

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01.01.2024 – 30.09.2024
Ara Dönem Faaliyet Raporu

30 EKİM 2024

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. GİRİŞ	1
1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	1
2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
3. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri.....	2
4. Yönetim Kurulu.....	2
5. Komiteler	3
6. Üst Yönetim	4
7. Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler.....	4
8. Personel ve İşçi Hareketleri	5
9. Merkez Dışı Örgütler.....	5
II. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME	5
1. Tat Gıda Faaliyetleri.....	5
2. Üretim	5
3. Satışlar	6
4. Tat Gıda 3Ç 2024 ve 9A 2024 Dönemi Finansal Sonuç Değerlendirmesi.....	7
5. Yatırımlar.....	8
6. Araştırma ve Geliştirme.....	8
7. Bağış ve Yardımlar.....	8
8. Dönem İçinde Çıkarılan Menkul Kıymetler.....	8
9. Hisse Senedi Fiyatı ve Piyasa Değeri	9
10. 1 Ocak – 30 Eylül Döneminde Kamu ile Paylaşılan Diğer Gelişmeler	9
11. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar.....	9
12. Teşvikler	9
III. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER	9
1. Özet Bilanço.....	9
2. Özet Gelir Tablosu.....	10
3. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar	10
4. İleriye Dönük Beklentiler.....	10
5. Sermaye Yeterliliği.....	10
6. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek Üzere Alınan Önlemler.....	10
IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	11
V. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU	11
VI. DİĞER BİLGİLER	12

I. GİRİŞ

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi A.Ş. olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile unvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Raporun Dönemi:	01.01.2024 – 30.09.2024
Ortaklığın Ünvanı:	Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 Türk Lirası ve ödenmiş sermayesi 136.000.000 Türk Lirası olup dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket, 136.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %80 oranında (108.800.000 TL) artırılarak 244.800.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili Yönetim Kurulu kararını [9 Ağustos 2024](#) tarihli duyurusunda kamu ile paylaşmıştır.

Bu kapsamda, 14 Ağustos 2024 tarihinde, 108.800.000 TL nominal değerli payların ihraç ve halka arzı için hazırlanan ve Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulan [izahname](#), [Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor](#) ve hazırlanan izahnamenin onaylanması amacıyla [Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru](#) ile ilgili açıklamalar KAP'ta 3 ayrı ÖDA ile paylaşılmıştır.

Ortaklık Yapısı:

Tat Gıda ("Şirket"), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'ta 22 Mayıs 2023 tarihinde paylaştığı Özel Durum Açıklaması ("ÖDA")'nda, ana ortağı Koç Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların satışı ile ilgili olarak çalışmalar başlattığını duyurmuştur. Bu kapsamda, Koç Holding [8 Ocak 2024](#) tarihinde KAP'ta duyurduğu ÖDA ile; Arçelik ve Aygaz dahil Koç Topluluğu şirketlerinin, Koç Ailesi Üyelerinin, Koç Topluluğu ile ilişkili vakıfların sahip olduğu ve Tat Gıda sermayesinin toplam %49,04'üne denk gelen kısmının, 15 adet kurucu intifa senedi ile birlikte Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Limited Şirketi'ne ("Memişoğlu") satışı için Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalandığını kamu ile paylaşmıştır.

Söz konusu açıklamayı takiben yapılan çalışmalar sonrasında Tat Gıda; Ram Dış Ticaret A.Ş. sermayesinin %7,5'ini temsil eden toplam 449.999,32 TL nominal değerli payları ile Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %1,1'ini temsil eden toplam 64.797,70 TL nominal değerli paylarını, toplam 32.275.800 TL bedel ile 30 Ocak 2024 tarihinde Koç Holding A.Ş.'ye devrettiğini [30 Ocak 2024](#) tarihli ÖDA ile KAP'ta duyurmuştur.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Nihayetinde, Koç Holding; Tat Gıda sermayesinin toplam %49,04'üne denk gelen payları 80.915.335,72 ABD Doları olarak belirlenen pay devir bedeli karşılığında Memişoğlu'na, devrettiğini KAP'ta [19 Şubat 2024](#) tarihinde paylaşmıştır.

[9 Ocak 2024](#) tarihli ÖDA'na göre; Koç Holding'in nihai ana ortağı Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. ("Temel Ticaret")'in, Tat Gıda'nın sermayesinin %3,26'sına denk gelen paylarının tamamının ya da bir kısmının Kapanış Tarihi'nden itibaren, 6 aylık sürenin sonundan başlamak üzere, 6 aylık bir süre boyunca Memişoğlu'na satılmasına olanak tanıyan bir opsiyon sözleşmesi de yürürlüğe girmiştir.

Memişoğlu Ltd.Şti. tarafından [27 Eylül 2024](#) ve [30 Eylül 2024](#) tarihlerinde Tat Gıda'ya gönderilen ve KAP'ta paylaşılan bildirimlere göre, Memişoğlu Ltd. Şti.'nin Tat Gıda'da sermayesinde %49,04 olan payı, ilk alım ardından %49,30'a, ikinci alım ardından da %49,84'e çıkmıştır.

Şirket'in 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2024

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Memişoğlu Tarım Ürünleri Tic. Ltd. Şti.	67.788.852,44	49,84
Kagome Co Ltd.	5.071.168,20	3,73
Sumitomo Corp.	2.077.983,34	1,53
Diğer	5.844.152,01	4,30
Halka Açık	55.217.844,01	40,60
TOPLAM	136.000.000,00	100,00

31 Aralık 2023

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	59.364.947	43,65
Kagome Co Ltd.	5.071.168,20	3,73
Sumitomo Corp.	2.077.983,34	1,53
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.427.889	3,26
Diğer	8.745.169	6,42
Halka Açık	56.312.844,00	41,41
TOPLAM	136.000.000,00	100,00

3. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

4. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.

Ancak, Koç Holding, Koç Topluluğu şirketleri, Koç Ailesi Üyeleri, Koç Topluluğu ile ilişkili vakıfların sahip olduğu, Tat Gıda'nın sermayesinin toplam %49,04'üne denk gelen payların Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Limited Şirketi'ne satışını takiben, 19 Şubat 2024 tarihinde kamuya açıklandığı üzere; Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinden Semahat Sevim Arsel, Mustafa Rahmi Koç, Mehmet Ömer Koç, Yıldırım Ali Koç ve Caroline Nicole Koç Yönetim Kurulu üyeliklerinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli kararı ile boşalan yönetim kurulu üyeliklerine, toplanacak ilk genel kurulun onayına tabi olmak ve ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Şerafettin Memiş'in Yönetim Kurulu

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Başkanı, Veysel Memiş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve de Giyasettin Memiş, Nasip Memiş ve Tuncer Memiş'in de Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmalarına karar verilmiştir. Caroline Nicole Koç'un yönetim kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Risk Yönetimi Komitesi Üyeliğine de Tuncer Memiş'in seçilmesine karar verilmiştir.

25 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, yapılacak ilk olağan genel kurula kadar görevleri devam edecek olan yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	Bağımsızlık	İcrada Görevli / Değil
Şerafettin Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı		İcrada Görevli Değil
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		İcrada Görevli
Giyasettin Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil
Tuncer Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil
Nasip Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil
Yoshihisa Hairo	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil
Ayşe Selen Kocabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	İcrada Görevli Değil
Haluk Ziya Türkmen	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ormancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	İcrada Görevli Değil

Yönetim kurulu başkanı ile genel müdür farklı kişilerdir. Raporlama dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak söz konusu olmamakla beraber bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

[16 Mayıs 2024](#) tarihli KAP duyurusuna göre, Yönetim Kurulu Komitelerinin üyeleri ve görevleri aşağıda yer almaktadır:

Denetim Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Haluk Ziya Türkmen	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Mehmet Ormancı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Ayşe Selen Kocabaş	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Haluk Ziya Türkmen	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi
Başak Tekin Özden*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcrada Görevli

* Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Başak Tekin Özden 14 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirket'teki görevlerinden kendi isteği ile ayrılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Mehmet Ormancı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Ayşe Selen Kocabaş	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Üst Yönetim

1 Ocak 2024 tarihinden itibaren, raporlama dönemine kadar icrada görevli olan Üst Yönetim kadrosundaki değişiklikler şöyledir:

8 Mayıs 2024 tarihinde Bilgi Teknolojileri Direktörü Onur Bahadır görevinden ayrılmış ve yerine Çiğdem Şahin Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü olarak atanmıştır.

23 Mayıs 2024 tarihinde İnsan Kaynakları Direktörü Tülay Demir görevinden ayrılmış yerine Fatma Gül İlme İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır.

[14 Haziran 2024](#) tarihinde Genel Müdür Evren Albaş ile Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Başak Tekin Özden görevlerinden kendi istekleriyle ayrılmışlar ve Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili Veysel Memiş Genel Müdür olarak atanmıştır.

30 Eylül 2024 itibarıyla Üst Yönetim aşağıdaki tabloda belirtilen kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki Tecrübesi
Veysel Memiş	Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	2009	15 Yıl
Ahmet Boz*	İşletmeler, Ar-Ge ve Teknoloji Gn. Md. Yard.	İTÜ Endüstri Mühendisliği Koç Üni. MBA	2006 2017	18 Yıl
Esra Süzme	Pazarlama Gn.Md.Yard.	Boğaziçi Üni. İşletme Maryland Üni. MBA	1997 1999	25 Yıl
Hakan Turan	Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ Makine Mühendisliği Boğaziçi Üni. Yüksek Lisans	1987 1990	34 Yıl
Çiğdem Şahin	Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü	Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2002	22 Yıl
Fatma Gül İlme	İnsan Kaynakları Direktörü	İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği İTÜ İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans	2011 2017	13 Yıl

*[12 Temmuz 2024](#) Ahmet Boz görevinden ayrılmış ve yerine Ali Onur İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

6. Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren 9 aylık hesap döneminde; Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 113.672.977 TL'dir (30 Eylül 2023: 38.354.545 TL). Bu tutarın 2.744.100 TL'lik (30 Eylül 2023: 0 TL) kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısmı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. Personel ve İşçi Hareketleri

30 Eylül 2024 ve 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2024		1 Ocak – 30 Eylül 2023	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Daimi Personel	434	437	448	455
Geçici Personel	1.200	609	291	524
Toplam	1.634	1.046	739	979

Kıdem Tazminatı Yükü:

Şirketin 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 63.034.662 TL'dir (30 Eylül 2023: 78.258.024 TL).

Merkez Dışı Örgütler

Yoktur.

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Tat Gıda Faaliyetleri

Üretim Tesisleri ve Kapasiteleri:

Üretim Tesisleri	Ürünler
Mustafakemalpaşa / BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos
Karacabey / BURSA	Salça, Konserve
Torbalı / İZMİR	Salça

Üretim Kapasitesi	Ton / Adet
Domates İşleme (ton/gün)	2.800 (Mustafa Kemal Paşa); 5.450 (Karacabey); 2.900 (Torbalı)
PET (sos) dolum (adet/yıl)	85 milyon (2025 ortasında 120 milyon adet olacak)
Hazır Yemek (adet/gün)	180.000 (2025 ortasında 230.000 adet olacak)

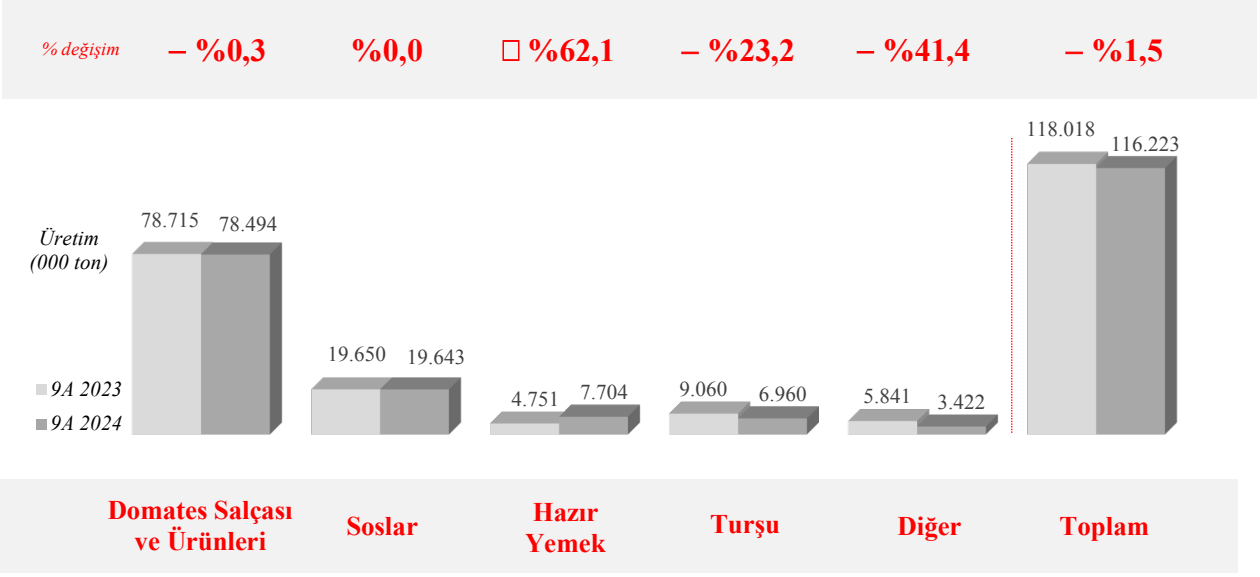
2. Tat Gıda 3Ç 2024 ve 9A 2024 Dönemi Finansal Sonuç Değerlendirmesi

Üretim:

Mevsimsellik sebebi ile üretim ağırlıklı olarak üçüncü çeyrekte gerçekleşmektedir. 2024 yılında, global pazarlarda Çin'de artan domates üretimi, Türkiye'de ise domates ihracatına 2023 yılında getirilen kota dolayısıyla, yurt içinde hammaddenin bol ve maliyetin daha düşük olduğu bir üretim sezonu yaşanmıştır. Tat Gıda, etkin stok yönetimine odaklanarak, 2024 yılında 415.000 ton (2023: 450.000 ton) domates işlemiştir. 1 Ocak – 30 Eylül 2024 döneminde, domates salçası ve ürünlerinin üretimi, geçen yıla yakın seviyelerde, 78.494 ton olarak gerçekleşmiştir. Sos üretimi de, 19.643 ton olarak aynı kalırken; Hazır Yemek kategorisinde üretim, Dünya Gıda Programı (WFP) için yapılan tedarik de dahil olmak üzere, geçen yıla kıyasla %62,1 oranında artarak 7.704 tona çıkmıştır. Turşu ve Diğer ürün grupları üretimi

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

sırasıyla %23,2 ve %41,4 oranında düşerken, toplam üretim bir önceki seneye kıyasla %1,5 oranında hafifçe gerileyerek, 116.223 tona ulaşmıştır.

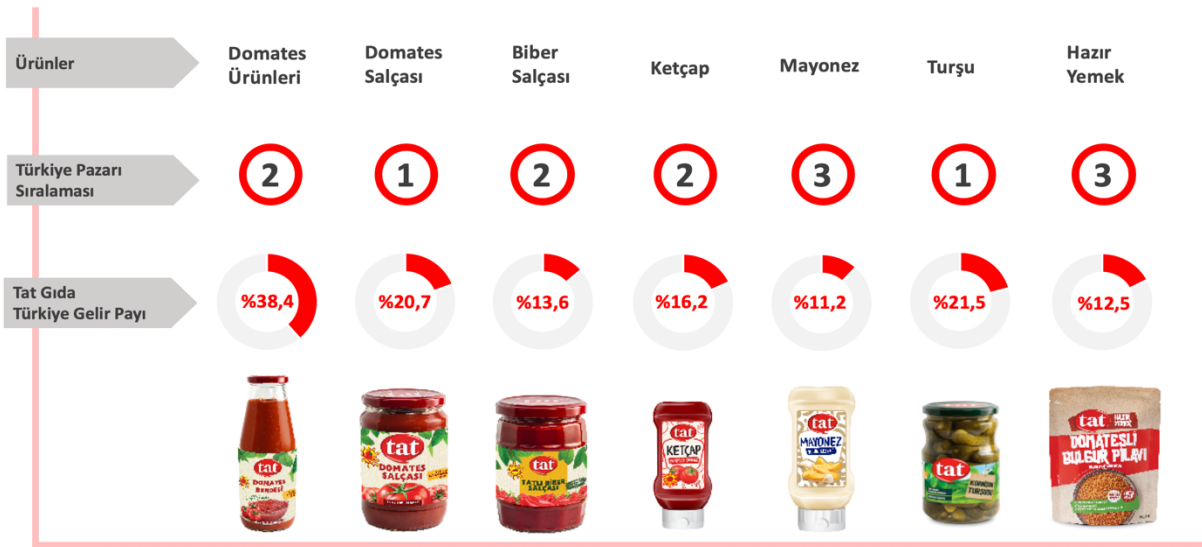


Satışlar:

2024 yılının üçüncü çeyreğinde Tat Gıda'nın toplam satış tonajı 3Ç 2023'e kıyasla %7,5 oranında artmıştır. Aynı dönemde; yurt içi net satışları %29,5 oranında düşerek 924,1 mln TL'ye, toplam net satışlar ise %25,0 oranında düşerek 1.400,6 mln TL'ye gerilemiştir.

Yılın üçüncü çeyreğinde, rekabet özellikle süpermarketlerde, fiyat odaklı, agresif kampanyalarına devam ederken, Tat Gıda karlılık odağını korumuştur. Tat Gıda'nın, indirim marketlerinde bu dönemde aldığı aksiyonların zamanlamasının geçen yıla kıyasla farklılık göstermesinin de etkisiyle, domates ürünleri (0,3 puan) ve ketchup (1,9 puan) kategorilerinde küçük bir pay kaybı ile 2. sırada konumlanırken, salça kategorisinde liderliğini sürdürmüştür.

Tat Gıda, özellikle Hazır Yemek ve Mayonez ürün gruplarındaki katma değerli kategorilerde büyümek ve marka konumunu korumak üzere, doğru dağıtım kanallarındaki iletişim yatırımlarını karlılık odağı ile sürdürmektedir.



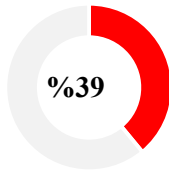
* Pazar payları, Nielsen 9A 2024 raporu baz alınarak (Turşu ve Hazır Yemek kategorisi Scantrack datasıdır); İndirim Marketleri dahil ve ciro (TL) dağılımına göre hesaplanmıştır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

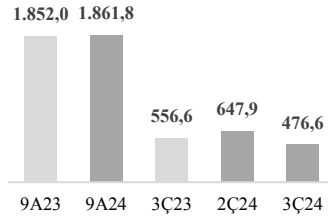
Yurtdışı pazarlarda, Çin'deki domates arzı artışı dolayısıyla 2024 yılı başından bu yana süregelen fiyat baskısı yılın üçüncü çeyreğinde de artarak devam ederken; hammadde alıcıları acil durum stoklarından üretim yaparak, daha düşük maliyetli spot alımları tercih etmişlerdir. Bu dönemde, Tat Gıda, Dünya Gıda Programı satışlarını sürdürmüş ve Fransa pazarındaki Tat markalı ve özel markalı ürünler ile nihai satış fiyatları üzerindeki baskıyı dengelemeye çalışmıştır. 3Ç 2024'te, Şirketin ihracat gelirleri %14,4 oranında düşerek 476,6 mln TL (12,0 mln ABD doları; %8,3 düşüş) olurken, aynı dönemde, ihracatın toplam satışlar içindeki payı ise %34 seviyesine yükselmiştir. (3Ç 2023: %30).

9A 2024 döneminde ise, Şirketin toplam satış tonajı %8,9 artarken aynı dönemde net satışlar, %22,4 oranında düşerek 4.739,0 mln TL olmuştur. Dokuz aylık dönemde, yurt içi satışlar %32,3 oranında daralarak 2.877,2 mln TL; ihracat ise %0,5 oranında artarak 1.861,8 mln TL (49,1 mln ABD doları; %6,3 artış) olmuştur. Aynı dönemde ihracat, toplam satışlar içerisinde %39 oranında pay almıştır. (9A 2023: %30).

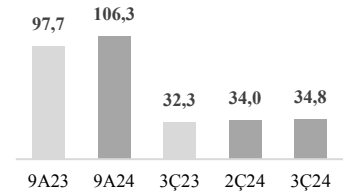
İhracat Payı (%)



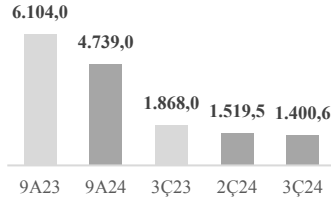
İhracat Geliri (mln TL)



Toplam Satış (000 Ton)



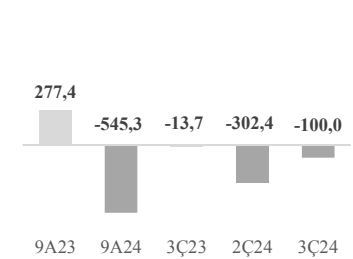
Toplam Gelirler (mln TL)



FAVÖK (mln TL) & FAVÖK Marjı (%)



Net Kar / Zarar (mln TL)



3Ç 2024'te, *Satışların Maliyeti'nin* gelir içindeki payı ise, 2024 üretim sezonunda hammadde fiyatlarındaki gerileme ve üretim süreçlerinde artan verimlilik sayesinde 3Ç 2023'e kıyasla 8,9 y.p.; 2Ç 2024'e kıyasla ise 5,3 y.p. düşerek %86,0 olmuştur. Bu sayede, toplam net satışlardaki gerilemeye rağmen, 9A 2024'te, Şirket'in *Brüt Karı* yıllık bazda %2,4 oranında artarak 439,9 mln TL olmuştur (9A 2023 Brüt Kar: 429,8 mln TL).

3Ç 2024'te, karlılık odağı ile, faaliyet giderleri düşmeye devam etmiştir. Bu sayede, Pazarlama Giderleri'nin gelir içerisindeki payı 1,2 puan, personel ve danışmanlık giderlerinin azalması sayesinde Genel Yönetim Giderleri 3,8 puan düşmüş; Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler de, ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı dolayısıyla yükselmiştir. Bu sayede, aynı dönemde toplam gelirdeki düşüşe rağmen; Şirket, 38,0 mln TL tutarında *Esas Faaliyet Karı* (2Ç 2023: 222,2 mln TL *Esas Faaliyet Zararı*); 142,4 mln TL *FAVÖK* ve %10,2 oranında *FAVÖK Marjı* kaydetmiştir. (3Ç 2023 *FAVÖK*: -6,1 mln TL; *FAVÖK Marjı*: -%0,3). 9A 2024 döneminde ise, 125,6 mln TL *FAVÖK*, %2,6 oranında *FAVÖK Marjı* kaydedilmiştir. (9A 2023 *FAVÖK*: 179,1 mln TL; *FAVÖK Marjı*: %2,9).

Yatırımların yanı sıra; mevsimsellik dolayısıyla yılın son çeyreğinde artan finansman ihtiyacı ile birlikte, Tat Gıda'nın 31 Aralık 2023 sonunda 3.936,0 mln TL olan, kiralama yükümlülükleri hariç, *Net Finansal Borcu*, 30 Eylül 2024 itibarıyla 3.008,1 mln TL'ye gerilemiştir. Şirketin 30 Eylül 2024 sonunda kısa ve uzun vadeli finansal borçları toplamının %44'ünü FX ve %56'sını ihraç edilen tahviller dahil, TL bazlı

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

krediler oluşturmuştur. 9A 2024'te, geçmiş yıla göre azalan dövizli mevduat dolayısıyla düşen finansman gelirleri ve yükselen faiz oranları ile artan finansman giderleri sonucu, *Net Finansman Gideri* 9A 2023 dönemine kıyasla %16,8 oranında artarak, 834,0 mln TL'ye çıkmıştır. (3Ç 2023: 236,5 mln TL Net Finansman Gideri; 3Ç 2024: 236,9 mln TL Net Finansman Gideri)

Enflasyon muhasebesine geçiş ile birlikte uygulanan endeksleme ardından 3Ç 2024'te 124,6 mln TL; 9A 2024 döneminde ise 425,7 mln TL *Parasal Kazanç* kaydedilmiştir. (3Ç 2023: 486,7 mln TL Parasal Kazanç; 9A 2023: 1.128,6 mln TL Parasal Kazanç)

Nihayetinde Tat Gıda, 3Ç 2024'te 100,0 mln TL ve 9A 2024 döneminde 545,3 mln TL *Net Dönem Zararı* kaydetmiştir. (3Ç 2023: 13,7 mln TL Net Dönem Zararı; 9A 2023: 277,4 mln TL Net Dönem Karı)

3. Yatırımlar

30 Eylül 2024 itibarıyla yatırım harcamaları 282.233.918 TL (30 Eylül 2023: 361.547.435 TL) olarak gerçekleşmiştir.

4. Araştırma ve Geliştirme

Ar-Ge Merkezi'nin odağında, sürdürülebilir tarım ve sürdürülebilir gıda değer zinciri, besleyici yönüyle zengin ve sağlıklı öğünler, pratik ürünler ve atık/ambalaj azaltma konuları yer almaktadır. Alanında uzman gıda, kimya, ziraat, malzeme ve metalurji mühendislerinden ve gıda teknikerlerinden oluşan 18 kişilik ekipte, 14 mühendis, 3 teknisyen ve bir destek personeli görev yapmaktadır. AR-GE Merkezinde, tarımda yenilikçi teknolojilerin kullanımı, dijitalleşmeye yönelik projeler, tarım ve endüstride yeşil enerji odaklı projeler, besleyici ve pratik ürün projeleri, alternatif proteinler, gıda atıklarının katma değerli hale getirilmesi ve ambalaj kullanımının azaltılmasına yönelik projeler üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda yürütülen projeler sonucunda, hazır yemek ve sos kategorilerinde yeni ürün çeşitlerinin rafa sunulmasına ilave olarak hazır yemekte doypack ambalajları ve soslarda küvet ve stickpack ambalajlarına imza atılmıştır. 2024 yılında yürütülen ProxIMed Projesi alternatif protein çalışmalarına odaklanırken, SolarHub, PV4Plants ve S-ATP Projeleri kapsamında da yeşil enerjiye yönelik araştırmalar yapılmaktadır. 30 Eylül 2024 itibarıyla AR-GE giderleri 49.780.393 TL (30 Eylül 2023: 15.506.645 TL) olarak gerçekleşmiştir.

5. Bağış ve Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 30 Eylül 2024 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 1.806.490 TL'dir. (30 Eylül 2023: 6.842.297 TL)

6. Dönem İçerisindeki Menkul Kıymet Hareketleri

İhracı 1 Temmuz 2024 tarihinde başlayan TRFTATKA2415 ISIN kodlu finansman bonusu satışının tamamlanması ile ilgili [2 Temmuz 2024](#) tarihli açıklama.

TRFTATK72418 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi ve anapara itfası ile ilgili [2 Temmuz 2024](#) tarihli açıklama.

İhracı 29 Ağustos 2024 tarihinde başlayan TRFTATK42510 ISIN kodlu finansman bonusu satışının tamamlanması ile ilgili [2 Eylül 2024](#) tarihli açıklama.

TRSTATK32514 ISIN kodlu tahvilin kupon ödemesinin 2 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilmesi ile ilgili [2 Eylül 2024](#) tarihli açıklama.

TRFTATK92416 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi ve anapara itfası ile ilgili [3 Eylül 2024](#) tarihli açıklama.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. Hisse Senedi Fiyatı ve Piyasa Değeri

Tat Gıda'nın 2 Ocak 2024 tarihinde 33,80 TL olan hisse kapanış fiyatına göre piyasa değeri 4.596.800.000 TL'dir. Hissenin dönem sonunda en son işlem gördüğü 30 Eylül 2024 tarihinde kapanış fiyatı 25,48 TL iken, Şirketin piyasa değeri 3.465.280.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

8. 1 Temmuz – 30 Eylül Döneminde Kamu ile Paylaşılan Diğer Gelişmeler

3 Eylül 2024: 9A 2024 ve 3Ç 2024 dönemi finansal sonuç açıklaması

[Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı](#)

[Ara Dönem Faaliyet Raporu](#)

[Finansal Rapor](#)

[Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu](#)

23 Eylül 2024:

[2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporu](#)

9. Bilanço Tarihinden Sonra KAP'ta Yapılan Açıklamalar

18 Nisan 2024 tarihinde kamu ile paylaşıldığı üzere, 10 milyon Euro yatırım bedeli ile plastik şişe sos (ketçap/mayonez ve diğer lezzetlendirici sos kategorileri) üretim kapasitesinin 40 milyon adet/yıl olarak artırılması kapsamında; plastik şişe sos kapasitesinin 10 milyon adet/yıl artırılarak 85 milyon adet/yıl seviyesine yükselmesi ile ilgili [17 Ekim 2024](#) tarihli açıklama.

10. Teşvikler

Belge No	Belge Tarihi	Belge Süre Sonu	Uzatılmış Süre Sonu	Belge Yatırım Gerçekleşen Tutarı	Gerçekleşen Tutar	Tesis
509964	26.03.2020	25.03.2023	22.09.2024	339,209,712	275,599,512	Mustafakemalpaşa/Bursa
521171	10.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	52,773,867	15,167,311	Torbalı/İzmir
521238	11.03.2021	9.03.2024	8.09.2025	187,021,158	129,295,277	Karacabey/Bursa

III. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Özet Finansal Tablolar

Özet Bilanço (TL)	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023	Değişim
Dönen Varlıklar	5.616.543.577	6.691.639.601	-%16,1
Duran Varlıklar	2.243.705.581	2.285.406.325	-%1,8
Toplam Varlıklar	7.860.249.157	8.977.045.926	-%12,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.267.441.875	4.367.225.150	-%2,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	872.045.391	1.407.650.963	-%38,0
Toplam Yükümlülükler	5.139.487.266	5.774.876.113	-%11,0
Özkaynaklar	2.720.761.891	3.202.169.813	-%15,0
Net Finansal Borç / (Nakit)¹	3.008.117.616	3.936.001.011	-%23,6

^[1] Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	Değişim
Hasılat	4.738.968.322	6.104.002.427	-%22,4
Brüt Kar	439.887.694	429.767.514	%2,4
Faaliyet Giderleri (-)	-795.323.896	-1.007.703.317	-%21,1
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), net	271.788.328	473.103.024	-%42,6
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	-83.647.874	-104.832.779	-%20,2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), net	7.179.858	5.665.710	%26,7
Finansman Geliri / (Gideri), net	-833.956.687	-714.180.385	%16,8
Parasal (Kayıp) / Kazanç	425.694.294	1.128.642.754	-%62,3
Vergi geliri / (gideri)	-60.578.236	-37.900.461	%59,8
Net dönem karı	-545.308.645	277.394.839	a.d.
Diğer Finansal Veriler	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	Değişim
Amortisman	209.213.671	283.911.124	-%26,3
Yatırımlar	282.233.918	361.547.435	-%21,9
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	125.565.797	179.078.345	-%29,9

⁽²⁾ FAVÖK, "Brüt Kar - Faaliyet Giderleri + Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler) + Amortisman olarak" hesaplanmıştır.

2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar

9A 2024 döneminde, Şirket'in Net Finansal Borcu, 2023 yılı sonuna kıyasla iyileşmiştir.

Finansal Oranlar	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Cari Oran	3,18	3,52
Likidite Oranı	0,01	0,04
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,71	0,75
Net Finansal Borç / Özsermaye	1,11	1,23
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,83	0,76

3. Gerçekleşenler ve İleriye Dönük Beklentiler

Tat Gıda, 3Ç 2024 döneminde, beklentiler paralelinde performans sergilemiştir.

4. Sermaye Yeterliliği

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

5. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek Üzere Alınan Önlemler

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, tahvil ihracı da dahil olmak üzere, hazine ve kurumsal finansman alanında faaliyetlerine devam etmektedir.

IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Tat Gıda, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyuma büyük önem vermekte olup, Şirket, 2023 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”) kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumu; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlamıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyum amaçlanmakta ve bu konuda azami çaba gösterilmektedir. Diğer taraftan, bazı ilkelere uyum konusunda gerek Türkiye’de, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar dolayısıyla, bazı ilkelere ise piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının incelenmesi sonrasında uygulamaya geçilmesi değerlendirilebilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından yapılan çalışma sonucunda, 28 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Tat Gıda’nın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,60’a (%96,02) yükseltilmiştir. 25 Ocak 2024 tarihinde, SAHA ile bir derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yıl sonu faaliyet raporu ile eş zamanlı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

V. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

Tat Gıda, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Tat Gıda’nın sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında sürdürülebilirlik stratejisi altında yönettiği konuların birçoğu, SPK tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir. Bu çerçevede Tat Gıda Sanayi A.Ş. tarafından SPK’nın “uy ya da açıkla” yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”nde belirtilen ilkelerin birçoğuna uyum sağlanmıştır. Söz konusu ilkelerin bir kısmına ise, uygulamada yaşanan zorluklar, ulusal ve uluslararası arenadaki belirsizlikler, bazı ilkelerin Şirket’in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Şirketin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, Şirket düzeyinde geliştirilen teknik altyapı ile veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi devam etmekte olan çalışmalar sonrasında, henüz tam uyum sağlanmamış olan ilkelere de uygulamaya geçilmesi hedeflenmektedir.

Daha detaylı bilgiye, 5 Nisan 2024 tarihinde KAP’ta yayınlanan [Sürdürülebilirlik Uyum Raporundan](#) ulaşılabilir.

VI. DİĞER BİLGİLER

Bu dönemde Tat Gıda faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için:

I) 2023 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

[Tat Gıda 2023 Faaliyet Raporu](#)

II) 2023 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

[Tat Gıda 2023 Sürdürülebilirlik Raporu](#)

III) Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

[Finansal Raporlar](#)

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu (“Rapor”) yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.