



TAT GIDA SANAYİ AŞ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23 EKİM 2025

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1-5
1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	1
1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1-2
1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler	2-3
1.4. Üst Yönetim	3-4
1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları	4
1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları	4
1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4-5
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5-9
2.1. Üretim Tesisleri	5
2.2. Ürünler	5-6
2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler	6-7
2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	7
2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	7-8
2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler	8-9
3. FİNANSAL DURUM	9-11
3.1. Özet Finansal Tablolar	9
3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar	10
3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları	10
3.4. Kredi Derecelendirme	10
3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler	11
4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER	11

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi AŞ ("Tat Gıda" veya "Grup") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi AŞ olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile ünvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde ünvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Raporun Dönemi:	01.01.2025 – 30.09.2025
Ortaklığın Unvanı:	Tat Gıda Sanayi AŞ
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 244.800.000 TL

Şirketimizin 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve geçerlilik süresinin 2029 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği gerekli izinler alındıktan sonra 9 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 29 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş, 30 Nisan 2025 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırımları işlemleri, 10.02.2025 tarihinde izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırımları ile şirketimiz tarafından sağlanan toplam fon miktarı 178.347.881 TL olmuştur.

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Memişoğlu Tarım Ürünleri Tic. Ltd. Şti.	127.128.087	51,93	67.788.852	49,84
Diğer	117.671.913	48,07	68.211.148	50,16
TOPLAM	244.800.000	100	136.000.000	100

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %43,66'dır. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler

9 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre için seçilen yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	İcrada Görevli / Değil
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli
Giyasettin Memiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil
Tuba Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Tuncer Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Nasip Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Yoshihisa Hairo	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Ayşe Selen Kocabaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Haluk Ziya Türkmen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ormancı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişidir. Raporlama dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarihli kararı doğrultusunda; Sayın Veysel Memiş'in Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Giyasettin Memiş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sayın Veysel Memiş, mesleki deneyimi ve sektördeki bilgi birikimi ve tecrübelerinin karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edilmesinde Şirketimize avantaj sağlaması ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşturulabilmesini teminen bu görevleri birlikte yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2025 tarihli kararına göre; Yönetim Kurulu Komitelerinin üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Ayşe Selen Kocabaş	Başkan	Bağımsız Üye
	Mehmet Ormancı	Üye	Bağımsız Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Haluk Ziya Türkmen	Başkan	Bağımsız Üye
	Ayşe Selen Kocabaş	Üye	Bağımsız Üye
	Deniz Uysal (*)	Üye	İcracı

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ormancı	Başkan	Bağımsız Üye
	Haluk Ziya Türkmen	Üye	Bağımsız Üye
	Orkun Öztürk (**)	Üye	İcracı

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

(**) Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.tatgida.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

1.4. Üst Yönetim

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Üst Yönetim aşağıdaki tabloda belirtilen kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki Tecrübesi
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	2009	15 Yıl
Orkun Öztürk	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı	Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği	2002	22 Yıl
		Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	2005	
		Bahçeşehir Üniversitesi MBA	2014	
Hakan Turan	Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ Makine Mühendisliği	1987	34 Yıl
		Boğaziçi Üni. Yüksek Lisans	1990	
Esra Süzme	Pazarlama Gn.Md.Yard.	Boğaziçi Üni. İşletme	1997	25 Yıl
		Maryland Üni. MBA	1999	
Ali Onur	İşletmeler Genel Müdür Yard.	Ankara Üni. Ziraat Fak. Gıda Bilim ve Teknolojisi	1987	38 Yıl
Çiğdem Şahin	Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü	Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2002	22 Yıl

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Fatma Gül İlme	İnsan Kaynakları Direktörü	İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği İTÜ İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans	2011 2017	13 Yıl
Hüseyin Yalçın	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü	Anadolu Üniversitesi İşletme Sakarya Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	2005 2007	19 Yıl
Deniz Uysal	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Hacettepe İşletme Atılım Üniversitesi Finans	2001 2008	23 Yıl

1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2025		1 Ocak – 31 Aralık 2024	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Daimi Personel	442	440	427	435
Geçici Personel	1.295	671	308	575
Toplam	1.737	1.111	735	1.010

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 72.686.212 TL'dir (31 Aralık 2024: 69.639.914 TL).

Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında yürütülen 28. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup 01.01.2025 - 31.12.2026 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları

	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Oran ve Oy Hakkı	
			30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Tat Europe BV	Hollanda	Her türlü gıda ürünlerinin üretimi ve satışı	%100	-

1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulunda; Ücret Politikası kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için yıllık brüt 1.090.000 TL ücret ödenmesi ve bu ücretin genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesi kabul edildi.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren 9 aylık hesap döneminde; Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplam 46.702.169 TL'dir (30 Eylül 2024: 151.519.258 TL). Ödemelerin tamamı kısa vadeli nitelikte olup ayrılma ödemesi içermemektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Üretim Tesisleri

Şirket, Mustafakemalpaşa – Bursa, Karacabey – Bursa ve Torbalı – İzmir'de bulunan 3 fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Aslanoba – Bursa'da deposu bulunmaktadır.

ÜRETİM TESİSLERİ	MUSTAFA KEMALPAŞA BURSA	KARACABEY BURSA	TORBALI İZMİR
Açılış Tarihi	1968	1977	2007
Toplam Alan	469.975 m2	216.536 m2	49.345 m2
Kapalı Alan	52.131 m2	35.634 m2	9.692 m2
Ürünler	Salça (Domates, Biber), Domates Ürünleri, Sebze Konserveleri, Sos, Hazır Yemek, Turşu	Salça, Domates Ürünleri	Salça, Konsantre Meyve Püresi

Üretim Kapasitesi	Ton / Adet
Domates İşleme (ton/gün)	2.800 (Mustafa Kemal Paşa); 5.450 (Karacabey); 2.900 (Torbalı)
PET (sos) dolum (adet/yıl)	85 milyon
Hazır Yemek (adet/gün)	180.000

2.2. Ürünler

Salçalar & Domates Ürünleri		Domates Salça, Organik Domates Salça, Köy Domates Salçası Serisi, Tatlı Biber Salçası, Acı Biber Salçası, Organik Domates Rende, Doğranmış Domates, Domates Rende, Domates Püresi, Soyulmuş Domates, Menemen Harcı, Domates Suyu, Kurutulmuş Domates, Domatesli Soğanlı Yemeklik Sos, Domatesli Sarımsaklı Yemeklik Sos
--	---	---

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ketçap, Mayonez & Lezzetlendirici Soslar		Tatlı Ketçap, Acı Ketçap, Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Mayonez, Çeşnili Mayonezler (Sarımsaklı Mayonez, Karabiberli Mayonez, Sriracha Mayonez, Trüflü Mayonez), Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Çeşnili Ketçaplar (Pickle, Sweet Chili, Cajun Spice), Barбекü Sos, Ranch Sos, Burger Sos, Hardal, Acı Sos, Napoliten Sos, Arrabiata Sos, Ajvar, Lutenitsa, Cevizli Ezme, Kahvaltılık Sos
Sebzeler		Bezelye, Garnitür, Sultani Bamyacı, Tombul Bamyacı, Taze Fasulye, Türlü, Enginar, Mantar, Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya, Haşlanmış Kuru Fasulye, Haşlanmış Meksika Fasulyesi Doypack (Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya), Közlenmiş Biber, Közlenmiş Patlıcan, Közlenmiş Patlıcan Salatası
Turşular		Kornişon Turşu, Karışık Turşu, Pancar Turşusu, Alman Tipi Kornişon Turşusu, Acı Biber Yakan Turşusu, Biberiye Turşusu, Jalapeno Turşusu, Atıştırd Turşular (Acı - Tatlı / Balı - Hardallı, Tatlı Ekşi Kornişon Turşusu), Burger Turşusu, Atıştırd Suyu Süzölmüş Kornişon Turşu
Hazır Yemekler		Barbunya Pilaki, Etli Kuru Fasulye, Patlıcan Kızartma, Fasulye Pilaki, Yaprak Sarma, Zeytinyağı Ayşe Fasulye, Domatesli Bulgur Pilavı, Nohutlu Bulgur Pilavı, Sebze Bulgur Pilavı, Etli Nohut (Doypack), Meksika Fasulyeli Bowl, Kuskus Salatalı Bowl, Buğday Salatalı Bowl, Ezogelin Çorba, Kremalı Mantar Çorbası, Kremalı Domates Çorbası, Mısır
Reçeller		Çilek Reçeli, Vişne Reçeli, Kayısı Reçeli, Gül Reçeli, Ayva Reçeli, Kuru İncir Reçeli

2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Üretim (ton)	Ocak – Eylül 2025	Ocak - Eylül 2024	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	68.016	78.494	(13)
Soslar	19.671	19.643	0
Hazır Yemek	7.542	7.704	(2)
Turşu	9.620	6.960	38
Diğer	6.818	3.422	99
Toplam	111.667	116.223	(4)

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Satış (ton)	Ocak – Eylül 2025	Ocak - Eylül 2024	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	53.665	61.033	(12)
Soslar	20.554	21.653	(5)
Hazır Yemek	9.342	10.480	(11)
Turşu	7.178	8.809	(19)
Diğer	6.520	4.391	48
Toplam	97.258	106.366	(9)

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 oranında azalarak 111.667 ton olmuştur. Toplam satış hacmi 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde yurt dışı satışların düşmesi nedeniyle, %9 azalarak 97.258 ton olarak gerçekleşmiştir.

Net satış hasılatı, yurt dışı satışların düşmesi sonucunda, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %9 gerilemiştir. Küresel piyasalardaki fiyat baskısı sonucu, ihracat gelirleri 2024 yılı 9 aylık dönemine kıyasla TL bazında %39 azalarak 1.509 mln TL, ABD doları bazında ise %35 azalışla 34 mln ABD doları olmuştur.

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre brüt kar %31 oranında artışla 767 mln TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde 490 mln TL FAVÖK, 52 mln TL ise net dönem zararı gerçekleşmiştir.

2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

30 Eylül 2025 itibarıyla yatırım harcamaları 289.963.539 TL (30 Eylül 2024: 376.200.879 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Belge No	Belge Tarihi	Belge Süre Sonu	Uzatılmış Süre Sonu	Belge Yatırım Tutarı	Gerçekleşen Tutar	Tesis
521171	10.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	91.418.896	52.364.928	Torbalı/İzmir
521238	11.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	200.651.121	166.291.747	Karacabey/Bursa
573837	22.11.2024	22.11.2027	-	233.347.223	80.567.727	Mustafakemalpaşa/Bursa

2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL'si nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırımını işlemleri izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. "SPK" (Sermaye Piyasası Kurulu) nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesinin 1. Fıkrasının (c) bendi uyarınca şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6.maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.02.2025 tarihli yazısı ile onaylanmış, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.02.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 11271 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 10.02.2025 tarihli kararıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi ile "Yönetim Kurulu, Üyelerin Seçimi ve Yönetim Kurulu Kararları" başlıklı 11. Maddesinin, 20.02.2025 tarihli kararıyla ise Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesi için gerekli izinler alındıktan sonra söz konusu esas sözleşme değişikliği 09.04.2025 tarihinde düzenlenen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

onaylanmış, 29.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 30.04.2025 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Bildirimi

Tat Gıda Sanayi AŞ'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Notu 02.01.2025 tarihinde 9,50 olarak belirlenmiştir.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Ağırlık	%25	%25	%15	%35	%100
Alınan Not	95,84	98,05	99,51	90,36	95,02

Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu Sözleşmesi İmzalanması

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, fabrikalarımızın ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisinin, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesi amacıyla;

- Manisa Yunusemre Akçaköy'de yatırım sürecine devam ettiğimiz, 2.3 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali (GES) kabul işlemleri, 21.05.2025 tarihinde ilgili dağıtım şirketi tarafından tamamlanmış olup, santral faaliyetine başlamıştır.
- Afyonkarahisar Dinar Çiçektepe'de bulunan hazine arazisi üzerinde 7,3 MWe (9,90 MWp) kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulması planlanmakta olup, söz konusu arazi üzerinde 29 yıl süreyle geçerli olmak üzere irtifak hakkı tesis edilmiş ve tapudaki tescili gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımın, uzun vadeli yeşil dönüşüm kredileriyle finanse edilmesi planlanmaktadır.

Kamu Kurumu ile Ürün Satış Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz hazır yemek kategorisindeki büyüme stratejisi kapsamında Kamu Kurumu'nun 25.12.2024 tarihinde açmış olduğu hazır yemek ihalesinin bir kısmını kazanmıştır. Kamu Kurumu ile 24.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup sözleşme tutarı 164,9 milyon TL'dir. Söz konusu ihale kapsamındaki sevkiyatlara 2025 yılı 1. çeyreğinde başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 27 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere bir yıl süre ile yenilenmiştir.

Hollanda'da Bağlı Ortaklık Kurulması

Şirketimizin 04.03.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin uluslararası büyüme stratejisi kapsamında Tat markasının globalleşmesini hızlandırmak ve ihracat hacmini artırmak amacıyla Hollanda'da %100 bağlı ortaklık şeklinde bir şirket kurma kararı alındığı, kuruluş işlemleri için ilgili kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılacağı detaylı olarak duyurulmuştur.

Bu karar doğrultusunda, Şirketimizin 18.09.2025 tarihli özel durum açıklamasında, %100'ü Şirketimize ait olan 100.000 Euro sermayeli Tat Europe BV unvanlı şirket resmi olarak kurulmuştur.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yeni kurulan şirket ile Avrupa'daki müşterilerimize daha hızlı ve esnek çözümler sunarak hizmet kalitesinin artırılması, tedarik süreçlerinin iyileştirilmesi ve küçük ölçekli siparişlere daha hızlı yanıt verilmesi hedeflenmektedir. Hollanda'nın stratejik konumu, gelişmiş lojistik altyapısı ve Avrupa Birliği içindeki avantajlı ticaret koşullarının bu girişimle birlikte şirketimizin Avrupa pazarındaki varlığını ve ihracat payını güçlendirmeye yönelik önemli katkı sağlaması planlanmaktadır.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. Özet Finansal Tablolar

Özet Bilanço (TL)	30 Eylül 2025*	31 Aralık 2024	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	7.511.947.658	6.498.445.878	15,6
Duran Varlıklar	3.219.741.850	3.158.458.796	1,9
Toplam Varlıklar	10.731.689.508	9.656.904.674	11,1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.106.893.220	4.825.168.561	26,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	678.571.760	959.749.656	(29,3)
Toplam Yükümlülükler	6.785.464.980	5.784.918.217	17,3
Özkaynaklar	3.946.224.528	3.871.986.457	1,9
Toplam Kaynaklar	10.731.689.508	9.656.904.674	11,1
Net Finansal Borç¹	3.205.528.279	3.853.305.844	(16,8)

⁽¹⁾ Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2025*	1 Ocak - 30 Eylül 2024	Değişim (%)
Hasılat	5.761.651.795	6.316.760.435	(8,8)
Brüt Kar	767.243.193	586.343.903	30,9
Faaliyet Giderleri	723.663.180	1.060.119.034	(31,7)
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), net	204.486.266	362.277.533	(43,6)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	248.066.279	(111.497.598)	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), net	315.083	9.570.320	(96,7)
Finansman Geliri / (Gideri), net	(874.140.894)	(1.111.614.226)	(21,4)
Parasal (Kayıp) / Kazanç	472.200.609	567.424.952	(16,8)
Vergi geliri / (gideri)	101.201.144	(80.747.154)	-
Net Dönem Karı / (Zararı)	(52.357.779)	(726.863.706)	(92,8)
Diğer Finansal Veriler	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	Değişim
Amortisman	241.498.016	278.870.235	(13,4)
Yatırımlar	289.963.539	376.200.879	(22,9)
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	489.564.295	167.372.637	192,5

⁽²⁾ FAVÖK, "Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa" olarak hesaplanmıştır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

*%100'ü Şirketimize ait olan Tat Europe BV unvanlı şirketin 2025 yılı Eylül ayında gerçekleşen kuruluşu sonucunda, 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolarımızdan itibaren Şirketimiz konsolide mali tablo hazırlamaya başlamıştır.

3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar

Finansal Oranlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	1,23	1,35
Nakit Oranı	0,13	0,03
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,70	0,67
Net Finansal Borç / Özsermaye	0,81	1,00
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,90	0,83

3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Şirketimizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 108.800.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 136.000.000 TL'den 244.800.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak sermaye artırım işlemi, 10.02.2025 tarihinde izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış ve Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 244.800.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırımı ile şirketimiz tarafından sağlanan toplam fon miktarı 178.347.881 TL olmuştur.

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.12.2023 tarih ve 80/1739 sayılı kararıyla onaylanan 3 Milyar TL, 20.02.2025 tarih ve 10/354 sayılı kararıyla onaylanan 2 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, raporlama dönemi içinde tedavülde bulunan borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

İsın Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRSTATK62610	230	546	16.12.2024	15.06.2026
TRSTATK22713	300	728	28.02.2025	26.02.2027
TRFTATK42619	340	364	22.04.2025	21.04.2026

3.4. Kredi Derecelendirme

JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (JCR) tarafından hazırlanan 23.12.2024 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'BBB+ (tr)' ve 'J2 (tr)' olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler

Şirketimizin 29.09.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin geleceğe ilişkin beklentileri yayımlanmıştır.

	2025 Beklentisi	2026 Beklentisi
Satış Hacmi (ton)	140.972	150.858
Net Satış Hasılatı (Milyar TL)	8,4	10,1
FAVÖK Marjı (%)	%5 - %8	%11 - %14

Not: Tutarlar bulundukları yıla ait satın alma gücüne göre hesaplanmıştır.

* FAVÖK= Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa

4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Bilanço sonrası önemli bir gelişme bulunmamaktadır.