



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
01.01.2023 – 30.06.2023  
Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

27 TEMMUZ 2023

## **İÇİNDEKİLER**

I.	Başlıca Finansal Veriler .....	3
II.	Genel Bilgiler .....	4
III.	Yönetim Kurulu ve Komiteler .....	4
IV.	Üst Yönetim.....	5
V.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	6
VI.	Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar.....	6
VII.	Üretim ve Satışlar .....	7
VIII.	Yatırımlar .....	9
IX.	Dönem içindeki Önemli Gelişmeler .....	9
X.	Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler .....	9

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**I. Başlıca Finansal Veriler**

<b>Özet Bilanço (TL)</b>	<b>30.Haz.23</b>	<b>31 Ara 2022</b>	<b>Değişim</b>
Dönen Varlıklar	3.278.322.213	3.914.978.036	-16%
Duran Varlıklar	695.003.869	522.452.200	33%
Toplam Varlıklar	3.973.326.082	4.437.430.236	-10%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.658.115.854	3.107.151.445	-47%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.129.955.837	226.122.642	400%
Toplam Yükümlülükler	2.788.071.691	3.333.274.087	-16%
Özkaynaklar	1.185.254.391	1.104.156.149	7%
<b>Net Finansal Borç / (Nakit)<sup>1</sup></b>	<b>1.991.290.757</b>	<b>2.184.056.312</b>	<b>-9%</b>
<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2023</b>	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2022</b>	<b>Değişim</b>
Hasılat	2.127.237.484	1.019.142.572	109%
Brüt Kar	532.296.301	348.715.866	53%
Faaliyet Giderleri (-)	296.694.273	192.889.585	54%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	198.096.507	39.843.226	397%
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>433.698.535</b>	<b>195.669.507</b>	<b>122%</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	4.631.990	2.394.674	93%
Finansman Geliri/(Gideri), net	-240.414.250	-15.511.830	-
Vergi geliri / (gideri)	-23.966.623	-3.880.413	-
<b>Net dönem karı</b>	<b>173.949.652</b>	<b>178.671.938</b>	<b>-3%</b>
<b>Diğer Finansal Veriler</b>	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2023</b>	<b>1 Ocak - 30 Haziran 2022</b>	<b>Değişim</b>
Amortisman	17.021.500	8.298.849	105%
Yatırımlar	111.673.745	76.022.663	47%
<b>Faiz,Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)<sup>2</sup></b>	<b>252.623.528</b>	<b>164.125.130</b>	<b>54%</b>
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30 Haziran 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	
Cari Oran	1,98	1,26	
Likidite Oranı	1,10	0,49	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,83	0,88	
Net Finansal Borç /Özsermaye	1,68	1,98	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,59	0,93	

<sup>(1)</sup> Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

<sup>(2)</sup> FAVÖK, “Brüt Kar- Faaliyet Giderleri+Amortisman olarak” hesaplanmıştır.

## II. Genel Bilgiler

<b>Raporun Dönemi:</b>	01.01.2023 – 30.06.2023
<b>Ortaklığın Ünvanı:</b>	Tat Gıda Sanayi A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Müd. /No:</b>	İstanbul / 96638
<b>Mersis No:</b>	0830003899000011
<b>Vergi Dairesi:</b>	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
<b>Vergi Numarası:</b>	8300038990
<b>Adres:</b>	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
<b>İnternet Adresi:</b>	<a href="http://www.tatgida.com">www.tatgida.com</a>

### Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu:

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi A.Ş. olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile unvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

55 yılı aşkın deneyime sahip olan Tat Gıda, Türkiye'de bilinirliği yüksek olan markası ve küresel genişlemesiyle Türk gıda sektörünün köklü ve öncü şirketlerinden biridir. Domates ve biber salçaları, soslar (ketçap, mayonez ve diğer soslar), hazır yemekler ve sebzeler, turşular ve domates ürünleri olmak üzere beş ana kategoride yüksek kaliteli markalı ürünlerden oluşan zengin bir portföye sahiptir. Tat Gıda, faaliyet gösterdiği kategorilerin çoğunda Türkiye'de lider konumunu korurken, markalı ürünlerini 40'a yakın ülkeye de ihraç etmektedir.

## III. Yönetim Kurulu ve Komiteler

### Yönetim Kurulu ve Komiteler :

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 20.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 22.03.2023 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri ise 22.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır.

### Yönetim Kurulu<sup>1</sup>:

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Takashi Hashimoto
Bağımsız Üye	: Fatma Füsun Akkal Bozok
Bağımsız Üye	: Neslihan Tonbul
Bağımsız Üye	: M. Sait Tosyalı

<sup>1</sup> Yönetim Kurulu Üyeleri 20.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerimizin özgeçmişleri [www.tatgida.com](http://www.tatgida.com) adresinde yer almaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Denetimden Sorumlu Komite:**

Başkan : Fatma Füsun Akkal Bozok  
Üye : M. Sait Tosyalı

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Başkan : Fatma Füsun Akkal Bozok  
Üye : Neslihan Tonbul  
Üye : Başak Tekin Özden

**Risk Yönetimi Komitesi:**

Başkan : M. Sait Tosyalı  
Üye : Caroline Nicole Koç

## IV. Üst Yönetim

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Evren Albaş Genel Müdür	ODTÜ / İTÜ, Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1993 1998	29 Yıl
Başak Tekin Özden Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	ODTÜ / Makine Mühendisliği Bilkent Üni. MBA	1997 1999	24 Yıl
Hakan Turan Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	33 Yıl
Esra Süzme Pazarlama Gn.Md.Yard.	Boğaziçi Üniv./İşletme Maryland Üniv./İşletme Yüksek Lisans	1997 1999	24 Yıl

**Personel ve İşçi Hareketleri :**

30 Haziran 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2023		1 Ocak – 31 Aralık 2022	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
<b>Toplam</b>	<b>867</b>	<b>801</b>	<b>773</b>	<b>1.096</b>
Daimi Personel	454	460	484	459
Geçici Personel	413	341	289	637

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Toplu Sözleşme Uygulamaları :**

Tat Gıda ile Tekgıda-İş Sendikası arasında yürütülen 01.01.2023 - 31.12.2024 dönemini kapsayan 27. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 10 Nisan 2023 itibariyle anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Sözleşme ile ilgili özet bilgiler, 10 Nisan 2023 tarihli Özel Durum Açıklamamız ile Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) aracılığı ile ve Tat Gıda kurumsal internet sitesinde duyurulmuştur.

**Kıdem Tazminatı:**

30.06.2023 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 56.994.382 Türk Lirası'dır.

31.12.2022 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 47.027.824 Türk Lirası'dır.

## V. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Sermaye Hareketleri:**

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 Türk Lirası ve ödenmiş sermayesi 136.000.000 Türk Lirası olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**Ortaklık Yapısı:**

Şirket'in 30 Haziran 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2023		31 Aralık 2022	
	%		%	
Koç Holding A.Ş.	43,7	59.364.947	43,7	59.364.947
Halka açık	41,4	56.312.844	41,4	56.312.844
Kagome Co. Ltd.	3,7	5.071.168	3,7	5.071.168
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	3,3	4.427.889	3,3	4.427.889
Sumitomo Corporation	1,5	2.077.983	1,5	2.077.983
Diğer	6,4	8.745.169	6,4	8.745.169
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>136.000.000</b>	<b>100</b>	<b>136.000.000</b>

## VI. Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar

**Genel Kurul Toplantısı:**

Şirket'in 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 20 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi [www.tatgida.com](http://www.tatgida.com) kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

**Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Yoktur

**Kar dağıtımı:**

Şirket, 2023 yılı içerisinde kar dağıtımı yapmamıştır. Şirket'in, 20 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 295.262.469 TL tutarındaki 2022 yılı net dönem karının tamamının olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

**Çıkarılmış Menkul Kıymetler :**

Şirket, 26 Ocak 2023 tarih ve 4/100 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında;

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

- 24 Şubat 2023 tarihinde 620.000.000 TL değerinde, 05 Mart 2025 itfa tarihli ve vade sonunda yıllık %33 sabit faizli kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir.
- 4 Nisan 2023 tarihinde 200.000.000 TL değerinde, 29 Eylül 2023 itfa tarihli ve vade sonunda yıllık %27,5 sabit faizli kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir.
- 12 Mayıs 2023 tarihinde 116.350.000 TL değerinde, 17 Mayıs 2024 itfa tarihli ve vade sonunda yıllık %42 sabit faizli kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir..

**Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar :**

30 Haziran 2023 itibarıyla bağış tutarı 2.316.173 TL'dir. (30 Haziran 2022: 140.614 TL)

**Merkez Dışı Örgütler:**

Yoktur.

## VII. Üretim ve Satışlar

**Üretim:**

Tat Gıda üretimini tedarikçilere, yurtiçi talebe yönelik ana merkezlere ve önemli limanlara yakın olacak şekilde stratejik olarak konumlandırılmış Bursa/Mustafakemalpaşa ve Bursa/Karacabey ile İzmir Torbalı'da bulunan üç tesisinde gerçekleştirmektedir.

**Üretim Tesisleri**

Mustafakemalpaşa/BURSA

Karacabey/BURSA

Torbalı/İZMİR

**Ürünler**

Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel

Salça, Konserve

Salça

Mevsimsellik sebebi ile şirketin üretimi ağırlıklı olarak üçüncü çeyrekte gerçekleşirken, 1 Ocak – 30 Haziran 2023 döneminde ise, toplam 24.405 ton üretim gerçekleştirilmiştir (1 Ocak – 30 Haziran 2022: 25.355 ton). İlk altı ayda sos ve hazır yemek üretimindeki artış etkili olmuştur.

**Net Satışlar :**

Tat Gıda, 2023 yılının ilk altı ayında Tat markasıyla ana kategorilerinin çoğunda pazar lideri konumundadır.

Tat Pazar Payı	6A2023	Tat Sıra
<b>Domates Ürünleri</b>	47,8	#1
<b>Domates Salçası</b>	32,5	#1
<b>Ketçap</b>	23,9	#1
<b>Mayonez</b>	17,6	#3
<b>Biber Salçası</b>	36,4	#2
<b>Turşu</b>	20,6	#1
<b>Hazır Gıda</b>	22,9	#1

*\*Nielsen (6A2023), Ciro payına göre İndirim Marketler hariç pazar payları*

Tat Gıda'nın Net Satışları 2023 yılının ilk altı ayında geçen yılın %109 üzerinde 2.127.237.484 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirketin ton bazında satışları ise %11 azalarak 65.252 ton oldu (6A2022: 73.455 ton). Yılın ikinci çeyreğinde ise ton bazında satışlar bir önceki çeyrekteki seviyelerine yakın gerçekleşmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

2022 yılının ikinci yarısında sezon döneminde tarım girdi fiyatlarının enflasyon üzerinde artışı ile birlikte enerji ve diğer bazı maliyet unsurlarındaki artışlara karşın Türk Lirası ABD dolar ve Euro'ya karşı daha stabil kalmıştır. Bu etki ihracatçı firmaların rekabet gücünü olumsuz etkilediği gibi Tat Gıda'nın da ihracatta büyümesini yavaşlatmıştır. Yurt içinde ise 2022 yılındaki büyüyen talebin aksine daralan pazarda fiyat baskısı artmıştır.

2023 yılının ilk yarısında yurtiçi satışlar bir önceki yıl aynı dönemine kıyasla %135 artarak 1.481.807.106 Türk Lirası olmuştur. Şirketin yurtdışı satışları ise yılın ilk yarısında %67 artışla 645.430.378 Türk Lirası olarak gerçekleşirken; dolar bazında ise yıllık bazda %25 oranında artarak 33 milyon dolara yükselmiştir<sup>2</sup>. İhracatın toplam satışlar içindeki payı ise 2023 yılının ilk yarısında %30 olarak gerçekleşmiştir (6A2022: %38).

**Hasılat ve Satış Miktarı (Sürdürülen Faaliyetler):**

	1 Ocak -30 Haziran 2023		1 Ocak -30 Haziran 2022		Yıllık artış %	
	TL	Ton	TL	Ton	TL	Ton
Salça ve Konserve Ürünleri	2.127.237.484	65.252	1.019.142.572	73.455	108,7%	-11,2%
<b>Toplam</b>	<b>2.127.237.484</b>	<b>65.252</b>	<b>1.019.142.572</b>	<b>73.455</b>	<b>108,7%</b>	<b>-11,2%</b>

**Finansal Sonuç Özeti:**

Şirketin üretimindeki mevsimsellik sebebiyle hasat dönemi ve ürün alımları ağırlıklı olarak üçüncü çeyrekte gerçekleşmektedir. 2022 yılı hasat sezonu maliyetlerinde yaşanan artış ile bu yılın ilk altı ayında *Satışların Maliyeti* bir önceki sene aynı döneme kıyasla %138 artış kaydetmiştir. 2023 yılının ilk yarısında Tat Gıda'nın *Brüt Karı* ise yıllık bazda %53 artarak 532.296.301 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt Kar Marjı ise bu dönemde %25 olurken, geçen sene aynı dönemde %34 seviyelerinde gerçekleşmişti. Brüt Kar Marjındaki gerileme özellikle hammadde maliyelerinin artmasına karşılık Türk Lirası'nın stabil kalması sonucu yurt dışı satış marjlarının daralmasından kaynaklanmıştır.

*Faaliyet Giderleri* ise bu yılın ilk yarısında yıllık bazda %54 artış kaydetmiştir. Tat Gıda'nın Faiz, Amortisman, Vergi öncesi Kar rakamı ise bir önceki seneye göre %54 artarak bu yılın ilk yarısında 252.623.528 Türk Lirası olmuştur.

Tat Gıda'nın 30 Haziran 2022 sonunda 235.582.138 Türk Lirası olan Net Finansal Borcu, 31 Aralık 2022 sonunda artan yeni sezon maliyetleri, ek domates alımı ve yatırım harcamalarının da etkisi ile 2.184.056.312 Türk Lirası olurken, 30 Haziran 2023'de ise 1.991.290.757 Türk Lirası olarak gerçekleşti. Şirketin 30 Haziran 2023 sonunda kısa ve uzun vadeli finansal borçları toplamının %20'si döviz bazında krediler olup (15 milyon EUR- EBRD kredisi) geri kalanı TL bazlı kredilerdir.

Net Finansman Giderleri, 2023 yılının ilk altı ayında faiz giderlerindeki artışın da etkisi ile 240.414.250 Türk Lirası oldu. 2022 yılının aynı döneminde ise bu rakam 15.511.830 Türk Lirası'ydı.

2023 yılı ilk yarısında Tat Gıda'nın *Net Dönem Karı* ise bir önceki sene ile aynı seviyelerde 173.949.652 Türk Lirası olarak gerçekleşti (6A2022: 178.671.938 Türk Lirası).

<sup>2</sup> TCMB Gösterge niteliğindeki kurların 6 aylık ortalaması alınarak hesaplanmıştır.



## VIII. Yatırımlar

1 Ocak – 30 Haziran 2023 ve 2022 dönemlerine ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

<b>Yatırım harcamaları</b>	<b>1 Ocak – 30 Haziran 2023</b>	<b>1 Ocak – 30 Haziran 2022</b>	<b>1 Nisan – 30 Haziran 2023</b>	<b>1 Nisan – 30 Haziran 2022</b>
Salça ve konserve ürünleri	88.158.997	74.172.647	66.689.997	66.808.082
Bölgümlere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	23.514.748	1.850.016	14.484.748	1.296.393
	<b>111.673.745</b>	<b>76.022.663</b>	<b>81.174.745</b>	<b>68.104.475</b>

## IX. Dönem içindeki Önemli Gelişmeler

22 Mayıs 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; Tat Gıda'nın ana ortağı Koç Holding A.Ş. tarafından, sahip olduğu Tat Gıda paylarının satışı dahil stratejik alternatiflerin değerlendirilmesi amacıyla bir çalışma başlatılmış ve konuyla ilgili finansal danışmanlık alınması için görevlendirme yapılmıştır. Bu kapsamda ön çalışmalara başlanmış olmakla birlikte, bu aşamada somut bir karar alınmamıştır.

## X. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

### ***Finansman Bonosu İhracı***

Şirket, 26 Ocak 2023 tarih ve 4/100 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında; 13 Temmuz 2023 tarihinde 200.000.000 TL değerinde, 17 Nisan 2024 itfa tarihli ve vade sonunda yıllık %38,5 sabit faizli kupon ödemeli finansman bonosu ihraç etmiştir.

### ***Kurumlar Vergisi Oranında Artış***

15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmış olup yeni oran 2023 yılı Temmuz ödeme döneminden itibaren geçerlidir. Şirket, bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla ilgili kanunun finansal tablolara olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir.