

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01.01.2017 – 30.06.2017
<b>Ortaklığın Ünvanı</b>	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü / No</b>	: İstanbul / 96638
<b>İnternet Adresi</b>	: www.tatgida.com

**Yönetim Kurulu ve Komiteler :**

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 27.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 11.04.2017 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Aynı karar ile Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri de yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu;**

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye	: Arif Nuri Bulut
Üye	: Mansur Özgün
Üye	: Katsuyuki Miwa
Genel Müdür/Üye	: Arzu Aslan Kesimer

**Denetimden Sorumlu Komite;**

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Arif Nuri Bulut

**Kurumsal Yönetim Komitesi;**

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: Ahmet Çağışan Yılmaz

**Risk Yönetimi Komitesi;**

Başkan	: Arif Nuri Bulut
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu

**Esas Sözleşme Değişikliği**

:  
Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 24.02.2017 tarihli, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden 01.03.2017 tarihli izinler

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

alınarak 27.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımızda ortaklarımızın onayı ile değiştirilmiştir. Bu değişiklikle kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi 31.12.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

**Çıkarılmış Menkul Kıymetler** :

Yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik 50 milyon TL nominal tutarlı tahvil ihraç işlemi, 14.04.2016 tarihli SPK onayına istinaden 29.11.2016 tarihinde 24 ay vadeli, vade sonunda anapara ödemeli ve 3 ayda bir kupon ödemeli olarak %12,43 sabit faizle gerçekleştirilmiştir.

**Sermaye Hareketleri, Ortaklık Yapısı** :

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Borsa İstanbul'da 09.08.1993 tarihinden itibaren işlem gören hisse senetlerimizin 2017 yılının 1. yarısında gün sonu kapanışları itibariyle, en düşük değeri 7,13 TL, en yüksek değeri 7,27 TL olmuştur.

**Şirketimizin 136.000.000.- TL sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:**

Koç Holding A.Ş. Hisse Tutarı : 59.364.947,17 TL Hisse Oranı : % 43,65

**Sektörel Faaliyetler** :

2017 ilk yarı yılda Salça ve Konserve iş kolunda ciro geçen yılın % 12 gerisinde 179 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Süt ve Süt ürünlerinde ciro geçen yıla göre %13 büyümeye sağlamış olup 301 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pastavilla İşletmesi cirosu geçen yılın %16 üzerine çıkmış olup 36,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürünlerin 2017 ilk yarı yıl - 2016 ilk yarı yıl ciroları karşılaştırıldığında, en çok büyüyen kategoriler; Meyve suyu %67, Sebze %17, Ayran %14, Krema % 13, Süt %10 şeklindedir.

2017 yılı ilk yarı yılda şirketimiz 515.863.508.-TL ciro tutarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2017 yılının ilk yarısı itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri, ketçap ve mayonezde, Sek markasıyla pastörize süt kategorisinde pazar lideri konumundadır. Bunun yanında, premium makarna kategorisinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

**Yatırımlar** :

2017 yılı ilk yarı yılda yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 19.907.774.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2016 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar 16.244.607.-TL'dir. Üretim bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Salça ve konserve ürünleri	9.444.134	2.528.714
Süt ve süt ürünleri	7.673.809	12.549.772
Makarna ve unlu mamüller	255.515	555.868
Bölgelere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	2.534.316	610.253
<b>TOPLAM</b>	<b>19.907.774</b>	<b>16.244.607</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

**Mal Üretimine İlişkin Hareketler :**

<i>Üretim Tesisleri</i>	<i>Ürünler</i>
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel
Mustafakemalpaşa/BURSA	Süt ve Süt Mamülleri, Meyve ve Sebze Suları
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça
Bornova/İZMİR	Makarna ve Unlu Mamüller
Söke/AYDIN	Süt ve Süt Mamülleri

**Üretim (Ton) :**

	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
<b>Salça ve Konserve Ürünleri</b>		
Salça	319	678
Diced ve Soyulmuş Domates	296	214
Ketçap, Sebze ve Diğer Konserveler	15.829	16.726
<b>Süt ve Süt Ürünleri</b>		
Süt	62.647	57.489
Meyve Suyu	12.590	6.926
Krema	621	624
Yoğurt	26.423	27.924
Ayran	13.466	11.962
Sahlep	27	117
Peynir	2.670	1.999
Diğer	1.965	1.745
<b>Makarna ve Unlu Mamüller</b>		
Makarna	14.531	13.087
Diğer Yan Ürünler	8.340	8.270

**Net Satışlar :**

	<b>30.06.2017</b>		<b>30.06.2016</b>		<b>Fark %</b>	
	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>
Salça ve Konserve Ürünleri	178.907.829	43.812	203.325.893	52.546	-12,01	-16,62
Süt ve Süt Ürünleri	301.025.711	114.224	266.717.216	104.111	12,86	9,71
Makarna ve Unlu Mamüller	35.929.968	15.011	30.966.325	13.979	16,03	7,38
<b>Toplam</b>	<b>515.863.508</b>	<b>173.047</b>	<b>501.009.434</b>	<b>170.636</b>	<b>2,96</b>	<b>1,41</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

**Şirket Yönetim Kadrosu :**

<b>Adı ve Görevi</b>	<b>Tahsili</b>	<b>Mezuniyet Yılı</b>	<b>Mesleki İş Tecrübesi</b>
Arzu Aslan Kesimer Genel Müdür	Marmara Üniversitesi / Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Yüksek Lisans	1991 1994	26 Yıl
Ahmet Çağışan Yılmaz Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	İTÜ / Koç Üniversitesi MBA	2001 2007	17 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	27 Yıl
Mehmet Refik Öner Pazarlama ve Ticari İşler Gn.Md.Yard	Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	1994 1997	21 Yıl
Sertaç Erenmemişoğlu İnsan Kaynakları Direktörü	İTÜ / İTÜ Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans	1994 1997	23 Yıl

**Personel ve İşçi Hareketleri :**

31.06.2017 tarihi itibarıyla personel sayısı : 1.136  
31.12.2016 tarihi itibarıyla personel sayısı : 1.115

**Toplu Sözleşme Uygulamaları :**

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 01.01.2017 – 31.12.2018 yürürlük süreli 24. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

**Kıdem Tazminatı Yükümüz :**

30.06.2017 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 14.231.590.-TL'dir.  
31.12.2016 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 13.326.867.-TL'dir.

**Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar :**

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 11.200.-TL yardım yapılmıştır.

**Merkez Dışı Örgütler:**

Yoktur.