

# Yenilikçi Ürünlerle Büyüyoruz





# İçindekiler

- 3 Sunuş: Vehbi Koç
- 4 Tarihçe
- 5 Vizyon / Misyon
- 6 Sayılarla 2017 Yılı

## **Bölüm 1: Genel Kurul**

- 10 Olağan Genel Kurul Toplantısı  
Gündemi
- 11 Yıllık FR Bağımsız Denetçi Uygunluk  
Görüşü
- 13 Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

## **Bölüm 2: Yönetim ve Değerlendirmeler**

- 24 Genel Müdür Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 30 Üst Yönetim

## **Bölüm 3: 2017 Yılında Tat Gıda**

- 34 Tat
- 38 SEK
- 42 Pastavilla
- 44 İnsan Kaynakları
- 47 Kalite
- 50 Ar-Ge & İnovasyon

## **Bölüm 4: Kurumsal Yönetim**

- 54 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum  
Raporu

## **Bölüm 5: Finansal Rapor**

- 62 Bağımsız Denetçi Raporu
- 67 Bilanço
- 70 Gelir Tablosu
- 72 Özkaynaklar Değişim Tablosu
- 74 Nakit Akış Tablosu
- 76 Dipnotlar
  
- 126 İletişim



## Sunuş



Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.

**Vehbi Koç**

## Tarihçe

### 1967 Tat Konserve kuruldu

Tat Konserve, 1967 yılında Bursa-Mustafa Kemalpaşa'da kuruldu. Bugün Tat; Bursa Mustafa Kemalpaşa, Karacabey ve İzmir Torbalı tesislerinde salça, ketçap, mayonez, domates ürünleri, sebze konservesi faaliyetlerini sürdürmektedir. 1989 yılında doğranmış domates üretim teknolojisini Türkiye'ye getirdi, aynı hatta kutulu doğranmış domates ve soyulmuş tüm domates üretilmeye başlandı. 1997-98 yılında en son teknoloji kullanılarak Kavanoz, Ketçap ve Mayonez dolum hatları kuruldu. 2003 yılında ise Amerika'da sayılı işletmelerde, Avrupa'da ise sadece Türkiye'de Tat'ta bulunan, Aseptik Doğranmış domatesin hava alma riskini milyarda bire indiren kaynaklı kapak teknolojisi Magnum doğranmış domates hattı devreye alındı.

### 1995 Pastavilla, Koç Topluluğu bünyesine geçti

1928 yılında İsmail Hakkı Ulukartal tarafından Kemeraltı'nda kurulan tesis 1960 yılında halen makarna, irmik, irmikaltı un ve pane unu üretimi faaliyetlerini devam ettirdiği İzmir, Bornova'daki fabrikasına taşındı. 1995

yılında şirket hisselerinin tamamı Koç Topluluğu bünyesine geçti. Pastavilla, Kartal ve Lunch&Dinner markaları ile makarna sevenlere geleneksel makarnadan çok farklı bir lezzet ve yüksek kaliteli makarna sunuluyor.

### 1997 SEK, Koç Topluluğu'na katıldı

SEK, 1963 yılında Türkiye'de süt üretiminin gelişmesini sağlamak ve tüketiciye en kaliteli, sağlıklı, hijyenik ve doğal ürünler sunmak için Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'na bağlı olarak kuruldu. 1997'de Koç Topluluğu küçük ve büyük sermayenin beraber çalıştığı bir modele öncülük etmek üzere SEK hisselerinin %68'ini satın aldı. 2005 yılı Mayıs ayından bu yana süt ve süt ürünleri üretimi Mustafakemalpaşa, Bursa'daki tesislerinde gerçekleştiriliyor. 1968 yılında ilk pastörize süt, 1972 yılında ilk homojenize yoğurt, 1979 yılında ilk dil peynirini ve 2001 yılında ilk sahlep üreten tesis oldu.

SEK, 2011 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla pastörize süt üretiminde Türkiye'de ilk kez kullanılan miktofiltrasyon üretim teknolojisini kullandı. Yine Türkiye'de ilk kez SEK tarafından ultra clean dolun makinası ile pastörize sütün raf ömrü 5 günden 10 güne uzatıldı.

2014 yılında yüksek teknoloji ile donatılmış, Aydın Söke ilçesinde bulunan %100 peynir odaklı yeni ve modern fabrikayı bünyesine katarak Bursa Mustafakemalpaşa fabrikasıyla birlikte üretimini iki fabrikada sürdürüyor.

### 2013 2013'te Tat Gıda Sanayi A.Ş. unvanını aldı

Markalar arası sinerji, maliyetlerin azaltılması, kaynakların daha verimli kullanılması amacı ile Tat, SEK ve Pastavilla markaları; Tat Konserve Sanayi A.Ş. altında birleşti.

15 Kasım 2013 tarih itibarıyla Tat Gıda Sanayi A.Ş. unvanını alan Tat Gıda, Türkiye'nin en büyük gıda şirketlerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

# Vizyon

Tüketicisine değer katan, bağlılık yaratan ürün ve hizmetler sunan bölgesel / dünya markalarını zaman içerisinde yaratmak.

# Misyon

Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, markalarımızla tüketicilere yenilikçi ürünler sunarak, kârlı ve sürdürülebilir büyüme sağlamak.

## Sayılarla 2017

Güçlü markaların üretimiyle milyonlarca mutfağa girdik.



**52 Milyon**  
kutu salça



**20 Milyon**  
şişe ketçap



**45 Milyon**  
paket makarna



**136 Milyon**  
paket süt ürettik.



7.500 ÇİFTÇİ BİZİM  
İÇİN SÜT ÜRETİYOR.

**236 Bin Ton**  
süt işledik.

**45 Bin Hektar**  
arazide

**319 Bin Ton**  
domates yetiştirdik.



650 SÖZLEŞMELİ,  
TOPLAM 1000 ÇİFTÇİ  
BİZİM İÇİN DOMATES ÜRETTİ.

**40** Markalı ihracat yaptığımız ülke sayısı.





# Genel Kurul

Yatırımcı ve hissedarlarımızla etik kurallar çerçevesinde, şeffaf bir iletişim kurmak en temel ilkelerimizden biri.

## Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin 13.03.2018 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2017 yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2017 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.
7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in 2017 yılı içerisindeki bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2018 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketin 2017 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2017 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

### Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

#### Görüş

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketinin 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca (SPK) yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

**C.** Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member of KPMG International Cooperative

Hatice Nesrin Tuncer  
Sorumlu Denetçi

15 Şubat 2018  
İstanbul, Türkiye

## Tat Gıda Sanayi A.Ş.

### 13.03.2018 Tarihinde Toplanan 50. Olağan Genel Kurula Sunulan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirketimizin 2017 yılı faaliyet neticelerini incelemek ve karara bağlamak üzere toplanmış bulunan 50. Olağan Genel Kurulumuz vesilesiyle tüm ortaklarımızı saygı ile selamlıyoruz.

#### Raporun Dönemi:

01.01.2017 – 31.12.2017

#### Şirket Bilgileri

<b>Ünvanı</b>	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 96638
<b>Adres</b>	: Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı No:7 Çekmeköy / İstanbul
<b>Telefon</b>	: 0 216 430 00 00
<b>İnternet Sitesi</b>	: www.tatgida.com

#### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2017 yıl sonu itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik 50 milyon TL nominal tutarlı tahvil ihraç işlemi, 14.04.2016 tarihli SPK onayına

Ortağın Adı-Ünvanı	Hisse Tutarı	%
Koç Holding A.Ş.	59.364.947,17	43,7
Temel Ticaret Yat. A.Ş.	4.427.888,60	3,3
Kagome Co Ltd.	5.071.168,20	3,7
Sumitomo Corp.	2.077.983,34	1,5
Diğer	8.745.168,72	6,4
Halka Açık	56.312.843,97	41,4
<b>Toplam</b>	<b>136.000.000,00</b>	<b>100,0</b>

istinaden 29.11.2016 tarihinde 24 ay vadeli, vade sonunda anapara ödemeli ve 3 ayda bir kupon ödemeli olarak %12,43 sabit faizle gerçekleştirilmiştir.

#### Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 24.02.2017 tarihli, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden 01.03.2017 tarihli izinler alınarak 27.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımızda ortaklarımızın onayı ile değiştirilmiştir. Bu değişiklikte kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi 31.12.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

#### Personel ve İşçi Hareketleri

31.12.2017 tarihi itibarıyla personel sayısı: 1.056  
31.12.2016 tarihi itibarıyla personel sayısı: 1.115

#### Toplu Sözleşme Uygulamaları

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 01.01.2017-31.12.2018 yürürlük süreli 24. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

#### Kıdem Tazminatı Yükü

31.12.2017 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümüz 14.444.956.-TL'dir.  
31.12.2016 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümüz 13.326.867.-TL'dir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Genel Kurul'da tespit edilen tutarda aylık huzur hakkı, şirket Üst Yönetimine ise aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim ödenmektedir. Ayrıca, finansal tablo dipnotlarımızda yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya yöneticilerimize şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

2017 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 8.801.805 TL'dir.

## Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 417.948.-TL bağış ve yardım yapılmıştır.

## Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Ar-Ge faaliyetlerinin amacı ürün ve hizmet kalitesinin sürekliliğinin sağlanarak piyasa ve müşteri beklentileri doğrultusunda yeni ürünlerin geliştirilmesidir. Bu amaçla, Ar-Ge faaliyetlerine 2017 yılında 1.535.238 TL harcama yapılmıştır.

## 2017 Yılı Yatırımları

2017 yılında yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 45.257.209.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Üretim lokasyonu bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

Yatırımlar (TL)	2017	2016
Domates Ürünleri ve Konserve	21.550.177	9.630.908
Süt ve Süt Ürünleri	16.909.952	15.149.438
Makarna ve Unlu Mamüller	941.736	865.047
Diğer	5.855.344	3.126.953
<b>Toplam</b>	<b>45.257.209</b>	<b>28.772.346</b>

## Teşvikler

Bursa Mustafakemalpaşa SEK Süt İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 05.06.2015 tarih 119435 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %50 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

İzmir Torbalı Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 04.09.2014 tarih 110684 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti uygulanmaktadır.

Bursa Karacabey Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 14.06.2013 tarih 110685 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti uygulanmaktadır.

Aydın Söke SEK Süt İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 25.06.2015 tarih 118929 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %55 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

Bursa Mustafakemalpaşa Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 28.04.2017 tarih 129499 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %50 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

## İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kurulunun Görüşü

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulumuzun 26.04.2012 tarihli toplantısında alınan karar ile kurulan Denetim Komitesinin çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerindeki gelişmelere göre gözden geçirilerek revize edilmiştir. Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite, Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komiteye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılan tespitleri, ortaklığın muhasebe



politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendiren.

Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

### Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla iştirak oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ünvanı	31.12.2017
Alaşehir Alk. İçk. A.Ş.	%8,50
Ram Dış Ticaret A.Ş.	%7,50
Düzyer Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	%1,12

### Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi uyarınca, Tat Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 25 nolu

finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 15.02.2018 tarihli toplantısında, TTK 199. maddesi kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan raporu onaylamış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir:

“Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.”

### Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Risk Yönetim Komitesi tarafından, şirket sermayesinin TTK'nın 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 136.000.000 TL olan Tat Gıda Sanayi A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31.12.2017 tarihi itibarıyla 492.975.635 TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı 0,20 olan şirketin borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

### Risk Yönetim Politikası

#### a. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en

verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Şirketin sermaye yapısı, kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye ve yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Sermayeyi yönetirken şirketin hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve şirketin faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

#### b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda Risk Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

### Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetim Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 25.07.2012 tarihli toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. 11.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komite başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Arif Nuri Bulut'un, üyeliğine Yönetim Kurulu

Üyesi İbrahim Tamer Haşimoğlu'un getirilmesine karar verilmiştir.

Risk Yönetim Komitesinin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Komite; 2 ayda 1 defa olmak üzere, faaliyet dönemi içerisinde 7 kere toplanmış olup, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirketin satış ve brüt kârı önceki yıla göre sırasıyla %9 ve %4 artış göstermiş olup, borç/öz kaynak oranı %0,2 olarak gerçekleşmiştir. Şirket Yönetim Kuruluna intikal etmiş ileriye dönük risk bulunmamaktadır.

### Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Bu itibarla iş konularına göre, şirket cirosu 2016 yılına göre %9,5 artarak 1.074.034.710 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket brüt kârı %3,6 artış göstererek 238.632.839 TL, vergi öncesi kârı ise 64.725.443 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üretim (Ton)	31.12.2017	31.12.2016
<b>Tat Ürünleri</b>		
Salça	60.294	64.138
Diced ve Soyulmuş Domates	5.804	4.427
Sebze ve Diğer Konserveler	28.087	28.684
<b>SEK Ürünleri</b>		
Süt	121.605	113.358
Peynir	5.416	4.544
Meyve Suyu	20.314	13.057
Krema	1.245	1.354
Yoğurt	53.592	55.931
Ayran	29.453	26.144
Sahlep	1.162	1.573
Diğer	3.750	3.293
<b>Pastavilla Ürünleri</b>		
Makarna	26.662	25.383
Diğer ve Yan Ürünler	14.373	14.981

### Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç / Özkaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler

2017 yılı satışları geçen yıla göre salça ve konserve ürünleri iş kolunda %1 altında, süt ve süt ürünleri iş kolunda %17, makarna ürünleri iş kolunda ise geçen yılın %12 üzerindedir.

Şirketimiz, 2017 yılı itibarıyla Tat markasıyla domates salçası, domates ürünleri ve ketçapta; SEK markası ile pastörize süt kategorilerinde pazar lideri konumundadır. Pastavilla markası ile premium makarna; Tat markasıyla, mayonez ve biber salçası kategorilerinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

Ürünlerimizin 2016 ve 2017 yurt içi ciroları karşılaştırıldığında, kategorilerdeki büyümeler; meyve suyu %46, peynir %35,

pastörize süt %19, ayran %18, tereyağı %18, mayonez %10 oranında gerçekleşmiştir.

2017 yılında Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı 0,20'dir.

### Üretime İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 6 işletmesinde 2017 yılında, 236 bin ton çiğ süt işlenmiş, 216 bin ton süt ürünü ile 20 bin ton meyve suyu, 42 bin ton buğday işlenerek, 27 bin ton makarna, 14 bin ton makarna yan ürünü, 319 bin ton domates, 3 bin ton sebze ve meyve işlenerek, 60 bin ton salça, 6 bin ton domates ürünü, 10 bin ton ketçap, 6 bin ton mayonez, 11 bin ton diğer konserve üretimi gerçekleştirilmiştir.

## Satış ve Pazarlama Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

Net Satışlar (Milyon TL)	2017		2016		Fark %	
	Tutar	Bin Ton	Tutar	Bin Ton	Tutar	Bin Ton
<b>Ürün Grupları</b>						
Domates Ürünleri ve Konserve	374	92	379	99	-1,34	-6,22
Süt ve Süt Ürünleri	635	228	544	212	16,79	7,36
Makarna ve Unlu Mamüller	65	27	58	26	11,70	5,85
<b>Toplam</b>	<b>1.074</b>	<b>347</b>	<b>981</b>	<b>336</b>	<b>9,47</b>	<b>3,26</b>

## Faaliyet Sonuçları

Özel Gelir Tablosu (Milyon TL)	2017	2016	2015	2014*	2013*
Satış Gelirleri (Net)	1.074	981	911	817	696
Brüt Kâr	239	230	205	172	158
FVAÖK	63	74	68	51	53
Faaliyet Kârı	50	63	58	42	39
Vergi Öncesi Kâr	65	69	64	35	32
Net Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payı)	61	65	67	150	2

Temel Göstergeler (%)	2017	2016	2015	2014*	2013*
Brüt Kâr Marjı	22,2	23,5	22,5	21,1	22,7
FVAÖK Marjı	5,9	7,6	7,5	6,2	7,6
Faaliyet Kâr Marjı	4,7	6,4	6,4	5,1	5,6
Net Kâr Marjı	5,7	6,6	7,4	18,4	0,3
Cari Oran	2,1	3,3	2,4	2,0	1,9
Likidite Oranı	1,2	1,9	1,5	1,3	1,2
Net Finansal Borç/Özkaynak Oranı	0,2	0,1	0,1	0,3	1,0

\* Harranova Besi ve Tarım Ürünleri A.Ş.'nin 1 Ekim 2014 tarihinde, Maret işletmesinin 4 Ağustos 2014 tarihinde satış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu paralelde Harranova ve Maret işletmesine ait figürler 2014 ve 2013 yılına ilişkin gelir tablosundan arındırılmıştır.

## Hukuki Açıklamalar

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

2017 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi kapsamında Şirketimize tebliğ edilen önemli bir cezai bildirim bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

2017 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır. 27.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında TTK 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde Genel Kuruldan izin alınmaktadır.

Merkez dışı örgütler yoktur.

## Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde ortaklarına kâr dağıtımını yapmaktadır. Bu uygulamada Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Esas Sözleşmemizin 19'uncu maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan %5 oranında birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul, kâr payına ilişkin kararı ile yönetim kurulu üyeleri, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde birinci temettü matrahına esas tutar üzerinden ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %5'i oranında bir tutar kurucu intifa senedi sahiplerine ödenir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızda bulunan kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Kurulunun tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabılır kârın asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir."

## Kâr Dağıtımı

Yönetim kurulumuzun 13.02.2018 tarihli toplantısında Tat Gıda Sanayi A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları (TMS/ TFRS) esas alınarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member of KPMG International Cooperative) tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin, TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan yasal kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 61.183.525,00 TL net dönem kârı, VUK kayıtlarına göre ise 51.378.941,32 TL cari yıl kârı bulunduğu görülmektedir;

**a.** Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, VUK kayıtlarına göre oluşan net dönem kârı üzerinden 2.568.947,07 TL olarak ayrılmasının, TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 61.183.525,00 TL net dönem kârından;

2.568.947,07 TL tutarındaki I. Tertip genel kanuni yedek akçenin düşülmesi ile 417.948,00 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 59.032.525,93 TL olduğu; VUK kayıtlarına göre hazırlanan

mali tablolara göre; 51.378.941,32 TL tutarındaki net dönem kârından; 2.568.947,07 TL tutarındaki I. Tertip genel kanuni yedek akçe düşülmesi sonucu 48.809.994,25 TL tutarında net dağıtılabilir kâra ulaşıldığı görülmüş olup buna göre;

**b.** Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 19. maddesine ve 27.03.2017 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak kâr payı dağıtımının;

11.806.505,19 TL pay sahiplerine birinci kâr payı,

2.611.626,30 TL kurucu intifa pay sahiplerine kâr payı,

15.581.994,81 TL pay sahiplerine ikinci kâr payı,

2.320.012,63 TL II. Tertip genel kanuni yedek akçe,

şeklinde gerçekleştirilmesinin,

**c.** Pay sahiplerine ödenecek birinci ve ikinci temettü toplamı olan 27.388.500,00 TL'nin ve kurucu intifa senedi sahiplerine ödenecek 2.611.626,30 TL'nin tamamının nakden ödenmesinin,

**d.** Yukarıdaki kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK'na göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak I. ve II. tertip genel kanuni yedek akçenin, ortaklara ödenecek toplam 27.388.500,00 TL kâr payının ve kurucu intifa senedi sahiplerine ödenecek 2.611.626,30 TL kâr payının tamamının cari yıl kazançlarından karşılanmasının,

**e.** VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl kârından pay sahiplerine ve kurucu intifa senedi sahiplerine ödenen kâr payı ile ayrılan I. ve II. Tertip genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 16.489.855,32 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının, TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolardaki bakiye 26.294.439,00 TL'nin olağanüstü yedeklere aktarılmasının,

**f.** Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza 1,00 TL nominal değerli pay için %20,139 oranında ve 1 TL'lik nominal değerde 100 adet paya 0,201386 TL brüt = net nakit kâr payı,

Diğer hissedarlarımıza ise 1,00 TL nominal değerli hisse için %20,139 oranında ve 1 TL'lik nominal değerde 100 adet paya 0,201386 TL brüt; ; %17,118 oranında ve 0,171178 TL net nakit kâr payı ödenmesinin,

**g.** Kâr payı ödeme tarihinin 20.03.2018 olarak belirlenmesinin,

Mart ayı içerisinde yapılması planlanan Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kâr Dağıtımına ilişkin teklifin Genel Kurul Toplantısından en az 21 gün önce, Şirket Merkezi'nde ve www.tatgida.com adresindeki Şirket internet sitesinde ortaklarımızın incelemelerine hazır bulundurulmasına ayrıca KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmasına karar verilmiştir.

2017 Net Satışlar

**1.074**

Milyon TL

2017 Faaliyet Kârı

**50**

Milyon TL

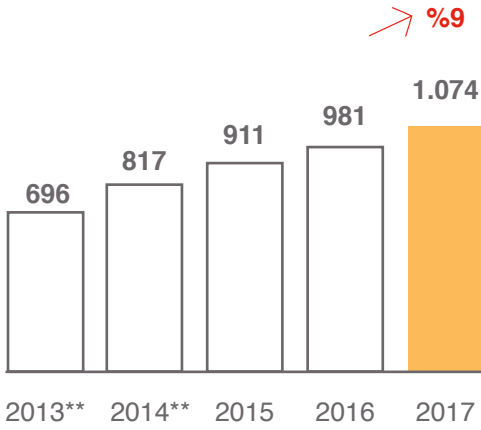
2017 Net Kâr

**61**

Milyon TL

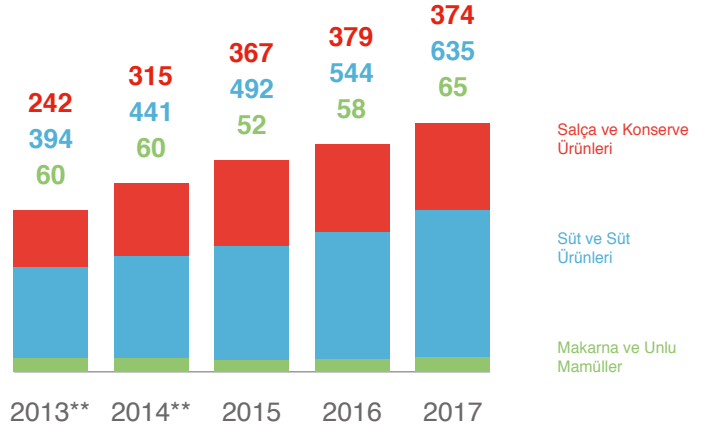
2017 Net Satışlar

Milyon TL



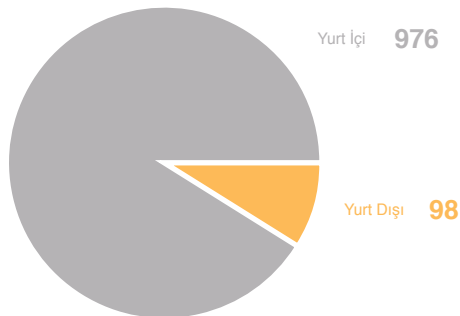
Ürün Grubu Bazında Net Satışlar

Milyon TL



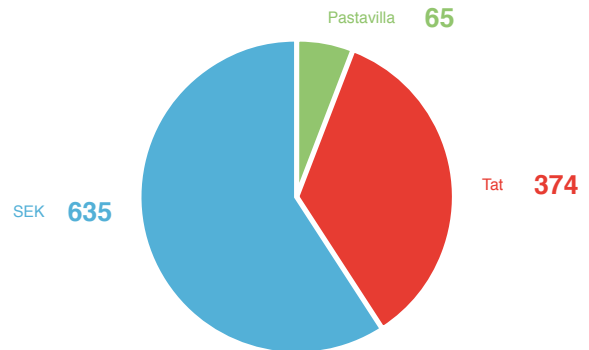
Net Satışların Bölgesel Dağılımı

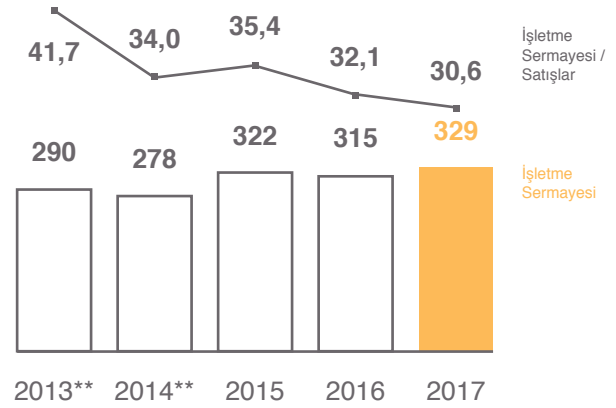
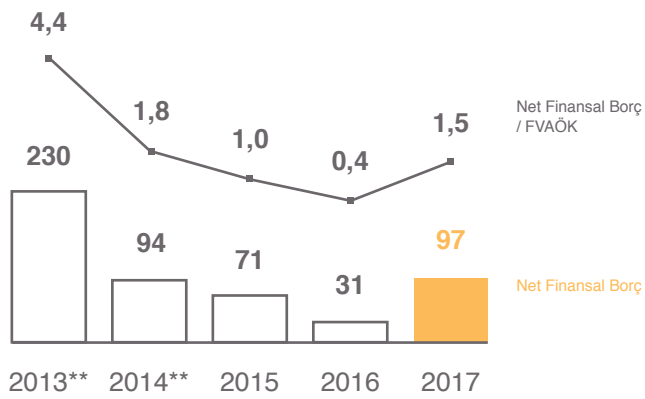
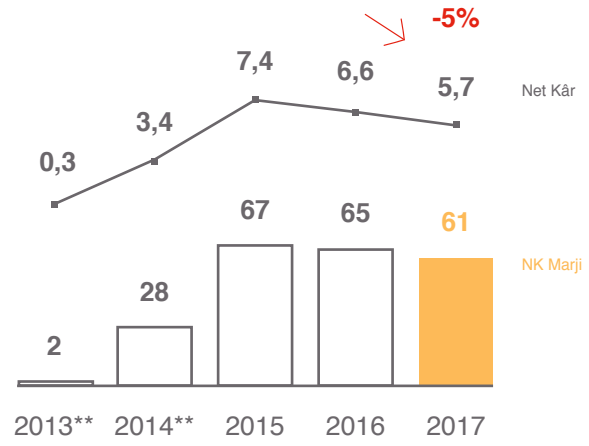
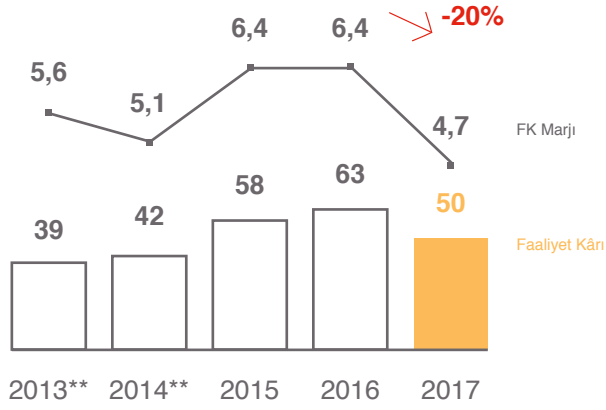
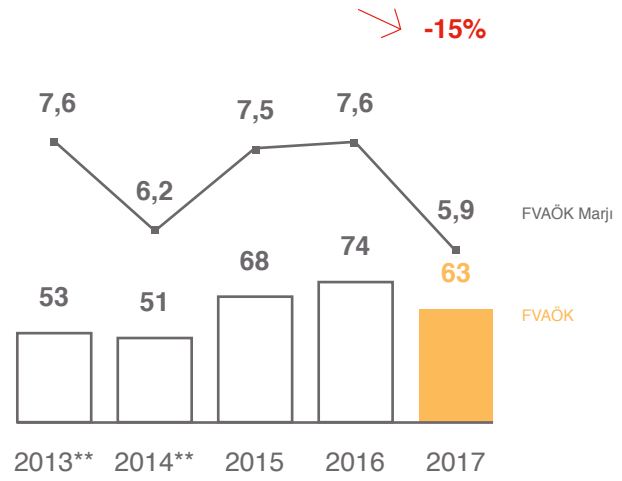
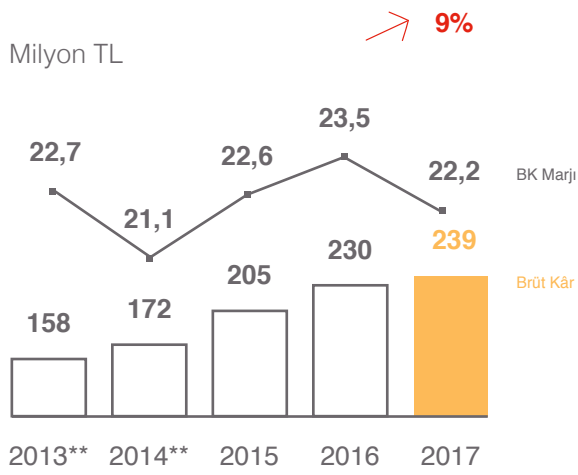
Milyon TL



Net Satışların Ürün Grubu Bazında Dağılımı

Milyon TL





\*Harranova canlı hayvan finansal verileri durdurulan faaliyetlere alınmasından ötürü hariç tutulmuştur.  
 \*\*Harranova domates ve Maret finansal verileri durdurulan faaliyetlere alınmasından ötürü hariç tutulmuştur.





# Yönetim ve Değerlendirmeler

Markalarımızı yurt dışındaki büyük  
perakende zincirlerinin raflarına  
taşıdık, 40 ülkede sofralardayız!

## Genel Müdür'ün Mesajı



### Değerli hissedarlarımız ve paydaşlarımız,

Tüm dünya açısından zorlu geçen bir yılı geride bıraktık. Türkiye'nin de komşu olduğu Ortadoğu'da yaşanan jeopolitik gelişmeler, döviz kurları ve petrol fiyatlarındaki dalgalanma sadece sektörleri değil dünya ekonomisini de etkilemeye devam etti. Bu gelişmelere rağmen, Tat Gıda'nın kuruluşunun 50. yılında birçok alanda başarıya ulaşmanın mutluluğunu yaşadık.

Üstün performans ve özverili bir çalışmaya dayanan bu başarının sonucu olarak, 2017 yılında ciromuzu bir önceki yıla göre %9 oranında artırdık. Esas faaliyet kârımız bir önceki yılın üzerinde 71 milyon TL, vergi öncesi kârımız ise 65 milyon TL olarak gerçekleşti.

Yüksek ürün kalitemizle, tüketici ve tedarikçi memnuniyetini temel alan hizmet anlayışımız, faaliyet alanlarımızdaki varlığımıza güç katmaya devam etti. İç piyasada; domates ürünlerinde %64, domates salçasında %32, ketçapta %31, pastörize sütte %39 ciro payımızla, premium makarnada %47'lik miktar payımızla yine pazar lideri olduk.

İç pazardaki başarımızı uluslararası alana da taşıdık. 40 ülkeye markalı ihracat gerçekleştirdik. Yarattığımız lezzetleri;

Tesco, Asda, Auchan gibi dünyanın önemli süpermarket zincirlerinin raflarından tüketicilere ulaştırarak, dünya mutfaklarına taşıdık.

2017 yılında yurt içinde ve yurt dışında domates ürünlerinin yanı sıra süt ve süt ürünlerine olan yüksek talebi, üç ayrı lokasyonda ileri teknolojisiyle üretim yapan fabrikalarımızdan karşıladık. Bu kapsamda, geçen yıl toplam 319 bin ton taze domates, 236 bin ton süt işleyerek tüketicinin beğenisine sunduk.

Türkiye'nin dünya pazarlarında yer alan lider gıda şirketi olarak, her zaman olduğu gibi geçen yıl da tarımsal üretime destek vermeye devam ettik. 2016 yılında başlatılan "Domatesin Önderleri" projesi kapsamında, Türkiye domates tarımının geliştirilmesine yönelik faaliyetlerimizi sürdürdük. 2017 yılında bu yöndeki projelerle, çiftçi eğitimi ve çiftçi iletişimi konularına ağırlık vererek, sürdürülebilir tarım üretimine katkıda bulunduk.

Diğer taraftan, Endüstri 4.0 ve dijitalleşme kapsamındaki yatırımlarımızın payında ciddi oranda artış gerçekleştirdik. Üretim kapasitemizi ve verimliliği artırarak, Tat Gıda markalarını daha geniş pazarlara ulaştıracak dijital dönüşüm ve modernizasyon odaklı yatırımlarımızın tutarı 45 milyon TL'ye ulaştı. Üretim süreçlerimizdeki yetkinliği artırmayı hedefleyen ve halen devam

eden TPM çalışmalarımızın yanı sıra işletmelerimizde Altı Sigma çalışması başlattık. Bu yöndeki faaliyetlerimizi Mustafakemalpaşa'daki tesislerimizde ürün, proses ve ziraat alanlarında çalışmalar yapacak olan yeni bir Ar-Ge Merkezi kurarak sürdürdük. Bu girişimde, kurumsal kaynak planlaması platformu olarak SAP'yi tercih ettik ve geçiş çalışmalarını tamamladık.

Tat Gıda'nın kuruluşunun 50. yıldönümünü kutladığımız 2017 yılında ulaşılan bu başarılı sonuç ve teknolojik yatırımların, güçlü geleceğe atılan kararlı adımlar olduğunu özellikle belirtmek isterim. Yarım asırdır her gün tüketicisine daha iyi hizmet tutkusuyla çalışan bir şirket olarak, 50. Yıl mutluluğumuzu yine Tat Gıda Ailesi'nin değerli çalışanları, kıymetli paydaşlarımız ve vefakâr çiftçilerimizle paylaşmanın gururunu yaşadık.

Tat'ın "50 yıldır bitmeyen domates tutkusu"nun hikâyesini, Tat çiftçisinin bizzat yer aldığı reklam kampanyası aracılığı ile tüketicilerimize ulaştırdık. Yarım asırlık öykümüzü paylaştığımız kampanyamızı, farklı mecralar aracılığıyla ülkemizin dört bir yanına taşıdık. Bu noktada, Tat olarak, uzun vadeli vizyonumuzu, Türkiye'de domatesi sahiplenen en büyük marka olmak şeklinde özetleyebilirim.

Bunların yanı sıra süt ve süt ürünleri pazarında güçlü markamız olan SEK ise, "SEK ile iyi beslen, iyilikle beslen" marka konumlandırması doğrultusunda basketbol platformunu sahiplendi. SEK, Euroleague Basketball'a sponsor olan ilk Türk süt ürünleri

markası oldu. Bu kapsamda, 3 yıl boyunca farklı pazarlama kanallarında sponsorluğumuzu vurgulayacağımız iletişim sayesinde SEK'in marka bilinirliğiyle marka değerinin daha da artacağına inanıyoruz.

SEK markamıza ayrıca, yenilikçi ürün lansmanlarıyla da momentum kazandırmaya devam ettik. SEK olarak, laktoz hassasiyeti olanlar için Türkiye'nin ilk Laktozsuz Pastörize Süt'ünü piyasaya sunduk; probiyotiklerin artan önemine dikkat çekerek, "SEK Probiyotik Pastörize İçecek" serisini lanse ettik. 2016 yılında lansmanını yaptığımız ve birçok ödüle layık görülen SEK Quark'tan sonra, 2017 yılında da SEK Quark Mousse çeşitleri sağlıklı tatlı sevenlerle buluştu.

Uzun vadeli vizyonu, taze/soğuk dolabında açık ara lider olmak şeklinde özetleyebileceğim SEK'in, geçen yıl Superbrands tarafından, Türkiye'nin süper markalarından biri olarak seçilmesinden duyduğum gururu da sizlerle paylaşmak isterim.

Bu gelişmelerin dışında Tat Gıda olarak geçen yıl İnsan Kaynakları alanında önemli bir projeye imza attık ve "İşveren Markası" sunumumuzu gerçekleştirdik. "İşveren Markası" girişiminin temel taşı olan çalışan değer önermesini, Tat Gıda Ailesi üyeleriyle çeşitli anketler ve odak grup çalışmaları gerçekleştirerek, "İşin Özü İnsan" şeklinde belirledik.

"İşin Özü İnsan" söylemi; dayanışma ve takım ruhunu, işinde uzman ve lider olmayı, yeniliklerle büyümeyi ve inovasyona önem vermeyi içinde barındırıyor. "İşin Özü İnsan" söylemini

oluşturan bu unsurlara sahip bir şirket olarak projemizin iletişim çalışmalarıyla birlikte bu alanda da sektörümüzün öncü şirketleri arasında yer alacağımıza inanıyoruz.

Bu inançla, yeni dönemde de, "Tüketicisine değer katan, bağlılık yaratan ürün ve hizmetler sunan bölgesel / dünya markalarını zaman içerisinde yaratma" vizyonumuz kapsamında çalışmalarımıza büyük bir enerjiyle devam edeceğimizi belirtirken, tüketicilerimize ve tüm paydaşlarımıza markamıza olan güçlü destekleri nedeniyle teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Arzu Aslan Kesimer**  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu



### Semahat S. Arsel

1964 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ile iş hayatına başlayan Semahat Arsel halen bu görevinin yanı sıra Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Divan Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi Başkanlığı ve Florence Nightingale Vakfı İkinci Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Kendisi aynı zamanda Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu'nun kurucusudur.



### Rahmi M. Koç

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde başlayan Rahmi M. Koç, Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İcra Komitesi Başkanı olduktan sonra, 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından itibaren de Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. 1995-1996 yıllarında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanlığı yapan Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/ Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TISK Danışma Kurulu Üyeliği, Foreign Policy Association Fahri Üyeliği, New York Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Derneği Kurucu Üyeliği gibi görevleri de yürütmektedir.



### Ömer M. Koç

Columbia College'dan (ABD) 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır (1989). Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sayın Ömer M.Koç; Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 6 Nisan 2016'dan bu yana Tofaş Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.



### Ali Y. Koç

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi'nden (ABD) aldığı yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. 1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na katılan Ali Y. Koç, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997-2006 yılları arasında Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörlüğü ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006-2010 yılları süresince Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ocak 2008'den beri üyesi olduğu Yönetim Kurulu'nda Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. Koç, aynı zamanda, birçok Koç Topluluğu şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bu görevlerine ek olarak, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için, URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi, Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi'dir



### Caroline N. Koç

İsviçre St. George's School, Babson College İşletme Fakültesi mezunudur. İngilizce, Türkçe, Fransızca, İtalyanca ve İsveççe bilmektedir. 1992-1998 yılları arasında Edwards of Hisar'ın yöneticiliğini yapan Caroline N. Koç, 1998-2003 yılları arasında İlkadım Çocuk Eğitim ve Oyun Merkezi'ni kurmuş aynı zamanda da yöneticiliğini yapmıştır. 2008 yılında Haremlique İstanbul ve 2009 yılında Selamlique Türk Kahvesi'nin kurucusudur, halen iki şirketin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Türkiye Aile Planlaması Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, Tohum Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Tina Vakfı Kurucu Üyesi, Çağdaş Eğitim Vakfı Kurucu Üyesi'dir. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



### Levent Çakıroğlu

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Levent Çakıroğlu, 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü, 2008- 2015 yıllarında Arçelik Genel Müdürlüğü ve 2010-2015 yıllarında da Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2015'te Koç Holding CEO Vekili olarak atanan Çakıroğlu, Nisan 2015'ten bu yana Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur

## Yönetim Kurulu



### Tamer Haşımoğlu

Yükseköğrenimine İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nin ardından İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik yüksek lisans programı ile devam etmiştir. İş hayatına 1989 yılında Koç Holding Planlama Koordinatörlüğü'nde Yetiştirme Elemanı olarak başlamasının ardından Uzman, Müdür ve Koordinatörlük görevlerini üstlenmiştir. Ocak 2004'te Koç Holding Stratejik Planlama Grubu Başkan Vekili olarak görevlendirilen Tamer Haşımoğlu, Mayıs 2004-Nisan 2011 arasında Koç Holding Stratejik Planlama Başkanı olarak görevine devam etmiştir. Nisan 2011'den bu yana Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ile birlikte TÜSIAD, Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) Üyelikleri ve HEV Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.



### Arif Nuri Bulut

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Enstitüsü'nden mezun olan Arif Nuri Bulut, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmış, ardından Koç Üniversitesi'nde Yönetici MBA Programı'nı tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1981 yılında, Koç Topluluğu şirketlerinden İzocam Ticaret ve Sanayii A.Ş.'de başlamış, sırasıyla Üretim Şefi ve Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2002 yılından itibaren de İzocam Ticaret ve Sanayii A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini yürütmekte olup aynı zamanda şirketin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Halen Tat Konserve A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş., Saint-Gobain Rigips Alçı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Saint-Gobain Weber Yapı Kim. San. ve Tic. A.Ş., Saint-Gobain İnovatif Malzemeler ve Aşındırıcılar San. Tic. ve A.Ş. ve Atlas Zımpara Sanayi ve Ticaret A.Ş., İzoder Başkanlar Kurulu Üyesi ve İMSAD'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.



### Mansur Özgün

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Sanayi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde başlayan Mansur Özgün, 1970 yılına kadar Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanlığı görevini yürütmüştür. 1971 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Toplulukta, Koç Holding Mali İşler Müdür Yardımcılığı, Ormak A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı ve Koç Holding Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmıştır. Halen Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



### Katsuyuki Miwa

Tohoku Üniversitesi'nde Kimya dalında lisans eğitimini almıştır. 1979 yılında Kagome Co., Ltd.'te çalışmaya başlamış olup, 2002 yılında Kagome Labio Proje Direktörü, 2002-2005 yılları arasında Yukijirushi Labio Co., Ltd. Direktörü, 2005-2009 yılları arasında Kagome Labio Co. Temsilci Direktörü ve Başkanı, 2009-2010 yılları arasında Kagome Komaki Üretim ve Satınalma Bölümü Fabrika Müdürü, 2010-2012 yılları arasında Kagome Co., Ltd. İcra Yöneticisi, Üretim ve Satınalma Bölümü, Üretim Departmanı Genel Müdürü, 2012-2013 yılları arasında Kagome Co., Ltd. İcra Yöneticisi, Üretim ve Satınalma Bölümü, Satınalma Departmanı Genel Müdürü, 2013 yılında Kagome Co., Ltd. İdari İcra Yöneticisi, Üretim ve Satın Alma Bölüm Direktörü görevlerini icra etmiştir. 2013 yılı Haziran ayından bu yana Kagome Co., Ltd. Direktörü ve İdari İcra Yöneticisi, Üretim ve Satınalma Bölümü Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.



### Arzu Aslan Kesimer

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Arzu Aslan Kesimer, 1995 yılında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'deki göreviyle Koç Topluluğu'na katılmış olup 2010 yılına kadar sırasıyla Pazarlama Müdürü, Pazarlama ve Mağaza Planlama Direktörü olarak görev almıştır. 2010-2011 yılları arasında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Kasım 2011 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Başkan Yardımcısı ve Kurucu Üyesi olan Kesimer'in, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu üyeliği, TÜSİAD üyeliği, İSO Meclis üyeliği ve Meslek Komitesi Başkanlığı bulunmaktadır.

## Üst Yönetim



### Arzu Aslan Kesimer

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Arzu Aslan Kesimer, 1995 yılında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'deki göreviyle Koç Topluluğu'na katılmış olup 2010 yılına kadar sırasıyla Pazarlama Müdürü, Pazarlama ve Mağaza Planlama Direktörü olarak görev almıştır. 2010-2011 yılları arasında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Kasım 2011 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Başkan Yardımcısı ve Kurucu Üyesi olan Kesimer'in, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu üyeliği, TÜSİAD üyeliği, ISO Meclis üyeliği ve Meslek Komitesi Başkanlığı bulunmaktadır.



### Ahmet Çağasan Yılmaz

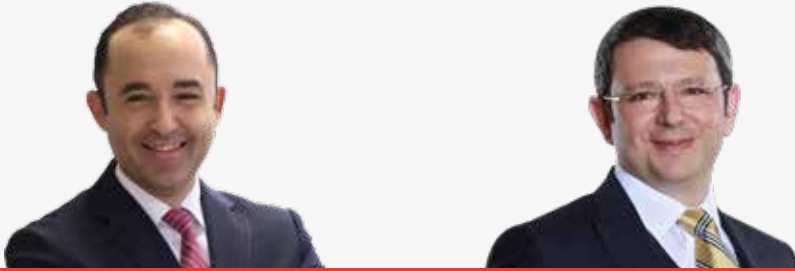
İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Koç Üniversitesi MBA Programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2001 yılında Koç Holding Denetim ve Mali Grup'ta başlayan Ahmet Çağasan Yılmaz, 2011 yılına kadar sırasıyla Denetim Uzmanı, Kıdemli Denetim Uzmanı ve Denetim Grup Yöneticisi pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2014 yılları arasında Beko LLC Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Temmuz 2014 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



### Hakan Turan

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de başlayan Hakan Turan, 2008 yılına kadar sırasıyla Arçelik A.Ş. Çamaşır Makinesi İşletmesinde Proje Mühendisi, Üretim Takım Lideri ve Üretim Yöneticisi; Arçelik A.Ş. Elektrik Motorları İşletmesinde ise İşletme Yöneticisi ve Ürün Direktörü olarak görev almıştır. 2008-2012 yılları arasında Arçelik A.Ş. Tüketici Hizmetleri Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 7 Mayıs 2012 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.





### Mehmet Refik Öner

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Procter Gamble'da Marka Müdür Yardımcısı olarak başlayan Mehmet Refik Öner, 1997-2001 yılları arasında P&G'de sırasıyla Marka Müdür Yardımcısı, Kıdemli Marka Müdür Yardımcısı ve Marka Müdürü görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Danone'de Marka Müdürü görevinin ardından 2002-2015 yılları arasında Reckitt Benckiser'de sırasıyla Pazarlama Müdürü (İrlanda-İngiltere), Global Kategori Pazarlama Müdürü, Pazarlama Direktörü (Kuzey Amerika), Pazarlama Direktörü (Ortadoğu-Dubai) ve Bölge Pazarlama Direktörü (Ortadoğu, Dubai, Afrika, Rusya, Pakistan) olarak görev almıştır. 25.01.2016 yılından itibaren Tat Gıda Sanayi A.Ş. Pazarlama ve Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

### Sertaç Erenmemişoğlu

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Yönetimi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Koç Holding'te Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Sertaç Erenmemişoğlu, 2003 yılına kadar Koç Holding'te sırasıyla İnsan Kaynakları Uzmanı ve Proje Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Opet Petrolcülük A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev aldıktan sonra 2009-2014 yılları arasında Koç Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 13 Ocak 2014 tarihinden bu yana Tat Gıda İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.



# 2017 Yılında Tat Gıda

52 milyon kutu salça, 20 milyon şişe ketçap, 45 milyon paket makarna, 136 milyon paket süt ile milyonlarca sofranın konuğu oluyoruz.



## 50 Yıldır Bitmeyen Domates Tutkusu



Tat, bitmeyen domates tutkusuyla 50 yılda 2 milyar kutu salça, 500 milyon şişe ketçap üretti.

Salça, domates ürünleri ve ketçap pazarının lider markası Tat, her zaman kaliteli, lezzetli ve doğal ürünleri tüketicileriyle buluşturuyor. 1967 yılından bu yana domates tarımını geliştirerek Türkiye konserve sanayiinin küresel pazarda rekabet eder hale getirme vizyonuyla çalışıyor.

Tat, kurulduğu günden bu yana hem domates ürünlerinde hem de sebze ve hazır yemek kategorilerinde tüketicilerine pek çok yenilik sundu. Türkiye’de ilk kez doğranmış domates ve soyulmuş domates üretiminin yanı sıra ilk kez cam şişede mayonez ve ketçabı ve domates-biber karışım salçasını üretti. Türkiye’de ilk kez domates ürünlerini cam ambalaj içinde üretimini gerçekleştirdi.

### Tat 50 yaşında!

2017 yılında 50. yaşını kutlayan Tat, bu özel yılı tüketicileri için de unutulmaz kılmak üzere pek çok çalışma hayata geçirdi.

50. yıl kutlamaları kapsamında “50 Yıldır Bitmeyen Domates Tutkusu”nun hikayesi, 8 Tat çiftçisi aracılığı ile tüketicileri ile buluştu. Kampanya televizyon, dijital, radyo ve basılı mecralarda desteklendi. Eylül-Aralık ayları arasında dijital mecralarda yayınlanan 5 Tat çiftçisinin hikayesi 20 milyonun üzerinde erişim elde etti ve 16,5 milyon kez izlendi.

Tat çiftçileri domates salçası ambalajlarına da taşınarak, satış noktalarında etkin tanzim teşhir uygulamaları ile kampanyanın daha geniş kitlelere erişimi sağlandı. Böylelikle ürün ambalajları üzerine yerleştirilen karekod uygulaması ile çiftçi hikayelerimiz milyonlarca tüketiciye ulaştı.

### Domatesin Önderleri’ne destek devam ediyor

Domates tarımında çiftçi gelişimi, iletişimi ve tarımda dijitalleşmeyi kapsayan ‘Domatesin Önderleri’ projesiyle 2016 yılında sektörde bir ilki gerçekleştiren Tat, bu yıl da projesine desteklerini sürdürdü. Çiftçilerinin kullanımına yönelik ‘Tat Lider Çiftçi’, ziraat ekiplerinin kullanımına yönelik ise “Tat Ziraat Önderleri” mobil uygulamalarını hayata geçiren Tat, tarımda dijitalleşmeye yönelik yatırımları ile sektöre öncülük etti.

Domatesin Önderleri projesi kapsamında Tat’ın 650 sözleşmeli çiftçisine 2017 yılı boyunca 2.000 saat/adam eğitim verildi.

## 50. Yıl Almanası'nı Hazırladı

50 yıldır domatesi bitmeyen bir tutkuyla işleyen, her gün tüketicisine daha iyi hizmet verebilmek için bitmeyen bir domates tutkusu ile çalışan, kuruluşundan günümüze başarıyla dolu elli yıllık tarihsel serüvenini unutulmaz kılmak amacıyla "50 Yıldır Bitmeyen Domates Tutkusu" almanası hazırlandı.

Daha detaylı incelemek için TAT'ın web sitesini ziyaret edebilirsiniz:  
<https://www.tat.com.tr>

## Guinness Rekorlar Kitabı'na Girildi

Tat'ın 50. yılına özel olarak düzenlenen Tat Domates Şenliği'nde bir ilke imza atıldı: Tat çalışanı 634 kişinin aynı anda ekmeğe salça sürmesi ile "En çok kişi ile ekmeğe eş zamanlı olarak ürün sürme" kategorisinde dünya rekoru kırarak Guinness Rekorlar Kitabı'na girmeye hak kazanıldı.

# 634

Guinness Rekoru: Aynı anda ekmeğe ürün süren kişi sayısı

# 50

Yıldır Bitmeyen Domates Tutkusu Almanası

# 12

50. yıla özel yeni ürün sayısı



### KONSERVE

Salça  
Sebze  
Bezelye  
Domates Ürünleri  
Hazır Yemek  
Turşu  
Şarküteri  
Haşlanmış  
Balık  
Reçel

### SOSLAR

Ketçap  
Mayonez  
Hardal  
Lezzetlendirici Soslar

## 50. Yıla Özel Ürünler

Tat'ın 50. yılına özel olarak dört yeni ürün tüketicilerin beğenisine sunuldu:

- Azatlı yöresi biberlerinden üretilen özel acı biber salçası,
- Karacabey yöresi domateslerinden üretilen özel domates salçası,
- Minik doğranmış domates,
- Yüksek likopenli domates salçası.



### Sos kategorisinde,

ürün portföyünü genişletmek ve tüketicilerin sofralarına lezzet katmak amacıyla beş yeni sos çeşidinin lansmanı gerçekleştirildi:

- Barbekü sos,
- Ranch sos,
- Kebap sos,
- Peri peri sos,
- Mango-curry sos'tan

oluşan lezzetlendirici soslar serisi raflarda yerini aldı.

### Hazır yemekler kategorisinde,

- Humus,
- Babagannuş
- Fava'dan

oluşan meze ailesinin lansmanı yapıldı.

## Türkiye'nin En Samimi Markası Tat Ketçap



MediaCat için Ipsos tarafından yapılan Türkiye'nin En Samimi Markaları Araştırması'nda Tat Ketçap, Türkiye'nin en samimi markası seçildi.

## 3 Kristal Elma Ödülü

2017 Kristal Elma Ödülleri'nde Tat, hazır yemek kategorisi için hazırladığı ilan ve açık hava çalışmaları ile 3 ödül birden kazandı.





yeni

seK

günlük  
süt

LAKTOZSUZ

Laktoz hassasiyeti  
olanlar için  
kolay sindirime  
yardımcı olur.



## İlklere Markası

Tat Gıda, 2017'de SEK markasıyla 136 milyon paket süt üretti. Bugüne kadar sektörde birçok ilke imza atan SEK, 2017'de de pek çok yenilik gerçekleştirdi.

Türkiye'de süt üretiminin gelişiminde önemli bir rol oynayan, sofralarımızdaki doğal ve taze lezzetlerin üreticisi SEK, herkes iyilikle beslensin; en doğal, en sağlıklı ve en lezzetli ürünler sofralara ulaşsın diye 1968'den beri faaliyetlerini sürdürüyor.

SEK, 1968 yılında ilk pastörize süt, 1972 yılında ilk homojenize yoğurt, 1979 yılında ilk dil peynirini piyasa sundu. SEK, kaşar ve beyaz peyniri ilk kez vakumlu ambalajda tüketicilerin beğenisine sunan marka oldu. Ayrıca SEK, 2001 yılında ilk kez paketli salep üreten marka oldu.

2011 yılında Türkiye'de ilk kez SEK tarafından kullanılan mikrofiltrasyon üretim teknolojisi ve Ultra Clean Dolum Makinesi sayesinde pastörize sütün raf ömrünü uzattı.

SEK, yeniliklere 2012 yılında naneli ayran ile devam etti. 2014 yılında çocuklara yönelik çikolatalı, muzlu ve çilekli pastörize süt ile yetişkinlere yönelik Latte, Karamel Macchiato ve Çikolata Mocha ürünlerini piyasaya sundu.

2014 yılında yüksek teknoloji ile donatılmış, Aydın'ın Söke ilçesinde bulunan %100 peynir odaklı yeni ve modern fabrikayı bünyesine katarak, peynir portföyünü genişletti.

2015 yılında, SEK Pastörize Süt ailesine yeni bir ürün daha ekleyerek, Yoğurtluk Süt'ü piyasaya sundu.

2016 yılında, Türkiye'de bir ilki daha gerçekleştirerek "İyi Tatlı" SEK Quark'ı tüketicilerin beğenisine sundu. Aynı yıl, peynir portföyünü genişleterek iyiliğini bol süttan alan SEK Taze Peynir çeşitlerini çıkardı. Ayrıca SEK, tam yağlı ve çok lezzetli Çiftlik Pastörize Süt lansmanı ile tüketicileri tıpkı çocukluklarında içtikleri mis gibi kokan, tam yağlı sütle buluşturdu.

### 2017'nin ilkleri büyük beğeni topladı

SEK, süt ve süt ürünlerinin "fikir lideri" olma vizyonuyla 2017 yılında da Türkiye'de birçok ilke imza attı.

Laktoz hassasiyeti olanlar için Türkiye'nin ilk Laktozsuz Pastörize Süt'ünü piyasaya sundu. Sosyal medya fenomenleri ve SEK'in sağlıklı beslenme danışmanı Dilara Koçak tarafından tanıtılan SEK Laktozsuz Pastörize Süt kısa sürede büyük beğeni topladı.

SEK, sindirim sistemini düzenleyerek bağışıklı sistemini güçlendirmeye yardımcı olan Probiyotik İçecek ürünlerini tüketiciyle buluşturdu.



PASTÖRİZE SÜT

UHT SÜT

SÜTLÜ İÇECEKLER

AYRAN

PROBİYOTİK İÇECEK

YOĞURT

QUARK

QUARK MOUSSE

KREMA

PEYNİR

TEREYAĞI

MEYVE SUYU

KAHVALTILIKLAR



2016 yılında lansmanı yapılan SEK Çiftlik Pastörize Süt'e, Çiftlik Tereyağı ve Çiftlik Yoğurt ürünleri de eklenerek Çiftlik platformu genişletildi.

2017 yılında Migros'a özel bu ürünler tüketicilerin beğenisini kazandı.

SEK, Quark Mousse çeşitlerini tatlı severlerin beğenisine sundu. Kasım ayında şirket tadımları ve dijital iletişim ile başlanan SEK Quark Mousse'un tanıtımına Aralık ayında TV, radyo ve dijitalde reklam filmi yayını ile devam edildi.

SEK, 2017 yılı boyunca ürün, ambalaj ve iletişim çalışmalarıyla pek çok ödül kazandı.

- SEK, Superbrands tarafından Türkiye'nin süper markalarından biri seçildi.



- SEK, Çiftlik Sütü, Çikolatalı ve Meyveli Pastörize Süt ürünleri ile Üstün Lezzet Ödülü'nü kazandı.



- Quark kampanyası ile Altın Effie ve Felis Birincilik ödüllerine layık görüldü.



- SEK'in yenilenen web sitesi Kristal Elma'da üçüncülük ödülünün sahibi oldu.



- Ambalaj Ay Yıldızları yarışmasında ödüle layık görülen SEK 2 L Ayrar Ambalajı, 2017'de World Packaging Organisation tarafından Worldstar ödülü kazandı.



# SEK

## Euroleague Basketball'un İyilikle Besleyen Sponsoru

“SEK İyilikle Büyütür” mottosu çerçevesinde çocukların hem fiziksel, hem de sosyal gelişimini destekleyen projeleri hayata geçiren SEK, Avrupa'nın en prestijli basketbol organizasyonu Euroleague Basketball'un resmi sponsorlarından biri oldu.

SEK, çocukların doğal ve kaliteli süt ürünleriyle büyümesine katkıda bulunduğu kadar, iyilikle beslenmeleri için de çalışan, onların sadece fiziksel gelişimlerini değil, sosyal gelişimlerini de önemseyen bir marka. Çocukların sağlıklı gelişimi için spora destek veren SEK, Euroleague Basketball ile üç yıllık anlaşma imzaladı. Yarışmalar, spor karşılaşmaları, kurumsal sosyal sorumluluk programları ve eğitim girişimleri geliştiren ve organize eden Euroleague Basketball ailesine EuroLeague'in İyilikle Besleyen Sponsoru olarak katıldı.

2017'de İstanbul'da gerçekleşen Final Four öncesinde basın toplantısı ile üç yıllık sponsorluk anlaşmasını duyuran SEK, Final Four'dan itibaren maçlarda etkin görünürlük sağlamaya başladı.

Ekim 2017'de EuroLeague ve EuroCup sezonunun başlaması ile birlikte basketbolda bir ilke imza atarak maçlar öncesinde SEK Çocukları oyuncularla birlikte sahaya çıktı.

Aynı zamanda, SEK Pastörize ve UHT Süt'ün bilinirliğini artırmak için hazırlanan EuroLeague temalı tanzim teşhir malzemeleri de mağazalarda yer aldı.





## Lezzeti Kalbinde Saklı

Tat Gıda, 2017 yılında ürettiği 45 milyon paket makarna ile Türkiye'nin her yerinde 7'den 70'e her yaşta tüketicinin lezzet tercihi oldu.

### PASTAVILLA

Makarna  
Şehriye  
Özel Çeşitler  
Junior Makarna  
Tam Buğday Makarna  
Makarna Sosu  
İrmik  
Pane Unu  
Grissini

### KARTAL

Makarna  
Şehriye  
İrmik

### LUNCH & DINNER

Makarna  
Şehriye

Pastavilla, kurulduğu ilk günden bu yana Türkiye'den özenle seçilen durum buğdayı ile yüksek kalite ve lezzette makarna sunuyor.

Makarna ve irmik üretiminde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden olan markamız, İzmir'deki modern tesislerinde dünya standartlarında üretim gerçekleştiriyor.

Makarna dünyasının bütün klasik çeşitleri Pastavilla ürünleri arasında yer alıyor. Makarna uzmanı Pastavilla, uyguladığı kurutma yöntemiyle durum buğdaylarının ilk günkü kadar doğal ve saf kalmasını sağlıyor. En kaliteli buğdaylardan elde edilen Pastavilla makarnaları, muhteşem lezzetleriyle her sofrayı ziyafete dönüştürüyor.

### Her lezzet arayışına göre çeşit var

Makarna ustası Pastavilla'nın ürün çeşitleri arasında herkesin zevkine uygun bir makarna çeşidi mutlaka yer alıyor. Türk insanının talep ve ihtiyaçlarına önem veren Pastavilla'da şehriye ve irmik dışında 17 çeşit sade makarna çeşidinin yanı sıra 3 çeşit tam buğday makarna, farklı damak zevklerine sahip olan ve değişik lezzetler arayan tüketicileri için ise özel çeşit makarna üretiliyor.

### Türkiye'nin ilk çocuk makarnası

Türkiye'nin ilk çocuk makarna üreticisi Pastavilla'nın Junior makarnaları, renkli ambalajları ve eğlenceli şekilleriyle

çocuklara makarnayı daha da sevdireyor. Pastavilla'da 4 çeşit çocuk makarnası bulunuyor.

### 4 farklı sos

Pastavilla'nın 4 çeşit sosu da özenle seçilmiş domateslerden, el değmeden sıcak buhar ile soyulup, otomatik makinelerde doğrandıktan sonra içerisine çeşitli baharatlar eklenerek saklanıyor. Hiçbir koruyucu katkı maddesi içermeden, evde yapılmış gibi sağlıklı, lezzetini, vitamin değerlerini ve ilk günkü tazeliğini korumaya devam eden Pastavilla sosları, makarnaların lezzetine lezzet katıyor.

### 2017 yılında Pastavilla

Premium makarna kategorisinin lider markası Pastavilla için 2017 yılı, mağaza içi görünürlüğün önem kazandığı bir yıl oldu. Satış noktalarındaki görünürlüğü ve raf çekişini artırmak amacıyla tüm yıl boyunca tüketici kampanyaları yürütüldü.

Pastavilla'nın eski nostaljik ambalajları, yeniden yorumlanarak İtalyan öğelerle zenginleştirildi.



## İnsan Kaynakları

6 farklı lokasyonda dönemsel olarak 2000'i aşkın çalışan sayısı ile faaliyet gösteren Tat ailesi, sistem ve süreçlerini düzenli olarak gözden geçirerek daha iyiye ulaşma konusunda sürekli adım atar.



Tat Gıda için insan kaynağının etkin yönetimi ve gelecekte de sürdürülebilir rekabet etmesini sağlayacak insan kaynağını bugünden yetiştirmek stratejik öneme sahip. Bu hedef doğrultusunda çalışanların yönetimine ilişkin tüm sistem ve süreçler entegre bir şekilde yönetilmektedir.

### Çalışanlarımızın %90'ına Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitimi verildi

Tat Gıda Sanayi A.Ş. çalışanlarının kıdem ortalaması 8 yıl, yaş ortalaması

36'dır. Kadınların ekonomiye katılımlarını artırmaya yönelik çalışmaları desteklemek amacıyla Tat Gıda'da kadın çalışan oranının artırılmasına önem verilmektedir. "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" seminerlerinin tüm şirket çalışanlarına verilmesi hedeflenmiştir. Bu amaçla 2017 yılında iç eğitimler yetiştirilerek çalışanlarımıza seminerler verilmeye devam edildi. Çalışanlarımızın %90'ına Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitimi verildi. Kadınların iş yaşamına katılımlarına önem veren Tat Gıda'da kadın çalışan oranımız, bu yıl da %30 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de farklı coğrafyalarda ve farklı gıda alanlarında faaliyet gösteren işletmelerimizde, kültürümüz de çeşitlilik göstermektedir. Bu kültür çeşitliliğini bir güce dönüştürmek amacıyla farklı konularda ortak proje çalışmalarına ağırlık verilmektedir. Bu sayede bir çalışan farklı bir işletmemizde göreve başlasa da rotasyon ve projelerle farklı alanlarda kendini geliştirme olanağı bulmaktadır. Tat Gıda, çalışanlarına süt, konserve ve makarna gibi farklı gıda alanlarında kariyer gelişimi sunabilen bir şirkettir.

Şirketimizde geleceğin liderlerini belirlemek ve yetiştirmek amacıyla potansiyel tespit süreci işletilirken, yönetim kadrolarının yedekleme planları yapılmaktadır. Bu pozisyonlara aday olarak görülen çalışanlar için İnsan Kaynakları tarafından özel gelişim planları hazırlanmaktadır.

### TAT Gıda çalışanlarının gelişimine önem veriyor

Tat Gıda’da eğitim ve gelişim konuları, şirket gündeminde yer alan önemli faaliyetlerden biridir. Koçluk, liderlik, iletişim ve kurum içi girişimcilik ve yalın 6 sigma konularındaki eğitim programlarına 2017 yılında öncelikli olarak ağırlık verilmiştir. Kişi başı toplam eğitim süresi ofis çalışanlarında 47; saha çalışanlarında ise 16 adam/saat olarak gerçekleşti.

Tat Gıda bünyesinde hedefler üst yönetimden başlayarak tüm çalışanlara Performans Yönetim Sistemi ile yayılmıştır. Bu sistemle çalışanların şirket hedeflerini benimsemeleri ve yıl içinde başarı odaklı bir kültür ile çalışmalarını mümkün kılınmaktadır.

## Dinamik ve güçlüyüz

1.363

Çalışan Sayımız

%30

Kadın çalışan oranımız

%64

Y kuşağı oranımız

47

adam/saat

16

adam/saat

Ofis çalışanı

Saha çalışanı

Kişi Başı Eğitim Süresi

Tüm Koç Topluluğu şirketlerinde kullanılan iç ilan sistemi Koç Kariyerim, Tat Gıda tarafından da aktif olarak kullanılmaktadır. Açık olan pozisyonlar öncelikle Koç Kariyerim’de ilan edilmekte olup bu pozisyonlara sadece Tat Gıda çalışanları değil, aranan niteliklere uygun tüm Koç Topluluğu şirketleri çalışanları da başvuruda bulunabilirler. Bu sistem ile şirketimiz çalışanları da Topluluk içinde iç ilan sisteminde yayınlanmış olan pozisyona başvurup kariyerlerini sadece şirketimiz içinde değil, Topluluğumuz içinde de geliştirme imkânı bulurlar.

Amacımız, şirketi geleceğe taşıyacak ve uygun yetkinliklere sahip adayları işe alarak bu kişileri en kısa sürede geliştirmek, iş sonuçlarına katkılarını sağlamaktır. Seçme yerleştirme sürecimiz yetkinliklerimizi esas alır. Başvuru değerlendirme sürecinde pozisyona uygun olan adaylar görüşmeye davet edilir. Adayın pozisyona uygunluğu farklı araç ve yöntemler kullanılarak değerlendirilir. Kadınların iş yaşamına katılımlarını güçlendirmek amacıyla, tüm işe alım değerlendirmeleri sonrası eşit özelliklere sahip iki aday olması durumunda, kadın aday tercih edilmektedir.

Çalışanlarımızın görüşlerini almak, bağlılık ve memnuniyetlerini ölçmek amacıyla her yıl çalışan bağlılığı anketi uygulanmaktadır. Anket sonuçları analiz edilip iyileştirme planları belirlenip, yıl içerisinde uygulamaya alınmaktadır.

### Teşekkür Ettim Platformu uygulamaya alındı

Çalışanlarımızın başarılarını fark etmek, zamanında onları takdir etmek ve

## 7

Anlık Ödüllendirme süreciyle ödüllendirilen çalışan sayısı



## 6

“Yılın Proje Ödülleri” sisteminde finale kalan proje sayısı

Ödüllendirerek mutluluklarını paylaşmak için şirketimizde çeşitli ödüllendirme süreçleri mevcuttur. 2017 yılında “Teşekkür Ettim” platformu uygulamaya alınmıştır. Çalışanlarımızın telefonlarına indirdikleri uygulama üzerinden hızlı ve eğlenceli şekilde, birbirlerine teşekkür etmeleri amaçlandı. Özellikle farklı lokasyonlarda görev yapan çalışanlarımızı birbirlerine yakınlaştırmak hedeflerimiz arasında.

En çok teşekkür puanı alan çalışanlarımız ödüllendirilmektedir. Teşekkür Ettim uygulamasının yanı sıra 2017 yılında 7 çalışmamız Anlık Ödüllendirme süreciyle ödüllendirilmiştir. Diğer bir ödüllendirme sürecimiz olan “Yılın Proje Ödülleri” sisteminde 2017 yılında 6 proje finale kalmıştır. Ayrıca bu projelerden; SEK Quark Yeni ürün Projesi Koç Holding tarafından düzenlenen “En Başarılı Koç'lular” sürecine, yaratıcı yenilikler kategorisinde katılmıştır.

### İşveren Markası Projemiz hayata geçti

2017 yılı içinde çalışmalarına başlanılan çeşitli anketler ve odak grup çalışmalarıyla belirlenen İşveren Markası Projesi, gerçekleştirilen lansman ile hayata geçirilmiştir. İşveren markası çalışmasının temel taşı olan çalışan değer önermesi iletişimi de başlatılarak; Tat Gıda bu alanda Türkiye'deki öncü şirketler arasında yerini aldı.

### İşin Özü İnsan

Tat Gıda'nın Çalışan Değer Önermesi “İŞİN ÖZÜ İNSAN” olarak belirlendi.

Hem Tat Gıda olarak şirketimizin hem de Toplumumuzun kuruluş temellerinde yer alan anlayış ile saygıdeğer kurucumuz Vehbi Koç'un sözlerinden oluşan “En önemli sermayemiz insan kaynağımızdır” ilkesinin de altı bir kez daha çizilmiştir.

Tat Gıda, çalışanların sendikalaşma hakkına saygı gösterir. Sendika ve çalışanlarla kurulan güvene dayalı ilişki çerçevesinde yasalara ve toplu sözleşme gerekliliklerine uyum göstererek çalışma huzuru ve barışının sürekliliğini sağlamayı hedeflemektedir. Tat Gıda Sanayi A.Ş. ile Tekgıda-İş Sendikası arasında 09 Şubat 2017 tarihinde başlayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 06 Haziran 2017 tarihinde tarafların mutabakatı ile 01.01.2017-31.12.2018 yürürlük süreli “İşletme Toplu İş Sözleşmesi”nin imzalanması ile sonuçlanarak yürürlüğe girdi.

Tat Gıda, çalışanlarının sağlık ve güvenliğini önemser. Çalışan sağlığı ve iş güvenliği politikası doğrultusunda yasal mevzuat ve düzenlemelere uyar ve bu alanda çalışanlarını geliştirir.



## Kalite

Sağlığı ve lezzeti ürünlerinde birleştiren Tat'ın en önemli ilkelerinden biri; kalite ve hijyen standartlarına uygun üretim yapmaktır. Tat Gıda, tüm işletmelerinde kalite ve çevreye verdiği önemi belgelerle de ortaya koymaktadır.



Tat fabrikalarında, Türk Gıda Kodeksi'ne ve Türk standartlarına uygun olarak üretim yapılıyor. İhracatta ise yabancı firmaların spesifikasyonları dikkate alınıyor. Tat'ın kalitesini ve güvenilirliğini alınan uluslararası belgeler de kanıtlıyor. Tat, Japon standartlarını belirleyen "Japanese Agriculture Standart" belgesine; ayrıca tüm işletmelerinde TS EN ISO 9001-2008, FSSC 22000: Versiyon 3 Kalite Yönetim, BRC İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı ve Helal Gıda belgesine sahiptir.

### Çevreye duyarlıyız

Sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden Tat, çevreye karşı duyarlı olmayı kendine ilke edinmiş bir markadır. Tarımsal sanayi kuruluşlarının en önde geleni olan Tat, kendi konusunda tarımın gelişmesine katkısının yanında çevre korunmasına da önem veriyor. Çevreye zarar vermeden üretim yapmayı sağlayacak teknolojiler ve yenilikler tüm tesislerde hayata geçiriliyor. Kullanılan hammaddeler tarımsal nitelikli olduğu için herhangi bir atık, kirlenme özelliği taşıyor. Buna rağmen Tat, sözleşmeli olarak çalıştığı çiftçiler ve ailelerini,

# 832

Bugüne kadar eğitim  
verdiğimiz süt üreticisi sayısı

TAT KÖY Domates  
salçalarımız Uluslararası  
Lezzet ve Kalite  
Enstitüsü "ITQI"  
tarafından Üstün  
Lezzet Ödülü'ne layık  
görüldü.

çevre konusunda eğiterek, gübre ve ilaç kullanımı konusunda bilgilendiriyor. Hava kirliliğini azaltmak için ise tüm tesislerimizde doğalgaza geçiş yapılmış; yıllık olarak sera gazı emisyonu değerleri hesaplanarak önlemler alınmaktadır. TAT tüm işletmelerinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerine sahiptir.

Tat'ın, tüm fabrikalarında su arıtma tesisi kurması da çevreye karşı duyarlılığının göstergesidir. Tat Mustafakemalpaşa İşletmesi sınırları içerisinde bulunan biyolojik atık su tesisi, özel sektöre ait bölgede bulunan en büyük tesistir. Bu tesisimizde hem Mustafakemalpaşa işletmemizin hem de SEK Süt işletmemizin atık suları arıtılmaktadır. Tesislerimiz 2011 yılında Çevre iznini alarak bölgesinde bir ilke imza atmıştır. Tesislerin bulunduğu yörelerde Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği'ne göre, alıcı ortama desarj limitleri uygulamakta ve arıtma tesisinin deşarj standartları mevcut İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından kontrol edilmektedir. Tat Gıda bünyesinde bulunan tüm atık su arıtma tesislerinde arıtılan atık sular hem tesis laboratuvarında hem de akredite kurum laboratuvarlarında analiz edilerek kontrol edilmektedir.

### 25 dekarlık koru oluşturduk

Tat, kurulduğu günden bugüne tesislerinde çevre ile ilgili ağaçlandırmaya ve peyzaj çalışmalarına önem veriyor, tesis çevresinde estetik ve ergonomik bir ortam yaratılması için de çaba harcıyor. Bursa Mustafakemalpaşa'da yer alan Tat Konserve İşletmesi çevresinde,

## Çevreci Tesis Ödülü

Dünya Sağlık Örgütü'nün küresel programının bir parçası olarak Sağlıklı Kentler Birliği Başkanlığı'nın ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin önderliğinde 40 firma arasında SEK Süt İşletmeleri'ne '2017 Çevreci Tesis Ödülü' verildi.

çalışanların desteğiyle 25 dekarlık bir koru alanı oluşturuldu. Çam, kestane, sedir, mavi ladin, köknar, selvi, çınar, dişbudak, erik, yeni dünya, palmiye ağaçlarının bulunduğu arazide, tesis açılışından önce yer alan ağaçlara yenilerini katarak koru alanını büyütüldü. 2014 yılında gerçekleştirilen fidan dikimi projesinde Bursa Çevre Koruma Hizmetleri ile işbirliği yapıldı. 2016 yılında; MKP İşletmesi arazisinde deneme ekimler yapıldı ve iyi tarım sertifikası alındı. Karacabey İşletmesi ve Torbalı İşletmelerine de ağaçlandırma çalışmalarına devam edildi.

İşletmemizde doğal canlı yaşamına önem verilmektedir. Mustafakemalpaşa İşletmesinde doğal yaşamlarını sürdürmekte olan Sciurus Anomalus cinsi Anadolu sincaplarının korunması için biyoçeşitlilik projesi geliştirilerek 'sincap geçiş köprüsü' ve işletme içerisindeki ağaçlara 'sincap evleri' yapılmıştır.



### Ambalaj atıklarımızı geri kazandırıyoruz

1997 yılından beri, ambalaj atıklarının toplanması ve geri kazanımı çerçevesinde, piyasaya sürülen ambalajlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın belirlediği kotalar dahilinde yetkilendirilmiş kuruluşlar ile toplatılarak geri kazandırılıyor. Muhtelif üretimlerde plastik ambalaj miktarı azaltılarak, çevre dostu cam şişe ambalaja ağırlık veriliyor. Fabrikalarımızdaki atık yönetimi; geri dönüşümlü atıklar ve özellikle çevresel etkisi önemli boyutlarda olan tehlikeli atıklarımızın teknik ve yasal standartlara uygun depolanması ve bertarafı ile yapılmaktadır.

Çevre duyarlılığından dolayı, Çevre Bakanlığı tarafından "Çevre Berati" ile ödüllendirilen Tat, 1995 yılında İstanbul Sanayi Odası tarafından "Çevre Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.

### 832 süt üreticisine eğitim verdik

SEK Süt İşletmesi de süt üretim aşamalarından sofraya kadar devam eden kalite anlayışı ile müşterilerine hizmet vermektedir. Bu zincirdeki her aşama titizlikle kalite anlayışı çerçevesinde izlenmektedir. SEK Süt İşletmesi TSEN ISO 9001:2008 ile FSSC 22000: Versiyon 3 Kalite Yönetim Sistemi ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve 14001 Çevre Yönetim Sistemi GİMDES'ten Helal belgelerine sahiptir. Bu belgelerin uygulandığı, yasal gerekliliklere uygun üretim yapan, konusunda uzman ve tecrübeli gıda mühendisleri ve ziraat mühendisleri gözetiminde faaliyet gösteren, müşteri memnuniyeti odaklı bir gıda işletmesidir. Tat Gıda olarak SEK Süt çatısı altında süt üreticilerine 2009 yılından beri besleme, sağım, inek sütünün yapısı ve çiğ sütte hijyen başlıkları altında eğitimler veriyoruz. Verdiğimiz eğitimlerle

bugüne kadar 832 üreticiye ulaştık. Yem bitkisi ve biyoçeşitlilik başlığı altında süt üreticilerini yonca, mısır ve buğday silajı konularında da bilinçlendirmeyi amaçlıyoruz.

İşletmede kullanılan her türlü malzeme, hammadde titizlikle analiz ve muayenelere tabi tutulmakta, üretimin her aşaması çeşitli analiz ve ölçümlerle kontrol edilmekte ve izlenmektedir. Bu sayede yasal gereklilikleri sağlamayan, tüketici beklentilerini karşılamayan ürünlerin tüketime sunulması engellenmektedir. Yapılan analizlerin ve ölçümleri doğruluğu akredite laboratuvarlar gönderilen numunelerle doğrulanmaktadır.

### Makarnada kalite farkı

Pastavilla İşletmesi de 1928 yılından bu yana makarna sektörüne yeni bir boyut kazandırarak, farklı lezzeti ve ürün alternatifleriyle, tam buğday, vitaminli, sebzeli ve yumurtalı makarna çeşitlerini müşterilerin beğenisine sunmaktadır. Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi, FSSC 22000: Versiyon 3 Gıda Güvenliği Belgesi, Enerji Yönetim Sistemi - ISO 50001:2011 Belgesi, TSE ISO EN 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi ve Gimdes'ten Helal Belgelerine sahip olarak, kaliteyi verdiği önem göstermektedir. Pastavilla, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve ürün çeşitleriyle makarna severlere doğal lezzeti ve kaliteyi sunuyor.

## Ar-Ge & İnovasyon

Sektöründe birçok ilkin öncüsü olan Tat Gıda'nın Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti. İnovasyonu kurum kültürüne yaymayı ve bunu sürdürülebilir kılmayı hedefleyen Tat Gıda, 2017'de de bu alandaki çalışmalarına devam etti.



Tat Gıda, Bursa Mustafakemalpaşa yerleşkesinde Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri'nin desteklenmesine ilişkin kanun kapsamında sektörünün 30. Ar-Ge Merkezi olarak Ekim 2017'de faaliyete geçti ve tescil edildi.

Kuruluşundan itibaren geliştirdiği ürün ve kullandığı üretim teknolojileriyle sektörde birçok ilkin öncüsü olan Tat Gıda, Ar-Ge Merkezi bünyesinde, fabrikalarına ve müşterilerine "ürün inovasyonu" hizmeti vermeyi amaçlamaktadır.

Ar-Ge Merkezi kurulumu ile birlikte yüksek katma değer oluşturacak, Ar-Ge ve yenilik çalışmalarını destekleyen, girişimcilik ve Ar-Ge faaliyetlerini besleyecek ulusal ve uluslararası işbirlikleri modelini benimsemiştir. 2010 yılından bu yana gerçekleştirdiği kamu destekli projeleri başarı ile tamamlayıp ticarileştiren Tat Gıda, bu yıl da United Genetics ile iş birliği yaparak TÜBİTAK TEYDEB destekli proje başvurusunu gerçekleştirdi.

Koç İnovasyon Programı faaliyetleri doğrultusunda inovasyon strateji alanlarının belirlenmesine yönelik üst ve orta düzey katılımcıların yer aldığı çalıştayda, Tat Gıda'nın gelecekteki faaliyet alanına doğrudan veya dolaylı bir şekilde etki edebilecek trendler, teknolojik gelişmeler ve rakip yatırımları göz önünde bulundurularak yeni odak alanları belirlendi.

### 2017'de 2 kurum içi girişimcilik ve inovasyon programı başlatıldı

Tat Gıda inovasyonu bir beceriye dönüştürerek kurum kültürüne yaymak ve sürekliliği sağlamak amacıyla 2015 yılından beri çalışmalarını sürdürmektedir. 2017 yılı içerisinde inovasyon alanlarına odaklı 2 adet kurum içi girişimcilik ve inovasyon programı başlatıldı. Programların çıktısı olan projeler olgunlaştırma aşamasında devam etmektedir.

Tat Gıda'da açık inovasyon stratejisi dahilinde belirlenen ihtiyaçlara ilişkin, start-uplarla etkileşimde bulunarak potansiyel işbirliklerini tespit etmek, sonrasında da bu işbirliklerinin nasıl değerlendirileceğine ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Tat Gıda web sayfasında inovasyonla ilgili olan süreçlerimiz ve faaliyetlerimiz yer almaktadır.

## Toplam

27

Patent ve Faydalı Model Başvurusu

15

Patent ve Faydalı Model Onay Belgesi

1

Endüstriyel Tasarım Başvurusu Yapıldı ve Onayı Alındı

### İyi Fikir Platformu



Değişen dünyanın hızına ayak uydurmak ve rekabet üstünlüğü sağlamak için "inovasyon" anahtar faktördür. Hızlı aksiyon alan, değişime açık, müşterilerine özel çözümler üreten şirketler, rakiplerinden sıyrılarak elde ettiği başarıyı, inovasyon ve süreklilik ile sağlamaktadır. Tat Gıda'nın inovasyon vizyonu, sürdürülebilir inovasyon kültürünün kurum içinde yaygınlaştırılmasını sağlayarak tüketicisinde bağlılık yaratan, yeni ürün ve teknolojileriyle müşterilerin değişen taleplerine hızlı bir şekilde cevap verebilme esnekliği kazanmaktadır.

Tat İyi Fikir Platformu, "Bir iyi fikir ile başlar her şey, yaratıcı fikirleri olan ve bunları hayata geçirmek isteyen herkesin projesi iyi fikir ile hayat bulacak" sloganıyla şirket içerisinde yaratıcı ve yenilikçi fikirlere sahip olan herkesin fikirlerini paylaştığı bir fikir toplama platformudur. Değerlendirme sonucu projelendirilecek fikirlerin ticarileştirme çalışmalarının yürütüldüğü bu platformda, süreç içerisinde fikir sahipleri ve fikri geliştiren ekipler ödüllendirilmektedir.

2017'de de çalışanlara fikir portalına yapmış oldukları katkılarından dolayı ödülleri takdim edildi.



# Kurumsal Yönetim

Güçlü marka yatırımlarımız,  
yaratıcı fikirler ve iyi yönetimle  
pekişiyor, ödüllerle destekleniyor.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

### Bölüm I

#### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

2017 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de ilerleyen dönemlerde tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2017 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan tebliğlere uyum çalışmaları gelmektedir. Yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda

ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır.

- 1.3.11 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirketimiz genel kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmakla birlikte, esas sözleşmeye bu hususta hüküm eklenmemiştir.
- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa

düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, aşağıda 5.1 numaralı bölümde açıklandığı üzere yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### Bölüm II

#### Pay Sahipleri

##### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Tat Gıda Sanayi A.Ş.'de pay sahipleri ile ilişkiler, Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde oluşturulmuş sorumlu birim tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili hazırlanan Yatırımcı İlişkileri Raporu, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve 15.02.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.



Yatırımcı ilişkileri bölümü ve iletişim bilgileri aşağıdadır:

Ahmet Çağışan YILMAZ  
cagasan.yilmaz@tat.com.tr

Sertaç SEMİZ  
sertac.semiz@tat.com.tr

Hikmet İN  
hikmet.in@tat.com.tr

Telefon : 0216 430 00 00  
Faks : 0216 430 80 15

Yatırımcı ilişkilerinden sorumlu birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır;

- Şirketimizin, bireysel ve kurumsal yatırımcılara tanıtımının yapılması, potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi,
- Şirketimiz ve sektör hakkında araştırma yapan lisans, yüksek lisans öğrencileri ile üniversitelerdeki öğretim üyelerinin bilgi taleplerinin karşılanması,
- Genel Kurul öncesi toplantı hazırlıklarının yapılması, ilgili dokümantasyonun hazırlanması, esas sözleşme değişikliklerine ilişkin ön izinlerin alınarak Genel Kurul'un onayına sunulması,
- Şirket Genel Kurul toplantısının yapılması, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması, tutanakların talep edenlere gönderilmesi,
- SPK'nın Seri II-15.1 sayılı tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulması,
- Sermaye artırım ve temettü işlemlerinin gerçekleştirilmesi,

- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunulması.
- Borsa endeksleri ile ilgili çalışmaların yürütülmesi.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 nolu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

2017 yılı içinde 27 Mart 2017 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

2016 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 27 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na %71 oranında katılım sağlanmıştır. Şirket pay sahipleri, menfaat sahipleri, medya ve izleyici olarak takas ve saklama hizmeti veren çeşitli banka ve aracı kurum temsilcileri de toplantıya katılmıştır. Genel Kurul Toplantısı süresince pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır. 2017 yılındaki Olağan Genel Kurul'da şirket ortaklarının yaptığı öneriler dikkate alınmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) kanalıyla açıklama yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği T. Ticaret Sicil Gazetesi'nde, bunlara ek olarak Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Kâr Dağıtım Teklifi, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Bilgilendirme Politikası Şirket merkezinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Genel Kurulda oy kullanma hakkı edinmiş her hissedar şirket faaliyetleri hakkında görüş belirtip şirket yönetimine soru sorarak bilgi talep edebilmekte ve kendisine yanıt verilmektedir. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmakta ve oy kullanımları tutanağa

geçirilmektedir. Genel Kurulumuz, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi gözetiminde yapılmaktadır.

Genel Kurul Tutanakları internet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında yer almaktadır. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar pay sahiplerinin incelemesine açık olup talep edenlere verilmektedir. 2017 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2017 yılı için yapılabilecek bağış sınırı 1.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, bağış politikasında herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2017 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında söz konusu kişiler ile halka açık şirket veya bağlı ortaklıkları arasında çıkar çatışmasına neden olabilecek önemde bir işlem söz konusu olmamıştır.

## 2.4. Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır. Ortaklarımız arasında bizim iştirakimiz olan tüzel kişi yer almamaktadır. Sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır. Genel Kurulda oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine bildirilmektedir.

## 2.5 Azlık Hakkı

Esas Sözleşmemizde azlık haklarına ilişkin düzenleme bulunmamakla birlikte, TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2017 yılında şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

## 2.6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kamuya açıklanan ve Genel Kurulda ortaklarımıza duyurulan kâr payı dağıtım politikası, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı"na ilişkin 19. maddesi çerçevesinde tatbik olunur.

Şirketimiz esas sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK Kanunu'na ve SPK'nın konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydıyla kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen bu yetki, yetkinin verildiği yıla sınırlıdır.

27.03.2017 tarihli Genel Kurul Toplantımızda onaylanan ve 2017 yılı için geçerli olan Kâr Dağıtım Politikamız çerçevesinde, İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızda bulunan kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

## 2.7. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini

zorlaştırıcı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

## BÖLÜM III

### Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

#### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında Şirket internet sitesi (<http://www.tatgida.com>) aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak güncel ve geçmişe dönük bilgiler yer almaktadır. Mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve aracı kurumlara daha kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde ayrı bir yatırımcı ilişkileri bölümü yer almakta olup, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgiler internet sitesinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Şirketimizin internet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Hisse Senedi Bilgisi
- Ticaret Sicil Bilgileri
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Şirketin Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu ve Özgeçmişleri
- Komiteler ve Çalışma Esasları
- Şirket Organizasyon Şeması ve Üst Düzey Yönetici Özgeçmişleri
- İnsan Kaynakları Politikası
- Genel Kurulun Toplanma Tarihi, Gündem, Gündem Konuları Hakkında Açıklamalar
- Vekaletname Örneği
- Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazirun Cetveli
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Bilgilendirme Politikası
- Faaliyet Raporları
- Kâr Dağıtım Politikası
- Dönemsel Finansal Raporlar

- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Yatırımcı Sunumu
- Sürdürülebilirlik Yönetimi
- Tat Gıda Etik Kurallar
- Çevresel Duyarlılığımız
- Çalışanlarımız
- Tedarik Zinciri Politikası

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM IV

### Menfaat Sahipleri

#### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Denetim Komitesi, Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri inceler, sonuca bağlar. Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerini gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim formu aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komiteye iletilmek üzere şirketin sorumlu yöneticilerine sunması mümkündür.

Ayrıca, SPK düzenlemelerinde "Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili

olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir."

#### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı için özel bir mekanizma bulunmamakla birlikte, ilgili birimlere ilettikleri görüş ve öneriler şirketimiz yönetimi tarafından uzun vadeli stratejilerimizle örtüştüğü ölçüde dikkate alınmaktadır.

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır. Ayrıca, ayırım gözetmeksizin tüm çalışanlarımıza ve tüm faaliyetlerimize yönelik öneri sistemi işler halde bulunmaktadır.

Şirketimiz yıl içerisinde müşteri ve tedarikçileriyle toplantılar düzenlemekte ve karşılıklı fikir alışverişleri sağlamaktadır. Bu toplantılar neticesinde müşterilerimizin ve tedarikçilerimizin önerileri üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Müşteri ve tedarikçi memnuniyetine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

#### 4.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, personel alımına ve terfi mekanizmasına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmiştir. İnsan Kaynakları süreci olarak amacımız olan;

- Şirketimizi geleceğe taşıyacak çalışanları işe almak,
- Adil ücretlendirme politikaları oluşturmak,
- Bireysel performansı değerlendirmek,
- Başarılı çalışanları ödüllendirmek/takdir etmek,
- Şirket hedefleri ve iş gereklilikleri doğrultusunda çalışanların eğitimini ve gelişimini sağlamakla ilgili,

ilkelere bağlı kalarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır. Bu amaçla belirlenen insan kaynakları sistemlerinin işleyişi prosedürlerle tanımlanır ve tüm çalışanlara duyurulur.

İnsan Kaynakları Stratejileri ve Politikaları ile ilgili olarak tüm çalışanlar ile gerekli iletişim İnsan Kaynakları departmanı tarafından yürütülmektedir.

Tat Gıda, çalışanların sendikalaşma hakkına saygı gösterir. Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında başlayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 06 Haziran 2017 tarihinde tarafların mutabakatı ile 01.01.2017 – 31.12.2018 yürürlük süreli "İşletme Toplu İş Sözleşmesi"nin imzalanması ile sonuçlanarak yürürlüğe girmiştir. Yıl içerisinde, İnsan Kaynakları birimimize veya Şirket Etik Kurulu'na ayrımcılık yapıldığına dair çalışanlarımızdan herhangi bir şikayet ulaşmamıştır.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin 24.09.2010 tarihinde yayınlanan ve tüm çalışanlara imzalatılarak dağıtılmış olan "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" kitapçığı, 2017 yılında da işe giren tüm personele imzalatılarak uygulama devam ettirilmiştir.

Şirketimiz, üretimde çevre performansının sürekli geliştirilmesine yönelik hareket etmekte ve ilgili tüm mevzuat ve düzenlemelere uyarak, tüm faaliyetlerini çevre boyutları ile ele almaktadır. Üretimde, doğal kaynak kullanımının ve atık üretiminin azaltılması, hava, su ve toprak özelliklerinin sürekli olarak izlenmesi, korunması için gerekli önlemleri almaktadır. Yasal limitlerin altında kalarak gaz, sıvı ve katı atıkları en aza indirecek iyileştirmeleri ve kirliliği kaynağında önleyici faaliyetleri sürekli olarak yürütmektedir. Çalışanlara, çevreyle ilgili bilinçlendirme eğitimleri yapılmakta, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki okul ve belediyeler vb. kurum kuruluşlarla ortaklaşa sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmektedir.

## BÖLÜM V

### Yönetim Kurulu

#### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Şirketin hedeflerini tanımlar, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir, yönetimin performansını denetler.

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmemizin 11., 12. ve 13. maddelerindeki hükümlere uygun olarak yapılandırılır.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, şirket Esas Sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun

dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulunda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler ve Finans Bölümünde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Tat Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, TTK 390 hükmü dairesinde alınan Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Tat Gıda Sanayi A.Ş. Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde her halükarda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin tespit ettiği asgari sayıda olmak üzere karar almaktadır. Toplantı ve karar nisabı Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilmiştir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	Atanma Tarihi	Görev Süresi	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Semahat S. Arsel	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi
Rahmi M. Koç	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim	Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi
Ali Y. Koç	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu ve Risk Yönetimi Komitesi Üyesi	Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi
Caroline N. Koç	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup dışı - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi - Koç Holding A.Ş. CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi
Tamer Haşımoğlu	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi - Koç Holding A.Ş. Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı
Arif Nuri Bulut	Bağımsız Üye	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Risk Yönetimi Komitesi Üyesi	Grup dışı - İzocam A.Ş. Genel Müdürü / Üyesi
Mansur Özgün	Bağımsız Üye	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Aygaz A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Katsuyuki Miwa	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup dışı - Kagome Co. Ltd. Üretim ve Satınalma Bölümü Direktörü/İdari İcra Yöneticisi
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Üye Değil	27.03.2017	Olağan Genel Kurula Kadar	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	Grup içi - Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Gerekli hallerde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri TTK'nın 393. maddesi kapsamında kendileri ile ilgili konuların görüşüldüğü kararlarda oy kullanmamaktadırlar.

Aşağıdaki tabloda, Şirket Genel Müdürü Arzu Aslan Kesimer dışında tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut yönetim kurulu üyelerimiz hakkında bilgiler özetlenmektedir.

Yönetim Kurulu başkanlığı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2018 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 08.02.2018 tarihli, Yönetim Kurulunun 09.02.2018 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur.

2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim kurulunda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde değerlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup, halihazırda yönetim kurulumuzda %27 oranında kadın üye bulunmaktadır.

## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları şirketin Esas Sözleşmesi'nde belirlenmiştir. Şirketin imza sirkülerinde yetkiler detaylı olarak belirtilmiştir.

Hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Şirketin maruz kaldığı riskler Risk Yönetimi Komitesi tarafından takip edilmekte ve Yönetim Kurulu bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun

yanı sıra yönetim kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulunun II-14.1 sayılı tebliği doğrultusunda, şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Üyesi Mansur Özgün komite başkanı, Arif Nuri Bulut komite üyesi olarak atanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararı ile; şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerine uyumu artırmak, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu Üyesi Mansur Özgün komite başkanı, Levent Çakıroğlu komite üyesi ve Ahmet Çağışan Yılmaz komite üyesi olarak atanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu 378. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Kararı ile; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi

kurulmuştur. Yönetim Kurulu üyesi Arif Nuri Bulut komite başkanı, Tamer Haşımoğlu komite üyesi olarak atanmıştır. Şirketimizde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi dışında komite bulunmamaktadır. İlgili tebliğ kapsamında Denetim Komitesinin tamamı bağımsız üyelerden, Kurumsal Yönetim Komitesinin ve Risk Yönetim Komitesinin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmiştir. İlgili Tebliğler kapsamında oluşturulan komitelerde, İcra Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür görev almamaktadır.

Komitelerin çalışma esasları belirlenmiş ve şirket internet sitesinde yayınlanmıştır. Komiteler çalışma esasları kapsamında gerekli gördükleri durumda ilgili yöneticileri toplantıya çağırabilmektedirler. İhtiyaç duydukları zamanlarda danışmanlık hizmeti veya bağımsız uzman görüşü alabilmektedirler.

#### **5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuş olup biri bağımsız olmak üzere toplam iki üyeden oluşmaktadır.

Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit

edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla faaliyetlerini sürdüren Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

#### **5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri**

Şirketimizin misyon, vizyon ve değerleri şirket üst yönetimince hazırlanmış ve Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde belirlenmiş olup, faaliyet raporunda ve internet sitesinde yayınlanmaktadır. Gelişmeler doğrultusunda revize edilerek yenilenmektedir. Şirketin stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetimce Yönetim Kuruluna sunulur ve takip edilir. Periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantıları esnasında şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde takip edilmektedir. Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, mevcut koşullar neticesinde gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

#### **5.6. Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" ilk olarak 25.03.2014 tarihli olağan genel kurulumuzdan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile kurumsal internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve söz konusu genel kurulu takiben uygulamaya alınmıştır. Şirketimiz internet sitesi ile faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 13.03.2018 tarihli olağan genel kurul toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Raporumuza son verirken ortaklarımıza, müşterilerimize, çalışanlarımıza ve şirketimize katkıda bulunan bütün kişi ve kuruluşlara teşekkürü borç biliriz. İçinde bulunduğumuz 2018 yılının yurdumuza daha iyi günler getirmesi dileğiyle ortaklarımızı tekrar saygı ile selamlarız.

# Finansal Rapor

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla  
ve Aynı Tarihte Sona Eren  
Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar



## Bağımsız Denetçi Raporu

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca (SPK) yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.



Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Finansal tablolardaki hasılatın büyük kısmı ilişkili şirketlere satılan ürünlerden meydana gelmektedir. Söz konusu ürünlerin satışı, toplam hasılatın yaklaşık %88'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Dipnot 2.5' de açıklandığı üzere hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edilmesinin muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara tahakkuk esasına göre alınır.</p> <p>Ürünün satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Ticari sözleşmeler karmaşık olabileceğinden her bir duruma ilişkin muhasebe esasları seçilirken önemli muhakemelerin yapılmasını gerektirmektedir. Hasılatın finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>Hasılatın finansal tablolara alınmasına ilişkin "önemli yanlışlık" riski, ciddi risk olarak değerlendirilmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in hasılatın finansal tablolara alınması ile ilgili muhasebe politikasının incelenmesi ve müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin kontrol edilmesi.</li><li>• BT uzmanlarımızın yardımı vasıtasıyla, kontrollerin test edilmesi. Diğer hususlar üzerindeki kontrollerin yanı sıra bu kapsamda, fiyatlandırılmaların sisteme girilmesi; söz konusu şartlar ile fiyatlandırma verilerinin ilgili müşterilerle yapılan sözleşmelerdekiyle karşılaştırılmasına ve bunların izleyici verileriyle olan bağlantısına ilişkin kontrollerin test edilmesi.</li><li>• Sektör bilgimiz ve dış piyasa verilerinden elde edilen beklentilerimize dayanarak-beklentilerimizde meydana gelen sapmaları da dikkate alarak hasılatın ve finansal tablolara alınma zamanının detaylı bir şekilde analiz edilmesi.</li><li>• Şirket'in satışlarının önemli bir bölümünü oluşturan ilişkili taraflara yapılan satışların maddi doğrulaması teyit edilmiştir.</li></ul>

#### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü karşılığı ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolarda yer alan 231.676.801 TL tutarındaki stokların, mikrobik ve mikrobik kaynaklı olmayan bozulmalar veya uygunsuz depolama sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır. Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması yönetim tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar satışı uzun sürede gerçekleşen stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş ve zarar görmüş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanması ile ilgili muhasebe politikasının anlaşılması ve uygunluğunun değerlendirilmesi,</li><li>• Şirket yönetimi ile stokların değer düşüklüğüne uğrama riski ile ilgili görüşülmesi,</li><li>• Stok devir hızının önceki hesap dönemi ile karşılaştırılması,</li><li>• Cari dönemde hesaplanan stok değer düşüklüğü karşılığının yeterliliğinin, geçmiş dönemde gerçekleşen değer düşüklüğü ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi,</li><li>• Dönem sonu stok sayımlarında uzun süredir bulunan veya zarar görmüş stokların olup olmadığının gözlemlenmesi,</li><li>• Net gerçekleştirilebilir değer hesaplamasında kullanılan satış iskontoları düşülmüş satış fiyatlarının örneklem seçmek suretiyle test edilmesi.</li></ul>

#### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve yıllık faaliyet raporu hariç olmak üzere talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member of KPMG International Cooperative

Hatice Nesrin Tuncer  
Sorumlu Denetçi

13 Şubat 2018  
İstanbul, Türkiye

## İçindekiler

### 71 Bilanço

### 74 Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

### 76 Özkaynaklar Değişim Tablosu

### 78 Nakit Akış Tablosu

### 80-129 Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

- 80 Dipnot 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu
- 80 Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
- 95 Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama
- 97 Dipnot 4 – Nakit ve Nakit Benzerleri
- 97 Dipnot 5 – Finansal Yatırımlar
- 97 Dipnot 6 – Finansal Borçlar
- 99 Dipnot 7 – Ticari Alacaklar ve Borçlar
- 99 Dipnot 8 – Diğer Alacak ve Borçlar
- 100 Dipnot 9 – Stoklar
- 100 Dipnot 10 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler
- 101 Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar
- 103 Dipnot 12 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- 104 Dipnot 13 – Devlet Teşvik ve Yardımları
- 104 Dipnot 14 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler
- 104 Dipnot 15 – Taahhüt ve Zorunluluklar
- 105 Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar
- 106 Dipnot 17 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler
- 107 Dipnot 18 – Özkaynaklar
- 109 Dipnot 19 – Satışlar ve Satışların Maliyeti
- 109 Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler
- 110 Dipnot 21 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler
- 111 Dipnot 22 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler
- 111 Dipnot 23 – Finansman Gelirleri ve Giderleri
- 112 Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri
- 114 Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları
- 118 Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi
- 127 Dipnot 27 – Finansal Araçlar
- 129 Dipnot 28 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>563.452.240</b>	<b>500.086.681</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	13.025.751	43.117.818
Ticari Alacaklar	7	281.425.149	230.378.112
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	25	244.725.130	161.030.182
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	36.700.019	69.347.930
Diğer Alacaklar		165.847	1.492.423
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	165.847	1.492.423
Türev Araçlar		453.194	--
Stoklar	9	231.676.801	202.755.689
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.760.369	706.813
Diğer Dönen Varlıklar	17	33.945.129	21.635.826
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>222.537.003</b>	<b>191.380.111</b>
Diğer Alacaklar		88.233	90.690
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	88.233	90.690
Finansal Yatırımlar	5	3.177.374	2.877.374
Maddi Duran Varlıklar	11	185.506.697	153.518.066
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.241.169	841.586
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.933.563	1.751.436
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	151.381	2.488.034
Diğer Duran Varlıklar	17	30.438.586	29.812.925
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>785.989.243</b>	<b>691.466.792</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO (DEVAMI)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>270.876.344</b>	<b>153.333.404</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	45.140.855	3.036.428
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	56.799.986	6.809.594
Ticari Borçlar		141.140.183	118.083.935
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	25	18.958.312	23.077.774
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	122.181.871	95.006.161
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	5.981.742	5.826.823
Diğer Borçlar		11.447.176	8.075.405
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	25	5.565.583	5.605.300
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	5.881.593	2.470.105
Ertelenmiş Gelirler	10	5.515.635	4.706.985
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		130.838	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.719.929	6.794.234
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	900.000	900.000
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	3.819.929	5.894.234
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>22.137.264</b>	<b>77.173.021</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	7.692.308	63.846.154
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.444.956	13.326.867
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	14.444.956	13.326.867

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO (DEVAMI)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>492.975.635</b>	<b>460.960.367</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>492.975.635</b>	<b>460.960.367</b>
Ödenmiş Sermaye	18	136.000.000	136.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	21.601.088	21.601.088
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		10.107.809	10.107.809
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1.594.091	1.294.091
- Finansal Varlık Değer Artış Fonu		1.594.091	1.294.091
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(279.830)	(812.136)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(279.830)	(812.136)
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	18	89.949.523	84.592.445
Geçmiş Yıllar Karları		172.819.429	143.476.510
Net Dönem Kârı		61.183.525	64.700.560
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>785.989.243</b>	<b>691.466.792</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kâr veya Zarar Kısmı	Dipnot Referansları	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>Sürdürülen Faaliyetler</b>			
Hasılat	19	1.074.034.710	981.120.246
Satışların Maliyeti (-)	19	(835.401.871)	(750.790.672)
<b>Brüt Kâr</b>		<b>238.632.839</b>	<b>230.329.574</b>
Pazarlama Giderleri (-)	20	(140.086.877)	(124.194.750)
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(47.521.854)	(43.329.583)
Araştırma Geliştirme Giderleri (-)		(903.188)	(28.248)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	36.894.456	13.650.178
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(16.361.322)	(6.224.265)
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>		<b>70.654.054</b>	<b>70.202.906</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	1.178.830	1.217.885
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	(120.364)	(33.574)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>71.712.520</b>	<b>71.387.217</b>
Finansman Gelirleri	23	7.829.980	6.502.671
Finansman Giderleri (-)	23	(14.817.057)	(8.551.313)
<b>Finansman Giderleri, Net</b>		<b>(6.987.077)</b>	<b>(2.048.642)</b>
<b>Vergi Öncesi Dönem Kârı</b>		<b>64.725.443</b>	<b>69.338.575</b>
<b>Vergi Gideri</b>		<b>(3.541.918)</b>	<b>(4.638.015)</b>
- Dönem Vergi Gideri	24	(1.338.341)	(1.518.132)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	24	(2.203.577)	(3.119.883)
<b>Dönem Kârı</b>		<b>61.183.525</b>	<b>64.700.560</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (DEVAMI)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kâr veya Zarar Kısmı	Dipnot Referansları	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payı		61.183.525	64.700.560
<b>Net Dönem Kârı</b>		<b>61.183.525</b>	<b>64.700.560</b>
Pay Başına Kazanç (Kuruş)		0,45	0,48
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		300.000	(675.000)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		532.306	(1.329.366)
<b>Toplam Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>832.306</b>	<b>(2.004.366)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>62.015.831</b>	<b>62.696.194</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payı		62.015.831	62.696.194
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>62.015.831</b>	<b>62.696.194</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları
<b>1 Ocak 2016 İtibarıyla Bakiye</b>	<b>136.000.000</b>	<b>21.601.088</b>	<b>10.107.809</b>	<b>1.969.091</b>
Transferler	--	--	--	--
Temettü Ödemesi	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	(675.000)
<b>31 Aralık 2016 İtibarıyla Bakiye</b>	<b>136.000.000</b>	<b>21.601.088</b>	<b>10.107.809</b>	<b>1.294.091</b>
<b>1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiye</b>	<b>136.000.000</b>	<b>21.601.088</b>	<b>10.107.809</b>	<b>1.294.091</b>
Transferler	--	--	--	--
Temettü Ödemesi	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	300.000
<b>31 Aralık 2017 İtibarıyla Bakiye</b>	<b>136.000.000</b>	<b>21.601.088</b>	<b>10.107.809</b>	<b>1.594.091</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm kazançları/kayıpları	Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıllar Kârları	Toplam Özkaynaklar
<b>517.230</b>	<b>80.729.934</b>	<b>67.318.191</b>	<b>100.030.348</b>	<b>418.273.691</b>
--	3.862.511	(67.318.191)	63.455.680	--
--	--	--	(20.009.518)	(20.009.518)
(1.329.366)	--	64.700.560	--	62.696.194
<b>(812.136)</b>	<b>84.592.445</b>	<b>64.700.560</b>	<b>143.476.510</b>	<b>460.960.367</b>
<b>(812.136)</b>	<b>84.592.445</b>	<b>64.700.560</b>	<b>143.476.510</b>	<b>460.960.367</b>
--	5.357.078	(64.700.560)	59.343.482	--
--	--	--	(30.000.563)	(30.000.563)
532.306	--	61.183.525	--	62.015.831
<b>(279.830)</b>	<b>89.949.523</b>	<b>61.183.525</b>	<b>172.819.429</b>	<b>492.975.635</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem Kârı		61.183.525	64.700.560
<b>Dönem Net Kârı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	12.857.436	11.433.799
Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	16	7.661.943	4.477.501
Şüpheli Alacak Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	7	166.604	63.922
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Kârlar, Net	22	8.055	(50.173)
Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	14	(2.074.305)	(123.044)
Gelir Tahakkukları ile İlgili Düzeltmeler	7	(1.910.468)	96.237
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		453.194	--
Finansal Borçların Kur Farkları (Net)		1.263.500	--
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		197.856	450.617
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(1.248.700)	(2.318.440)
Faiz Geliri	23	(1.822.966)	(3.103.746)
Temettü Geliri		(937.378)	(918.567)
Faiz Gideri	23	9.540.713	8.169.128
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>85.339.009</b>	<b>82.877.794</b>
Ticari ve Diğer Alacaklardaki Azalış İle İlgili Düzeltmeler		34.814.419	(28.992.095)
İlişkili Taraflardan Alacaklardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		(82.446.248)	37.113.894
Stoklardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		(28.921.112)	(10.075.431)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış İle İlgili Düzeltmeler		(2.235.683)	1.031.441
Diğer Dönen Ve Duran Varlıklardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		(12.934.964)	1.884.874
Ticari Borçlardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		26.977.854	2.995.177
İlişkili Taraflara Borçlardaki Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(4.159.179)	5.397.405
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış İle İlgili Düzeltmeler		808.650	(1.818.583)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		154.919	2.148.293
Diğer Borçlardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler		3.411.488	(2.166.251)

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU (DEVAMI)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>20.809.153</b>	<b>90.396.518</b>
Ödenen Kıdem Tazminatı	16	(5.878.471)	(3.586.646)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		2.334.416	6.168.428
<b>İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>17.265.097</b>	<b>92.978.300</b>
<b>Yatırım Faaliyetleri:</b>			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları	11-12	(45.257.209)	(28.772.346)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Elde Edilen Nakit		3.504	1.971.799
Alınan Temettüleri		937.378	918.567
Alınan Faiz		1.822.966	3.103.746
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>		<b>(42.493.361)</b>	<b>(22.778.234)</b>
<b>Finansman Faaliyetleri:</b>			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		134.437.733	77.732.387
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(98.832.765)	(93.788.446)
Tahvil İhracından Sağlanan Nakit Girişleri		--	50.000.000
Tahvil İhracından Sağlanan Nakit Çıktıları	6	--	(50.000.000)
Ödenen Temettüleri		(30.000.563)	(20.009.518)
Ödenen Faizler		(10.468.208)	(8.861.305)
<b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>		<b>(4.863.803)</b>	<b>(44.926.882)</b>
<b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Değişim</b>		<b>(30.092.067)</b>	<b>25.273.184</b>
<b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Başı Bakiyesi</b>	<b>4</b>	<b>43.117.818</b>	<b>17.844.634</b>
<b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>4</b>	<b>13.025.751</b>	<b>43.117.818</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi A.Ş. olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile unvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü ticari emtia, yiyecek, içecek, meşrubat, tarımsal ve hayvansal gıda maddelerini ve ürünlerini, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş tür ve tipleri de dahil bunların ham ve iptidai maddelerini yardımcı ve katkı maddelerini, şekerli ve şekerli olmayan usare ve konservelerin yarı mamulleri ve tam mamulleri üretimi, dağıtımını, pazarlama, yurtiçi ve yurt dışı ticareti ve komisyonculuğunu gerçekleştirmektedir. Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 1.056 kişidir (31 Aralık 2016: 1.115).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.243 kişidir (31 Aralık 2016: 1.305).

Şirket'in yurt içindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Düzey") yürütmektedir.

Şirket'in ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Koç Holding A.Ş.'dir.

Şirket hisseleri 1993 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No:7  
34788 Çekmeköy / İstanbul / Türkiye

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

### 2.1 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile KGK ilke kararlarından oluşmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.1 TMS'ye Uygunluk Beyanı (Devamı)**

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar yayımlanmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 13 Şubat 2018 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**Ölçüm esasları**

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen satılmaya hazır finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

**Geçerli ve Kullanılan Para Birimi**

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in geçerli para birimi ve finansal tablolar için raporlama para birimi TL'dir.

**Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

**2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları**

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar cari yılda Şirket tarafından uygulanmamış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmamıştır. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

**(a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)

#### (a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

##### **TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat**

KGK tarafından Eylül 2016'da yayımlanan yeni hasılat standardı, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberliği değiştirerek müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getirmektedir. Bu yeni Standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde sözleşmede yer alan mal ve hizmetlere ilişkin performans yükümlülüklerinin ayrıştırılması ve hasılatın zamana yayılarak muhasebeleştirilmesi konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin gerçeğe uygun değerden ziyade, Şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. TFRS 15, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

##### **TFRS 9 Finansal Araçlar (2017 versiyonu)**

KGK tarafından Ocak 2017'de son versiyonu yayımlanan TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmekle birlikte, TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modelinin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan yönlendirmeleri de içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

##### **TFRS Yorum 22 - Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli**

KGK tarafından Aralık 2017'de verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli döviz kurunun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere TFRS Yorum 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. Hangi tarihli döviz kurunun kullanılacağıın belirlenmesi bakımından, işlem tarihi peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans bedelinin bulunduğu durumlarda, her bir avans bedeli için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. TFRS Yorum 22, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, TFRS Yorum 22'nin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

##### **TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler Standardında Değişiklikler – Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü**

KGK tarafından Aralık 2017'de hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere TFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; i) ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, ii) stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve iii) nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar verilmek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, TFRS 2 değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)****(a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)****TMS 40 Değişikliği - Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi**

KGK tarafından Aralık 2017'de yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna yapılan transferlere ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme, yatırım amaçlı gayrimenkul üzerinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme yapılmadan elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılıncaya (finansal tablodan çıkarılıncaya) kadar yatırım amaçlı gayrimenkulünü olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TMS 40'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler**

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için KGK tarafından Aralık 2017'de yayımlanan "TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler / 2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulanmalarına izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Yıllık iyileştirmeler: 2014–2016 Dönemi**

TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

TFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişimi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların ölçümünde bu işletmelerin TFRS 9'a göre gerçeğe uygun değer yönteminin uygulanmasına imkan tanınması.

**Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Şirket, finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)

#### (a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

#### ***Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)***

#### **UFRS 16 Kiralamalar**

UMSK tarafından UFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 13 Ocak 2016 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin düzenlendiği mevcut UMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, UFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve UMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. UFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını uygulamaya başlayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, UFRS 16'nın uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### **UFRYK 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler**

UMSK tarafından 17 Haziran 2017'de gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına belirlemek üzere UFRYK 23 "Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. UMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. UFRYK 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle UMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, UFRYK 23'ün uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### **UFRS'deki iyileştirmeler**

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### **UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar**

UFRS 3 ve UFRS 11, İşletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olunan paylardaki artışını nasıl muhasebeleştireceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)****(a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)****Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)****UFRS'deki iyileştirmeler (Devamı)***UMS 12 Gelir Vergileri*

UMS 12 temettülardan kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kâr tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

*UMS 23 Borçlanma Maliyetleri*

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların – veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

**UMS 28'deki değişiklikler- İştiraklerdeki ve İş ortaklıklarındaki uzun dönemli yatırımlar**

UMSK tarafından Ekim 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçümünde UFRS 9'un uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere UMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylardır. Bir işletme, UMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu türden uzun dönemli yatırımların ölçümünde UFRS 9'u uygular. UFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde UMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, UMS 28 değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**UFRS 9'daki değişiklikler- Negatif tazminata sebep olan erken ödemeler**

UMSK, Ekim 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere UFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, UFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. UFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave tazminat' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, UFRS 9 değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

18 Mayıs 2017'de, UMSK tarafından UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)

#### (a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

##### UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri (Devamı)

UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirilmelerine izin verdiği için uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, UFRS 17'nin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### 2.4 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket'in muhasebe politika ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

#### Nakit ve nakit benzerleri

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

#### İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Koç Holding A.Ş. sermayedarlar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. (Dipnot 25)

#### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. (Dipnot 9).

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Stoklar (Devamı)**

Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleşmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

**Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılır.

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Sonradan yapılan harcamalar, sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Şirket'e aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

**Maddi olmayan duran varlıklar****Bilgisayar yazılımı**

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (4-8 yıl) amortismanına tabi tutulur.

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

**Cari vergi**

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

#### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finansal araçlar****Finansal varlıklar**

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır. Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır.

**Etkin faiz yöntemi**

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

**Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

**Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar**

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

**Satılmaya hazır finansal varlıklar**

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kâr veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kâr / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

#### Finansal araçlar (Devamı)

##### Satılmaya hazır finansal varlıklar (Devamı)

Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

##### Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfâ edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlarda dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finansal araçlar (Devamı)****Finansal yükümlülükler**

Şirket'in finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Şirket'in tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

***Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler***

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

***Diğer finansal yükümlülükler***

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değeri indirgeyen orandır.

***Sermaye***

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

**İşletme Birleşmeleri**

İşletme birleşmeleri, kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, işletmenin yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda ortaya çıkmaktadır. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Şirket tarafından dikkate alınmaktadır. Şirket, satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

#### İşletme Birleşmeleri (Devamı)

- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinilen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri). Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Şirket'in katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü tahmini değerini ifade eder (Dipnot 16).

#### Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Elden çıkarılacak faaliyetler, bir Şirket'in elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı, faaliyetleri ile nakit akışları Şirket'in bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Elden çıkarılacak faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir Bağlı Ortaklık'tır. Şirket, elden çıkarılacak faaliyetleri, ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir.

#### Karşılıklar, Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Hasılat**

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

**Malların satışı**

Şirket'in ana ürün grupları olan salça ve konserve ürünleri, süt ve süt ürünleri ve makarna ve unlu mamuller için gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

**Temettü ve faiz geliri**

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır.

**Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman gelirleri faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerini içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, kredi işlem maliyetlerini, tahvillerin kupon ödemelerini, finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont, vade farkı ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere dahil edilirler.

**Kur değişiminin etkileri**

Yabancı para işlemler, Şirket'in geçerli para birimine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevirim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

#### Kur değişiminin etkileri (Devamı)

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

#### Hisse başına kazanç/(kayıp)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(kayıp), dönem net kârının/(zararının), dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

#### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in mal ve emtia satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

### 2.6 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Şirket geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### (a) Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket maddi varlıkların üzerinden Dipnot 11'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar (Devamı)****(b) Ertelenmiş vergi varlığı (Devamı)**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

**Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama****Temel raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler**

Şirket'in ürettiği ürünler farklı risk ve getirilere sahip olduğundan, aşağıdaki endüstriyel bölümler tanımlanmıştır. Bu endüstriyel bölümler, Şirket'in karar verici mercilerine yapılan iç raporlamaya göre belirlenmiştir.

- Salça ve konserve ürünleri
- Süt ve süt ürünleri
- Makarna ve unlu mamuller

Şirket endüstriyel bölümlere göre raporlama formatına ek olarak dönem içerisindeki hasılatın müşterilerin coğrafi konumu bazında detayının gösterilmesini de değerlendirmiştir. Ancak, Şirket satışlarının büyük bölümünü Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.'ye ("Düzey") ve büyük market zincirlerine yaptığından dolayı faaliyetlerin coğrafi bölgeler açısından raporlanabilir bölüm özelliği taşımadığı sonucuna varılmıştır. Şirket yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TMS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiğinden dolayı bölümlere göre raporlama hazırlanırken TMS finansal tablolar kullanılmaktadır.

Şirket'in yurtiçindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini Koç Grubu şirketi olan Düzey yürütmektedir. Düzey'e olan satışların tutarı 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönem için 942.968.424 TL'dir (31 Aralık 2016: 873.593.810 TL).

**a) 1 Ocak – 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemine ait hasılat bölüm analizi**

	2017	2016
Salça ve konserve ürünleri	373.939.588	379.196.939
Süt ve süt ürünleri	635.311.535	544.060.956
Makarna ve unlu mamuller	64.783.587	57.862.351
	<b>1.074.034.710</b>	<b>981.120.246</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)****b) Bölüm varlıkları**

Bir bölümün esas faaliyetlerinde kullanılan ve doğrudan söz konusu bölümle ilişkilendirilebilen veya makul bir şekilde söz konusu bölüme tahsis edilebilen varlıklar bölüm varlıkları olarak tanımlanır.

Şirket'in satış ağı ve organizasyonel yapılanması doğrultusunda maddi ve maddi olmayan duran varlıklar bölüm varlıkları olarak tanımlanmıştır.

31 Aralık tarihi itibarıyla endüstriyel bölümlere ait bölüm varlıklarının net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Salça ve konserve ürünleri	67.438.722	51.720.519
Süt ve süt ürünleri	102.720.548	93.461.001
Makarna ve unlu mamüller	6.497.576	6.181.779
Bölümlere tahsis edilemeyen varlıklar	10.091.020	2.996.353
	<b>186.747.866</b>	<b>154.359.652</b>

**c) Bölüm yükümlülükleri**

Bir bölümün esas faaliyetlerden kaynaklanan ve doğrudan söz konusu bölümle ilişkilendirilebilen veya makul bir şekilde söz konusu bölüme tahsis edilebilen yükümlülükler, bölüm yükümlülükleri olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in organizasyonel yapısı ve iç finansal raporlama sistemi çerçevesinde ticari borçlar ve diğer borçlar endüstriyel bölümler bazında analiz edilmemektedir. Bu nedenle bölüm yükümlülükleri raporlanmamıştır.

**d) Amortisman gideri ve itfa payları ile yatırım harcamaları**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

Amortisman gideri ve itfa payları	2017	2016
Salça ve konserve ürünleri	4.725.292	4.219.718
Süt ve süt ürünleri	7.046.050	6.182.355
Makarna ve unlu mamüller	625.939	591.974
Bölümlere tahsis edilemeyen amortisman ve itfa payları	460.155	439.752
	<b>12.857.436</b>	<b>11.433.799</b>

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

Yatırım harcamaları	2017	2016
Salça ve konserve ürünleri	21.550.177	9.630.908
Süt ve süt ürünleri	16.909.952	15.149.438
Makarna ve unlu mamüller	941.736	865.047
Bölümlere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	5.855.344	3.126.953
	<b>45.257.209</b>	<b>28.772.346</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 4 – Nakit ve Nakit Benzerleri**

31 Aralık tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Bankalar	13.025.751	43.117.708
- Vadeli mevduat - TL	780.000	22.175.720
- Vadesiz mevduat - TL	11.684	2.851
- Vadeli mevduat - yabancı para	11.949.742	20.409.056
- Vadesiz mevduat - yabancı para	284.325	530.081
Diğer	--	110
	<b>13.025.751</b>	<b>43.117.818</b>

Vadeli mevduatların vadesi 2 Ocak 2018, 15 Ocak 2018 ve 26 Ocak 2018 olup faiz oranları TL %13,2, USD %4'tür. (31 Aralık 2016: Vadeli mevduatın vadesi 2 Ocak 2017 tarihinde olup faiz oranı TL %9,72 ve USD %1,58'dir).

31 Aralık 2017 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj yoktur. (2016: Yoktur)

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar dipnot 26'da açıklanmıştır.

**Dipnot 5 – Finansal Yatırımlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	%	2017	%	2016
<u>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:</u>				
Ram Dış Ticaret A.Ş.	7,5	2.625.000	7,5	2.325.000
Düzyer Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.	1,1	544.641	1,1	544.641
Diğer		7.733		7.733
		<b>3.177.374</b>		<b>2.877.374</b>

**Dipnot 6 – Finansal Borçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kısa vadeli krediler	45.140.855	3.036.428
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	6.220.865	6.247.690
Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları	50.579.121	561.904
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>101.940.841</b>	<b>9.846.022</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 6 – Finansal Borçlar (Devamı)**

	2017	2016
Uzun vadeli krediler	7.692.308	13.846.154
Çıkarılmış tahviller	--	50.000.000
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>7.692.308</b>	<b>63.846.154</b>
	<b>109.633.149</b>	<b>73.692.176</b>

Şirket, 29 Kasım 2016 tarihinde nominal 50.000.000 TL tutarında, vadesi 27 Kasım 2018 ve basit faiz oranı %12,43 olan tahvil ihracı yapmıştır.

Şirket'in finansal borçları için vermiş olduğu rehin veya ipoteği bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Şirket'in Türk Lirası kredileri teminatsız ve sabit faizlidir. 31 Aralık itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Orijinal tutarı	31 Aralık 2017 Defter Değeri (TL)
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>			
TL krediler	13,83%	32.502.220	32.502.220
USD krediler	2,13%	5.000.000	18.859.500
Çıkarılmış tahviller	12,43%	50.579.121	50.579.121
			<b>101.940.841</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>			
TL krediler	10,25%	7.692.308	7.692.308
			<b>7.692.308</b>

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Orijinal tutarı	31 Aralık 2016 Defter Değeri (TL)
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>			
TL krediler	9,05%	9.284.118	9.284.118
Çıkarılmış tahviller	12,43%	561.904	561.904
			<b>9.846.022</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>			
TL krediler	10,25%	13.846.154	13.846.154
Çıkarılmış tahviller		50.000.000	50.000.000
			<b>63.846.154</b>

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin anapara ödeme planı TL para birimi cinsinden aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
2018	--	56.153.846
2019	6.153.846	6.153.846
2020	1.538.462	1.538.462
	<b>7.692.308</b>	<b>63.846.154</b>



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 7 – Ticari Alacaklar ve Borçlar****Ticari Alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 25)	244.725.130	161.030.182
Çek ve senetler	18.894.685	50.954.445
Ticari alacaklar	11.566.798	13.898.813
Gelir tahakkukları	9.054.394	7.143.926
Şüpheli alacak karşılığı	(2.815.858)	(2.649.254)
	<b>281.425.149</b>	<b>230.378.112</b>

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 26'da verilmiştir..

	2017	2016
Açılış bakiyesi	(2.649.254)	(2.585.332)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	(166.604)	(63.922)
Tahsilatlar	--	--
	<b>(2.815.858)</b>	<b>(2.649.254)</b>

**Ticari Borçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Satıcılar	122.181.871	95.006.161
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 25)	18.958.312	23.077.774
	<b>141.140.183</b>	<b>118.083.935</b>

**Dipnot 8 – Diğer Alacaklar ve Borçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar:</b>		
Diğer alacaklar	165.847	1.492.423
	<b>165.847</b>	<b>1.492.423</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 8 – Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar:</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	88.233	90.690
	<b>88.233</b>	<b>90.690</b>
<b>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar:</b>		
Satış giderleri tahakkuku	2.930.747	--
Ödenecek vergi ve fonlar	2.762.203	2.334.517
Diğer	188.643	135.588
	<b>5.881.593</b>	<b>2.470.105</b>

**Dipnot 9 – Stoklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Hammadde	55.686.159	43.242.090
Yarı mamul	325.587	668.443
Mamul	175.221.730	158.572.255
- Salça ve konserve ürünleri	150.364.482	139.040.327
- Süt ve süt ürünleri	20.405.178	15.688.647
- Makarna ve unlu mamuller	4.452.070	3.843.281
Diğer stoklar	443.325	272.901
	<b>231.676.801</b>	<b>202.755.689</b>

**Dipnot 10 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler**

31 Aralık tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	1.463.569	706.813
Gelecek aylara ait giderler	1.296.800	--
	<b>2.760.369</b>	<b>706.813</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 10 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler (Devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	1.933.563	1.449.747
Gelecek yıllara ait giderler	--	301.689
	<b>1.933.563</b>	<b>1.751.436</b>

	2017	2016
<b>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b>		
Gelecek aylara ait gelirler	277.171	87.508
Alınan sipariş avansları	5.238.464	4.619.477
	<b>5.515.635</b>	<b>4.706.985</b>

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Düzeltilmelerin Etkisi (*)	31 Aralık 2017
<b>Maliyet</b>						
Arsalar	16.850.999	--	--	--	--	16.850.999
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	6.881.093	139.085	--	--	--	7.020.178
Binalar	58.571.524	2.265.578	--	1.179.761	--	62.016.863
Makina Tesis ve Cihazlar	370.098.697	11.536.108	(1.135.267)	22.264.430	(52.235.679)	350.528.289
Taşıtlar	1.037.602	32.895	--	--	(409.571)	660.926
Döşeme ve Demirbaşlar	42.040.064	3.614.485	(702.170)	502.789	(10.863.791)	34.591.377
Özel Maaliyetler	8.678.063	181.073	--	--	--	8.859.136
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.888.957	26.889.865	--	(24.083.213)	--	5.695.609
	<b>507.046.999</b>	<b>44.659.089</b>	<b>(1.837.437)</b>	<b>(136.233)</b>	<b>(63.509.041)</b>	<b>486.223.377</b>

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediğini saptadığı sabit kıymetlerin etkisini finansallarından arındırmıştır. Şirket'in faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediği sabit kıymet toplamı 63.509.041 TL'dir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar (Devamı)**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2017	Cari Yıl Gideri	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	2.729.927	252.651	--	--	2.982.578
Binalar	31.068.652	1.555.041	--	--	32.623.693
Makina Tesis ve Cihazlar	279.183.417	9.103.403	(1.135.267)	--	234.915.874
Taşıt araçları	937.511	19.454	--	--	547.394
Döşeme ve demirbaşlar	31.222.163	1.490.706	(690.611)	--	21.158.467
Özel maliyetler	8.387.263	101.411	--	--	8.488.674
	<b>353.528.933</b>	<b>12.522.666</b>	<b>(1.825.878)</b>	<b>--</b>	<b>300.716.680</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>153.518.066</b>				<b>185.506.697</b>

(\* 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediğini saptadığı sabit kıymetlerin etkisini finansal tablolarından arındırmıştır. Şirket'in faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediği sabit kıymetlerin maliyetleri toplamı 63.509.041 TL'dir.

	1 Ocak 2016	Cari Yıl Gideri	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
<b>Maliyet:</b>					
Arsalar	16.850.999	--	--	--	16.850.999
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.480.830	123.586	--	276.677	6.881.093
Binalar	56.811.070	1.048.821	--	711.633	58.571.524
Makine tesis ve cihazlar	348.589.984	3.256.009	(1.802.960)	20.055.664	370.098.697
Taşıt araçları	1.027.041	17.145	(6.584)	--	1.037.602
Döşeme ve demirbaşlar	39.163.279	2.625.519	(194.131)	445.397	42.040.064
Özel maliyetler	8.569.747	110.014	(1.698)	--	8.678.063
Yapılmakta olan yatırımlar	2.952.306	21.426.022	--	(21.489.371)	2.888.957
	<b>480.445.256</b>	<b>28.607.116</b>	<b>(2.005.373)</b>	<b>--</b>	<b>507.046.999</b>

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2016	Cari Yıl Gideri	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	2.526.093	203.834	--	--	2.729.927
Binalar	29.598.289	1.470.363	--	--	31.068.652
Makina Tesis ve Cihazlar	272.975.687	7.934.961	(1.727.231)	--	279.183.417
Taşıt araçları	927.078	17.017	(6.584)	--	937.511
Döşeme ve demirbaşlar	30.132.259	1.241.977	(152.073)	--	31.222.163
Özel maliyetler	8.301.559	87.402	(1.698)	--	8.387.263
	<b>344.460.965</b>	<b>10.955.554</b>	<b>(1.887.586)</b>	<b>--</b>	<b>353.528.933</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>135.984.291</b>				<b>153.518.066</b>

Amortisman giderlerinin 11.173.305 TL'si (2016: 7.900.620 TL) satılan malın maliyetinde, 1.349.361 TL'si (2016: 977.309 TL) genel yönetim giderlerinde gösterilmiştir (2016: 2.077.625 TL'si stoklarda gösterilmiştir).

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar (Devamı)**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	30 yıl
Binalar	15-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	15-30 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	10-12 yıl
Taşıt araçları	9 yıl
Özel maliyetler	5-8 yıl

**Dipnot 12 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar içinde haklar, maddi olmayan duran varlıkları ve ilgili birikmiş itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Transferler	Düzeltilmelerin Etkisi (*)	31 Aralık 2017
Maliyet	25.043.374	598.120	136.233	(20.743.892)	5.033.835
Birikmiş itfa payları	(24.201.788)	(334.770)	--	20.743.892	(3.792.666)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>841.586</b>	<b>263.350</b>	<b>136.233</b>	<b>--</b>	<b>1.241.169</b>

	1 Ocak 2016	İlaveler	Transferler	Düzeltilmelerin Etkisi (*)	31 Aralık 2016
Maliyet	24.878.144	165.230	--	--	25.043.374
Birikmiş itfa payları	(23.723.543)	(478.245)	--	--	(24.201.788)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.154.601</b>	<b>(313.015)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>841.586</b>

İtfa giderlerinin tamamı olan 334.770 TL (2016: 478.245 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediğini saptadığı maddi olmayan duran varlıklarının etkisini finansallarından arındırmıştır. Şirket'in faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediği sabit kıymet toplamı 20.743.892 TL'dir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ekim 2017 tarihi itibarıyla verilen onay ile Şirket Ar-Ge Merkezi, 5746 sayılı kapsamında teşvik ve muafiyetlerden yararlanacak şekilde faaliyetlerine başlamıştır. 31 Aralık 2017 itibarıyla 632.050 TL tutarında arge gideri maddi olmayan duran varlıklarda aktifleştirilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 13 – Devlet Teşvik ve Yardımları**

Şirket'in, yaptığı çeşitli yatırımları için indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri mevcuttur. Bu şekilde olan teşvikler, TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla indirim konusu yapılabilecek olan yatırıma katkı tutarı 18.887.669 TL'dir (31 Aralık 2016: 13.533.772 TL'dir). Teşvikli yatırımın toplam yatırımlara oranının çok düşük olması nedeniyle (yaklaşık %2 ila %3) teşviklere ilişkin bir vergi alacağı henüz kayıtlara alınmamıştır.

**Dipnot 14 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

31 Aralık tarihinde itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Karşılıklar	2017	2016
Dava karşılıkları	3.570.304	5.789.073
Diğer karşılıklar	249.625	105.161
	<b>3.819.929</b>	<b>5.894.234</b>

Dava ve diğer karşılıkların 31 Aralık tarihinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	5.894.234	6.017.278
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	144.464	101.170
Konusu kalmayan karşılıklar	(2.218.769)	(224.214)
	<b>3.819.929</b>	<b>5.894.234</b>

**Dipnot 15 – Taahhüt ve Zorunluluklar**

Şirket'in ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat veya şarta bağlı yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilen	80.256.938	59.192.589
B. Tam konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar lehine verilen	--	--
C. Ticari faaliyetler kapsamında 3.kişilerin borcuna teminen verilen	--	--
- Ana ortak lehine verilen	--	--
- B ve C maddesi kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen	--	--
- C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine verilen	--	--
D. Diğer	--	--
	<b>80.256.938</b>	<b>59.192.589</b>

Şirket'in 80.256.938 TL tutarında muhtelif vergi dairesi (KDV iadesi alacağına istinaden), T. İhracat Kredi Bankası A.Ş. ve gümrük saymanlığı için verilen teminat mektupları bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 59.192.589 TL tutarında teminat mektubu bulunmaktadır).

Şirket'in vermiş olduğu teminatların tamamı "TL" olup, vermiş olduğu herhangi bir rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar****Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar**

<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Personele ödenecek ücretler	4.234.280	3.656.313
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.747.462	2.170.510
	<b>5.981.742</b>	<b>5.826.823</b>

<b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Kullanılmayan izin karşılığı	900.000	900.000
	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>

**Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar****Kıdem tazminatı yükümlülüğü:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek uzun vadeli enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen uzun vadeli reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, uzun vadeli yıllık %6,50 enflasyon ve %11,77 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,95 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: %4,50).

Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 31 Aralık 2017 tarihinde geçerli olan 4.732,48 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)****Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar (Devamı)**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü: (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	13.326.867	10.774.304
Hizmet maliyeti	7.062.234	3.980.832
Faiz maliyeti	599.709	496.669
Dönem içinde ödenen	(5.878.472)	(3.586.646)
Aktueryal kayıp/(kazanç)	(665.382)	1.661.708
	<b>14.444.956</b>	<b>13.326.867</b>

**Dipnot 17 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler**

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer cari/cari olmayan varlıklar ile kısa/uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden KDV	28.381.332	18.500.000
İhracattan doğan KDV alacakları	4.306.342	2.275.421
Diğer	1.257.455	860.405
	<b>33.945.129</b>	<b>21.635.826</b>

	2017	2016
<b>Diğer duran varlıklar:</b>		
İndirilecek katma değer vergisi	30.438.586	29.812.925
	<b>30.438.586</b>	<b>29.812.925</b>



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 18 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler****a) Sermaye**

Şirket'in 31 Aralık tarihinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	%	2017	%	2016
Koç Holding A.Ş.	43,7	59.364.947	43,7	59.364.947
Halka açık	41,4	56.312.844	41,4	56.312.844
Kagome Co. Ltd.	3,7	5.071.168	3,7	5.071.168
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	3,3	4.427.889	3,3	4.427.889
Sumitomo Corporation	1,5	2.077.983	1,5	2.077.983
Diğer	6,4	8.745.169	6,4	8.745.169
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>136.000.000</b>	<b>100</b>	<b>136.000.000</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sermaye enflasyon düzeltmesi farkları 21.601.088 TL'dir. (2016: 21.601.088 TL)

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihindeki sermayesi 13.600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır ve imtiyazlı hisse bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 13.600.000.000 hisse).

**b) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları**

TMS 19 (2011) standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

**c) Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler**

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	20.033.820	14.676.742
Özel fonlar	69.915.703	69.915.703
	<b>89.949.523</b>	<b>84.592.445</b>

**Yasal Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Dipnot 18 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

### c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler (Devamı)

#### Yasal Yedekler (Devamı)

zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

#### Temettü Ödemesi

Şirket'in 27 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda;

12.454.251,68 TL birinci temettü ile 14.772.748,32 TL ikinci temettü toplamı olan 27.227.000 TL tutarındaki temettünün ve intifa senedi sahiplerine tahsis edilen 2.773.563 TL'lik kar payının tamamının nakden ödenmesine karar verilmiştir.

Nakit temettü ve kar paylarının ödenmesi 6 Nisan 2017 tarihinde tamamlanmıştır.

#### Özel Fonlar

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun istisnalara ilişkin 5/1-e maddesine göre Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların % 75'lik kısmının kurumlar vergisinden istisna olduğu, bu istisnanın, satışın yapıldığı dönemde uygulanacağı ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulacağı öngörülmüştür.

#### Finansal Varlık Değer Artış Fonu

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilmesi sonucu oluşan toplam 300.000 TL (31 Aralık 2016: değer azalışı 675.000 TL) tutarındaki değer artışı özkaynaklar içinde değer artış fonları altında muhasebeleştirilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 19 – Satışlar ve Satışların Maliyeti**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait esas faaliyet gelirleri ile satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Yurt içi satışlar	1.060.016.417	983.433.916
Yurt dışı satışlar	95.008.384	84.977.934
Satış iadeleri ve indirimleri	(80.990.091)	(87.291.604)
	<b>1.074.034.710</b>	<b>981.120.246</b>
İlk madde ve malzeme giderleri	(716.769.114)	(640.755.176)
Personel giderleri	(40.132.811)	(29.936.428)
Genel üretim giderleri	(83.695.686)	(76.885.139)
Amortisman giderleri	(11.173.305)	(9.858.174)
Stoklardaki değişim	16.369.045	6.644.245
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(835.401.871)</b>	<b>(750.790.672)</b>
<b>Brüt esas faaliyet karı</b>	<b>238.632.839</b>	<b>230.329.574</b>

**Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri detayları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:</b>		
Aksiyon, satış teşvik ve gondol katılım bedelleri	(50.943.960)	(46.195.040)
Nakliye ve sigorta giderleri	(42.978.611)	(34.855.414)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(21.034.842)	(18.831.292)
Personel giderleri	(8.913.081)	(8.790.979)
Satış destek giderleri	(8.434.217)	(8.094.311)
Taşeronluk giderleri	(2.985.258)	(2.730.912)
İhracat giderleri	(2.235.350)	(2.221.371)
Diğer	(2.561.558)	(2.475.431)
	<b>(140.086.877)</b>	<b>(124.194.750)</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler (Devamı)**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri detayları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	(19.510.474)	(19.768.416)
Kıdem tazminatı gideri	(7.755.555)	(3.977.501)
Danışmanlık ve hukuk giderleri	(7.256.785)	(8.364.769)
İdari giderler	(4.262.749)	(2.921.824)
Bilgi teknolojileri giderleri	(2.325.367)	(1.895.305)
Amortisman ve itfa payları	(1.684.131)	(1.455.554)
Vergi ve harç giderleri	(949.303)	(1.041.926)
Ulaşım, seyahat giderleri	(945.643)	(577.248)
Tamir ve bakım giderleri	(298.616)	(754.861)
Diğer	(2.533.231)	(2.572.179)
	<b>(47.521.854)</b>	<b>(43.329.583)</b>

**Dipnot 21 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelir ve karlar aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	1.693.188	623.910
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	30.185.000	10.828.634
Konusu kalmayan karşılıklar	3.868	--
Diğer	5.012.400	2.197.634
	<b>36.894.456</b>	<b>13.650.178</b>

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(1.906.485)	(677.117)
Ticari borçların vade farkı giderleri	(11.598.490)	(3.165.283)
Diğer	(2.856.347)	(2.381.865)
	<b>(16.361.322)</b>	<b>(6.224.265)</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 22 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelir ve karlar aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Temettü geliri	937.378	918.567
Sabit kıymet satış geliri	112.309	83.747
Diğer	129.143	215.571
	<b>1.178.830</b>	<b>1.217.885</b>

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Sabit kıymet satış zararı	(120.364)	(33.574)
	<b>(120.364)</b>	<b>(33.574)</b>

**Dipnot 23 – Finansman Gelirleri ve Giderleri**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kur farkı gelirleri	6.007.014	3.398.925
Mevduat faiz gelirleri	1.822.966	3.103.746
	<b>7.829.980</b>	<b>6.502.671</b>

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kur farkı giderleri	(5.276.344)	(382.185)
Kredi faiz giderleri	(9.540.713)	(8.169.128)
	<b>(14.817.057)</b>	<b>(8.551.313)</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Cari dönem vergi gideri	(1.338.341)	(1.518.132)
Ertelenen vergi gideri	(2.203.577)	(3.119.883)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(3.541.918)</b>	<b>(4.638.015)</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>Cari vergi yükümlülüğü</b>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	130.838	--
	<b>130.838</b>	<b>--</b>

**Kurumlar Vergisi**

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2017 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2016: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir (2016:%20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

**Gelir Vergisi Stopajı**

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (Devamı)****Gelir Vergisi Stopajı (Devamı)**

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

**Ertelenmiş Vergi:**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2016:%20).

31 Aralık tarihi itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri):</b>		
Mahsup edilebilecek mali zararlardan doğan vergi alacağı	--	1.721.784
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	2.888.991	2.665.373
Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark	(4.584.607)	(2.868.625)
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark	709.340	276.389
Şüpheli alacak karşılığı	53.312	47.817
Kullanılmayan izin karşılığı	180.000	180.000
İmha karşılığı	49.925	--
Satış gider karşılığı	586.149	225.110
Diğer	268.271	240.186
	<b>151.381</b>	<b>2.488.034</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş vergi aktifi ayrılan devreden geçmiş yıl zararları bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 8.608.918 TL)

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (Devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla sona eren yıl içindeki ertelenmiş vergi (aktifleri)/ pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	2017	2016
<b>Ertelemiş vergi varlığı hareketleri:</b>		
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	2.488.034	5.275.575
Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	(133.076)	332.342
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	(2.203.577)	(3.119.883)
	<b>151.381</b>	<b>2.488.034</b>

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Vergi karşılığının mutabakatı:</b>		
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı	64.725.443	69.338.575
Gelir vergisi oranı %20 (2016: %20)	(12.945.089)	(13.867.715)
<b>Vergi etkisi:</b>		
- Vergiden indirilmeyen giderlerin vergi etkisi	(261.966)	(36.748)
- İstina gelirler	1.037.858	183.713
- Önceden muhasebeleştirilmemiş vergi avantajlarının muhasebeleştirilmesi ve cari dönemde kullanılması	1.721.784	11.433.128
- Devlet teşvik ve yardımlarının vergi etkisi	8.187.461	--
- Önceki dönem kurumlar vergisi ilave karşılık	(1.338.341)	(1.518.132)
- Kalıcı farklar	(58.871)	(772.823)
- Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	33.802	--
- Diğer	81.445	(59.438)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	<b>(3.541.918)</b>	<b>(4.638.015)</b>

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları****i) 31 Aralık tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:****a) Banka mevduatları:**

	2017	2016
<b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b>	4.698.072	24.124.539
	<b>4.698.072</b>	<b>24.124.539</b>



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****i) 31 Aralık tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar: (Devamı)****b) Finansal Borçlar:**

	2017	2016
<b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b>	25.262.500	--
	<b>25.262.500</b>	<b>--</b>

**c) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:**

	2017	2016
Düzye (*)	240.938.220	158.234.803
Ram Dış Ticaret A.Ş.	3.767.865	2.659.335
Sc Foods	--	117.984
Diğer	19.045	18.060
	<b>244.725.130</b>	<b>161.030.182</b>

(\*) Şirket'in yurtiçindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzye yürütmektedir.

**d) İlişkili taraflara borçlar:**

	2017	2016
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	14.267.889	20.482.086
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.435.126	912.484
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	900.757	39.964
Otokoç Otomotiv Tic.ve San.A.Ş.	811.941	581.724
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	539.225	588.014
Setur Servis Turistik A.Ş.	445.432	107.021
Temel Ticaret Yatırım A.Ş.	193.250	225.283
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	59.637	23.623
Opet Petrolcülük A.Ş.	40.218	58.006
Diğer	264.837	59.569
	<b>18.958.312</b>	<b>23.077.774</b>
<b>Diğer borçlar</b>		
Koç Holding A.Ş.	5.565.583	5.605.300
<b>Toplam ticari ve diğer borçlar</b>	<b>24.523.895</b>	<b>28.683.074</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****ii) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar:****a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:**

	2017	2016
Düzey (*)	942.968.424	873.593.810
Ram Dış Ticaret A.Ş.	30.778.309	4.889.304
Sc Foods	--	22.044.314
Sumitomo Corporation	--	9.949.785
	<b>973.746.733</b>	<b>910.477.213</b>

(\*) Şirket'in yurt içindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzey yürütmektedir. Şirket'in Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.'ye yaptığı satışlar için uyguladığı ortalama vade 85 gündür.

**b) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları:**

	2017	2016
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	26.771.849	21.021.170
Aygaz A.Ş.	13.364.801	14.852.946
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	4.096.340	--
Opet Petrolcülük A.Ş.	861.792	762.919
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	261.070	--
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	62.462	75.683
	<b>45.418.314</b>	<b>36.712.718</b>

**c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

	2017	2016
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (***)	57.695.097	46.900.830
Koç Holding A.Ş. (**)	4.628.718	8.174.380
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	2.463.954	601.572
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	2.283.590	1.999.549
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.527.630	2.093.409
Setur Servis Turistik A.Ş.	1.505.471	963.535
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	1.448.049	1.429.980
Diğer	607.032	378.849
	<b>72.159.541</b>	<b>62.542.104</b>

(\*) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönemde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

(\*\*) Şirket'in ana ortağı olan Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Şirket'e fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(\*\*\*) Şirket, Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'nden lojistik, medya ve ambalaj hizmetleri almaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****iii) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan işlemler ile ilgili finansman gelirleri ve giderleri:**

## a) Faiz giderleri:

	2017	2016
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	275.625	19.066
	<b>275.625</b>	<b>19.066</b>

## b) Faiz geliri:

	2017	2016
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	174.884	2.078.596
	<b>174.884</b>	<b>2.078.596</b>

**iv) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan işlemler ile ilgili diğer giderler:**

## a) Kira gideri:

	2017	2016
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	979.887	850.797
	<b>979.887</b>	<b>850.797</b>

## b) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler:

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlenmiştir. 2017 yılında, Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 8.801.805 TL'dir (31 Aralık 2016: 7.758.766 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır. Tat Gıda'nın hizmet sunduğu şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Tat Gıda tarafından katlanılan maliyet 7.008.750 TL (31 Aralık 2016: 6.556.877 TL) olarak gerçekleşmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi****a) Sermaye Riski Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı Dipnot 6'da açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam özkaynaklara bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

31 Aralık tarihi itibarıyla borçların özkaynaklara oranı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Toplam Borçlar	109.633.149	73.692.176
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri Değerler (Dipnot 4)	(13.025.751)	(43.117.818)
Net Borç	96.607.398	30.574.358
Toplam Özkaynak	492.975.635	460.960.367
Net Borç/Özkaynak	0,1960	0,0663

**b) Finansal Risk Faktörleri**

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Şirket'in hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Şirket'in operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur. Şirket'in finansal risk politikaları ve kredi risk yönetim uygulamalarında önceki dönemlere göre önemli bir değişiklik olmamıştır.

**b.1) Kredi riski yönetimi**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar dışında çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
31 Aralık 2017	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	244.725.130	36.700.019	--	254.080	13.025.751	453.194
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	2.130.744	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	195.089.657	34.368.336	--	254.080	13.025.751	453.194
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	49.635.473	2.331.683	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	2.815.858	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(2.815.858)	--	--	--	--
-Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
-Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
31 Aralık 2016	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	161.030.182	69.347.930	--	1.583.113	43.117.708	110
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	94.127.480	58.070.241	--	1.583.113	43.117.708	110
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	66.902.702	11.277.689	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	2.649.354	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(2.649.354)	--	--	--	--
-Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
-Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2017	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankadaki Mevduat	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	40.865.657	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	11.000.102	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	101.397	--	--	--
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>51.967.156</b>	--	--	--

31 Aralık 2016	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankadaki Mevduat	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	57.012.534	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	20.830.170	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	337.688	--	--	--
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>78.180.392</b>	--	--	--

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacaklardan karşılık ayrılmamış olanlara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
	Nominal Değeri	Nominal Değeri
Alınan Teminatlar	2.130.744	19.020.815

**b.2) Likidite risk yönetimi**

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Şirket Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri ve ihraç edilen tahviller	109.633.149	120.878.778	48.722.737	63.866.693	8.289.348	--
Ticari borçlar	122.181.871	122.181.871	122.181.871	--	--	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	18.958.312	18.958.312	18.958.312	--	--	--
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>250.773.332</b>	<b>262.018.961</b>	<b>189.862.920</b>	<b>63.866.693</b>	<b>8.289.348</b>	<b>--</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.2) Likidite risk yönetimi (Devamı)**

<b>31 Aralık 2016</b>						
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri ve ihraç edilen tahviller	73.692.176	89.261.671	1.031.800	2.100.000	86.129.871	--
Ticari borçlar	95.006.161	95.006.161	95.006.161	--	--	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	23.077.774	23.077.774	23.077.774	--	--	--
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>191.776.111</b>	<b>207.345.606</b>	<b>119.115.735</b>	<b>2.100.000</b>	<b>86.129.871</b>	<b>--</b>

**b.3) Piyasa riski yönetimi**

Şirket'in faaliyetleri, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket, çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

**b.4) Kur riski yönetimi**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.



**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.4) Kur riski yönetimi (Devamı)**

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	9.491.770	1.391.276	917.729	19.686
2.a Parasal finansal varlıklar	12.234.069	3.168.096	62.967	--
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--
4. DÖNEN VARLIKLAR	21.725.839	4.559.372	980.696	19.686
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6.a Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR				
9. TOPLAM VARLIKLAR	21.725.839	4.559.372	980.696	19.686
10. Ticari borçlar	(10.079.284)	(1.166.257)	(1.254.935)	(2.681)
11. Finansal yükümlülükler	(18.859.500)	(5.000.000)	--	--
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.938.824)	(1.309.373)	--	--
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(33.877.608)	(7.475.630)	(1.254.935)	(2.681)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(33.877.608)	(7.475.630)	(1.254.935)	(2.681)
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(12.151.769)	(2.916.258)	(274.239)	17.005
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(12.151.769)	(2.916.258)	(274.239)	17.005
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen tutarı	--	--	--	--

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.4) Kur riski yönetimi (Devamı)**

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	11.883.095	2.400.336	920.420	4.876
2.a Parasal finansal varlıklar	20.980.685	5.854.508	58.583	37.084
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--
4. DÖNEN VARLIKLAR	32.863.780	8.254.844	979.003	41.960
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6.a Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR				
9. TOPLAM VARLIKLAR	32.863.780	8.254.844	979.003	41.960
10. Ticari borçlar	(1.952.845)	(84.385)	(446.340)	--
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.529.242)	(1.287.009)	--	--
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(6.482.087)	(1.371.394)	(446.340)	--
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(6.482.087)	(1.371.394)	(446.340)	--
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	26.381.693	6.883.450	532.663	41.960
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+6a-10-11-12a-14-15-16a)	26.381.693	6.883.450	532.663	41.960
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri				
23. Döviz varlıklarının hedge edilen tutarı	--	--	--	--

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****Kur riskine duyarlılık**

Şirket, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zarar ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

<b>31 Aralık 2017</b>		
Kâr / Zarar		
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.099.983)	1.099.983
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları net etki</b>	<b>(1.099.983)</b>	<b>1.099.983</b>
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(123.833)	123.833
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki</b>	<b>(123.833)</b>	<b>123.833</b>
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 – İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülük	8.639	(8.639)
8 - İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9 - İngiliz Sterlini net etki</b>	<b>8.639</b>	<b>(8.639)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>(1.215.177)</b>	<b>1.215.177</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)**

31 Aralık 2016		
Kâr / Zarar		
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	2.422.434	(2.422.434)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları net etki</b>	<b>2.422.434</b>	<b>(2.422.434)</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	197.613	(197.613)
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki</b>	<b>197.613</b>	<b>(197.613)</b>
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 – İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülük	18.122	(18.122)
8 - İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9 - İngiliz Sterlini net etki</b>	<b>18.122</b>	<b>(18.122)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>2.638.169</b>	<b>(2.638.169)</b>

**Faiz oranı riski yönetimi**

Şirket'in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Şirket tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde türev olmayan finansal enstrümanların maruz kaldığı faiz oranı riskleri baz alınarak belirlenmiştir. Değişken faizli yükümlülüklerin analizinde yılsonundaki bakiyenin tüm yıl boyunca var olduğu varsayımı kullanılmıştır. Şirket yönetimi, faiz oranlarında %1'lik olası bir dalgalanmanın etkisini analiz etmektedir. Söz konusu tutar, Şirket içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Sabit Faizli Araçlar</b>		
Finansal Yükümlülükler	109.633.149	73.692.176

Faiz oranlarının %1 daha yüksek/düşük olması durumunda Şirket'in vergi öncesi faiz giderleri 93.032 TL (31 Aralık 2016: 76.276 TL); vergi sonrası faiz giderleri 74.426 TL (31 Aralık 2016: 61.021 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 27 – Finansal Araçlar****Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

31 Aralık 2017	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Rayiç değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>							
Nakit ve nakit benzerleri	13.025.751	--	--	--	--	13.025.751	4
Ticari alacaklar	--	36.700.019	--	--	--	36.700.019	7
İlişkili taraflardan alacaklar	--	244.725.130	--	--	--	244.725.130	25
Diğer finansal varlıklar	--	--	3.177.374	--	--	3.177.374	5
<b>Finansal yükümlülükler</b>							
Finansal borçlar	--	--	--	109.633.149	--	109.633.149	6
Ticari borçlar	--	--	--	122.181.871	--	122.181.871	7
İlişkili taraflara borçlar	--	--	--	18.958.312	--	18.958.312	25
<b>31 Aralık 2016</b>							
<b>Finansal varlıklar</b>							
Nakit ve nakit benzerleri	43.117.818	--	--	--	--	43.117.818	4
Ticari alacaklar	--	69.347.930	--	--	--	69.347.930	7
İlişkili taraflardan alacaklar	--	161.030.182	--	--	--	161.030.182	25
Diğer finansal varlıklar	--	--	2.877.374	--	--	2.877.374	5
<b>Finansal yükümlülükler</b>							
Finansal borçlar	--	--	--	73.692.176	--	73.692.176	6
Ticari borçlar	--	--	--	95.006.161	--	95.006.161	7
İlişkili taraflara borçlar	--	--	--	23.077.774	--	23.077.774	25

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 27 – Finansal Araçlar (Devamı)****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Kısa vadeli ticari borçların ve kredilerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Banka kredileri ve tahviller iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir. Kredi ve tahvillerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- 1) Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- 2) İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- 3) Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
31 Aralık 2017	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Finansal varlıklar	TL	TL	TL
Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	3.177.374
<b>Toplam</b>	--	--	<b>3.177.374</b>

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
31 Aralık 2016	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Finansal varlıklar	TL	TL	TL
Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	2.877.374
<b>Toplam</b>	--	--	<b>2.877.374</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 28 – Bilanço Tarihten Sonraki Olaylar**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'de uygulanan Kurumlar Vergisi oranı %20'dir. Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 91 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 10 uncu madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için Kurumlar Vergisi oranı %22 olarak uygulanacaktır. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 tarihinde başlayan dönemlerinin vergilendirilmesinde geçerli olacaktır, ekteki finansal tablolarda kurumlar vergisi oranı olarak %20 kullanılmıştır.

Ayrıca, aynı Kanunla 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununda yapılan değişiklik sonucu, 1/1/2018'den geçerli olmak üzere kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlar için tanınan %75'lik istisna %50 olarak uygulanacaktır.

## İletişim

### Genel Müdürlük

Taşdelen Mahallesi. Sırnı Çelik Bulvarı No:7  
Çekmeköy / İstanbul  
T: 0216 430 00 00  
www.tatgida.com

### İşletmelerimiz

#### Tat Mustafakemalpaşa İşletmesi

Tat Kavaklı Köyü  
16500 Mustafakemalpaşa / Bursa  
T: 0224 618 06 00  
www.tat.com.tr

#### Tat Karacabey İşletmesi

Tavşanlı mahallesi Camandıra Mevkii No:7/1  
16700 Karacabey/ Bursa  
T: 0224 676 15 64  
www.tat.com.tr

#### Tat Torbalı İşletmesi

Subaşı Beldesi İnönü Mahallesi 219. Sokak No: 1  
Torbalı / İZMİR  
T: 0232 868 53 83 - 0232 868 51 19  
www.tat.com.tr

#### SEK Mustafakemalpaşa İşletmesi

Tat Kavaklı Beldesi. Atalar Mahallesi.  
16500 Mustafakemalpaşa / Bursa  
T: 0224 618 04 71  
www.sek.com.tr

#### SEK Söke İşletmesi

Cumhuriyet Mahallesi. Akeller Caddesi. No:54  
09210 Söke / Aydın  
T: 0256 512 66 82  
www.sek.com.tr

#### Pastavilla Fabrikası

Üniversite Caddesi No:31  
35100 Bornova / İzmir  
Telefon: 0232 388 09 28  
www.pastavilla.com.tr





