı)
PET (sos) dolum (adet/yıl)	85 milyon
Hazır Yemek (adet/gün)	180.000

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. Ürünler

Salçalar ve Domates Ürünleri		Domates Salça, Organik Domates Salça, Köy Domates Salçası Serisi, Tatlı Biber Salçası, Acı Biber Salçası, Organik Domates Rende, Doğranmış Domates, Domates Rende, Domates Püresi, Soyulmuş Domates, Menemen Harcı, Domates Suyu, Kurutulmuş Domates
Ketçap, Mayonez ve Lezzetlendirici Soslar		Tatlı Ketçap, Acı Ketçap, Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Mayonez, Çeşnili Mayonezler (Sarımsaklı Mayonez, Karabiberli Mayonez, Sriracha Mayonez, Trüflü Mayonez), Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Çeşnili Ketçaplar (Pickle, Sweet Chili, Cajun Spice), Barbekü Sos, Ranch Sos, Burger Sos, Hardal, Acı Sos, Cevizli Ezme
Sebzeler, Haşlanmışlar ve Közlenmişler		Bezelye, Garnitür, Sultani Bamyas, Tombul Bamyas, Taze Fasulye, Türlü, Mantar, Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya, Haşlanmış Kuru Fasulye, Haşlanmış Meksika Fasulyesi, Közlenmiş Biber, Közlenmiş Patlıcan, Közlenmiş Patlıcan Salatası
Turşular		Kornişon Turşu, Karışık Turşu, Pancar Turşusu, Alman Tipi Kornişon Turşusu, Acı Biber Yakan Turşusu, Biberiye Turşusu, Jalapeno Turşusu, Atıştırdak Turşular (Acı - Tatlı / Ballı - Hardallı, Tatlı Ekşi Kornişon Turşusu), Burger Turşusu
Hazır Yemekler ve Reçeller		Barbunya Pilaki, Patlıcan Kızartma, Fasulye Pilaki, Yaprak Sarma, Zeytinyağlı, Meksika Fasulyeli Bowl, Kuskus Salatalı Bowl, Buğday Salatalı Bowl, Mısır, Zeytinyağlı Yaprak Sarma, Zeytinyağlı Vişneli Yaprak Sarma, Çilek Reçeli, Vişne Reçeli, Kayısı Reçeli, Gül Reçeli, Ayva Reçeli, Kuru İncir Reçeli

2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Üretim (ton)	Ocak – Haziran 2026	Ocak - Haziran 2025	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	5.703	1.753	225
Soslar	17.086	13.242	29
Hazır Yemek	4.705	3.283	43
Turşu	1.346	1.552	(13)
Diğer	4.493	4.721	(5)
Toplam	33.333	24.551	36

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Satış (ton)	Ocak – Haziran 2026	Ocak - Haziran 2025	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	35.221	38.519	(9)
Soslar	16.370	13.809	19
Hazır Yemek	5.407	4.622	17
Turşu	5.032	4.439	13
Diğer	3.634	3.078	18
Toplam	65.663	64.468	2

2026 yılının ilk altı aylık döneminde toplam üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 oranında artarak 33.333 ton olmuştur. Toplam satış hacmi 2026 yılının ilk altı aylık döneminde %2 artarak 65.663 ton olarak gerçekleşmiştir.

Net satış hasılatı, yurt içi satışların artması sonucunda, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 artmıştır. Küresel piyasalardaki fiyat baskısı sonucu, ihracat gelirleri 2025 yılı 6 aylık dönemine kıyasla TL bazında %14 azalarak 1,1 milyar TL, ABD doları bazında ise %5 artışla 24 mln ABD doları olmuştur.

2026 yılının altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre brüt kar %42 oranında artışla 737 mln TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde 394 mln TL FAVÖK, 341 mln TL ise net dönem karı gerçekleşmiştir.

2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

30 Haziran 2026 itibarıyla yatırım harcamaları 314.154.975 TL (30 Haziran 2025: 211.342.900 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Belge No	Belge Tarihi	Belge Süre Sonu	Uzatılmış Süre Sonu	Belge Yatırım Tutarı	Gerçekleşen Tutar	Tesis
573837	22.11.2024	22.11.2027	--	375.136.842	180.019.841	Mustafakemalpaşa /Bursa
604416	31.03.2026	31.03.2029	--	57.842.600	618.997	Karacabey/Bursa

2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Muhasebe Politikası Değişikliği

Şirketimizin 7 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz aktifinde maliyet yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve araziler için muhasebe politikası değişikliğine gidilmesine, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer yöntemi ile izlenmesine ve değerlendirilmesine sonucunda oluşan tutarların TFRS kapsamında hazırlanan 31.03.2026 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılarak kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.

Şirket Merkezi Adres Değişikliği

Şirketimizin 7 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirket merkezinin Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı N7 34788 Çekmeköy/İstanbul adresinden 4B Plaza, Yamanevler Ahmet Tevfik İleri Caddesi N26 Kat:7 34768 Ümraniye/İstanbul adresine taşınmasına karar verilmiş olup, söz konusu adres değişikliği 13.01.2026 tarihinde tescil ve TTSG'de ilan edilmiştir.

Afyonkarahisar Güneş Enerji Santrali

Afyonkarahisar ili, Dinar İlçesi, Çiçektepe köyünde bulunan hazine arazisi üzerinde 7,3 Mwe (9,9 MWp) kurulu gücünde ve uzun vadeli yeşil dönüşüm kredileriyle finanse edilen Afyonkarahisar Güneş Enerji Santrali projesi, operasyonel gerekliliklerin beklenenden uzun sürmesi ve bölgedeki kış şartlarının olumsuz etkisi nedenleriyle halen devam etmekte olup, projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 27 Ocak 2026 tarihinden geçerli olmak üzere bir yıl süre ile yenilenmiştir.

Doğrudan satış kanallarının artırılması

Şirketimiz mevcut durumda yurt içinde, indirim marketler ve Horeca (hotel, restaurant, café) kanallarında doğrudan kendi satış ekibiyle, geleneksel kanal ve süpermarket kanalında ise distribütör aracılığıyla satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirketimizin müşteri çeşitlendirmesi ve büyüme stratejisi kapsamında, süpermarket kanalında da doğrudan satış yapılabilmesini teminen, yeni iş birlikleri yapılması ve geleneksel kanalda yurt içinde bayi/distribütör yapılanmasının genişletilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımının tamamlanması

Pay Tebliği'nin 33. maddesinin ikinci fıkrası çerçevesinde, sermaye artırımından elde edilen toplam 177.258.386,72 TL net fonun tamamının, izahname ve sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin raporda belirtildiği şekilde "Sos ve Hazır Yemek Kategorilerinde Yapılacak Yatırımların Kısmi Finansmanı" ile "İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşılanması"nda olmak üzere, kullanıldığı duyurulmuştur.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. Özet Finansal Tablolar

Özet Bilanço (TL)	30 Haziran 2026*	31 Aralık 2025	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	6.629.766.110	8.724.605.458	(24,0)
Duran Varlıklar	7.278.527.494	3.980.405.398	82,9
Toplam Varlıklar	13.908.293.604	12.705.010.856	9,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.138.181.809	6.206.637.376	(33,3)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.317.114.214	1.440.562.937	(8,6)
Toplam Yükümlülükler	5.455.296.023	7.647.200.313	(28,7)
Özkaynaklar	8.452.997.581	5.057.810.543	67,1
Toplam Kaynaklar	13.908.293.604	12.705.010.856	9,5
Net Finansal Borç¹	2.508.056.403	3.966.412.853	(36,8)

[1] Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2026*	1 Ocak – 30 Haziran 2025	Değişim (%)
Hasılat	4.841.313.543	4.644.827.757	4,2
Brüt Kar	737.148.355	519.462.535	41,9
Faaliyet Giderleri	(598.250.194)	(588.738.930)	1,6
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), net	148.734.878	192.713.257	(22,8)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	287.633.039	123.436.862	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), net	(2.769.350)	357.542	(874,6)
Finansman Geliri / (Gideri), net	(469.897.857)	(804.276.653)	(41,6)
Parasal (Kayıp) / Kazanç	428.552.802	465.262.192	(7,9)
Vergi geliri / (gideri)	96.984.618	92.453.485	4,9
Net Dönem Karı / (Zararı)	340.503.252	(122.766.572)	(377,4)
Diğer Finansal Veriler	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	Değişim
Amortisman	105.943.187	98.262.724	7,8
Yatırımlar	314.154.975	211.342.900	48,6
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	393.576.226	221.699.586	77,5

(2) FAVÖK, “Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa” olarak hesaplanmıştır.

*%100'ü Şirketimize ait olan Tat Global BV unvanlı şirketin 2025 yılı Eylül ayında gerçekleşen kuruluşu sonucunda, 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolarımızdan itibaren Şirketimiz konsolide mali tablo hazırlamaya başlamıştır.

3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar

Finansal Oranlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran	1,60	1,41
Nakit Oranı	0,30	0,19
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,48	0,69
Net Finansal Borç / Özsermaye	0,30	0,78
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,76	0,81

3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Şirketimiz tarafından, 20.02.2025 tarih ve 10/354 sayılı kararıyla onaylanan 2 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, raporlama dönemi içinde tedavülde bulunan borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Isın Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRSTATK22713	300	728	28.02.2025	26.02.2027

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem içerisinde, Şirketimizin 06.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihracı başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.03.2026 tarih ve 12/450 sayılı toplantısında ihraç tavanının 2.000.000.000 TL olarak belirlenmesi suretiyle olumlu karşılanmıştır.

3.4. Kredi Derecelendirme

JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (JCR) tarafından hazırlanan 23.12.2025 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; JCR Eurasia Rating, Tat Gıda'yı kredi derecelendirme gözden geçirme sürecinde yatırım yapılabilir kategorisi içerisinde değerlendirerek, uzun vadeli ulusal notunu 'A- (tr)' olarak yukarı yönlü revize etmiş, kısa vadeli ulusal notunu 'J2 (tr)' ve görünümünü 'Durağan' olarak korumuştur. Uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para notlarını ülke tavanı olan 'BB' olarak ve görünümünü 'Durağan'olarak belirlemiştir. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler

Şirketimizin 29.09.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin geleceğe ilişkin beklentileri yayımlanmıştır. 2026 yılı geleceğe ilişkin beklentisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2026 Beklentisi
Satış Hacmi (ton)	150.858
Net Satış Hasılatı (Milyar TL)	10,1
FAVÖK Marjı (%)	%11 - %14

Not: Tutarlar bulundukları yıla ait satın alma gücüne göre hesaplanmıştır.

* FAVÖK= Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa

4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Raporun yayımlandığı tarih itibarıyla, bilanço dönemi sonrasında önemli bir özel durum açıklaması bulunmamaktadır.